





Viktiga händelser 2023	3	Styrelse och ledning.....	64
PowerCell i korthet.....	4	Förvaltningsberättelse.....	68
VD-kommentar.....	6	Finansiella rapporter - koncernen.....	70
Marknadsutsikter.....	8	Noter - koncernen.....	75
Marknadserbjudande.....	10	Finansiella rapporter - moderbolaget	89
Segmenten.....	12	Noter - moderbolaget	94
Bränslecellsteknologi	31	Hållbarhetsnoter.....	100
Hållbarhetsrapport	32	Revisionsberättelse.....	102
Aktien.....	56	GRI-index	105
Bolagsstyrning.....	58	Aktieägarinformation.....	109

Viktiga händelser 2023

Februari

Vi går med i Newborn-projektet, en del av EU-initiativet Clean Aviation Joint Undertaking som har som mål att utveckla miljömässigt hållbart flyg. Projektet ska utveckla ett flygcertifierat bränslecellssystem på flera MW som drivs med vätgas. PowerCell bidrar till projektet med teknisk kunskap och bränslecellsteknologi med målet att utveckla en ny 300 kW produktplattform.

Vi offentliggör att vi etablerar närvaro i USA för att möta den starka efterfrågan från amerikanska kunder. Genom att finnas på plats nära kunderna kan vi bättre stötta dem i deras produktutveckling, innovation och affärsutveckling.

Mars

Vi vann en viktig order för leveranser till norska färjor, värderad till 19,2 MEUR. Det här är världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin. Avtalet, som tecknats med SEAM som ansvarar för driv-, styr- och säkerhetssystem till färjorna. Leveranserna omfattar vätgaslösningar till två fartyg som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. PowerCell ska leverera Marine System 200 som gör det möjligt för färjorna att producera sammanlagt cirka 13 MW effekt. Färjorna ska drivas med grön vätgas och minska CO₂-utsläppen med 26 500 ton per år enligt operatören vilket motsvarar utsläpp från cirka 13 000 dieselmotorer per år.

Juni

Vi tecknade avtal med Robert Bosch GmbH om kontraktstillverkning av vår bränslecellsstack S3. Vi ökar därmed vår produktionskapacitet betydligt och kan fokusera på fortsatt innovation och utveckling av nästa generation bränslecellsstackar. Dessutom minskar vårt behov av kapitalinvesteringar.

Vi tecknade ett femårigt ramavtal för serieleveranser av bränslecellssystem med det brittiska företaget ColGar Energy, ett dotterbolag inom Vantastec-koncernen. Företaget är baserat i Storbritannien och bygger om lätta kommersiella fordon för att exempelvis kunna transportera varm och kall mat. Ordervärdet kan potentiellt uppgå till totalt cirka 200 MSEK. Avtalet innebär att vi går in på ett nytt marknadssegment.

Juli

Vi tecknade en uppföljningsorder med H2FLY för leveranser av bränslecellssystem till flygplan. Ordervärdet är cirka 40 MSEK och en uppföljning på den första ordern som tecknades med H2FLY i juni 2022 med ett värde på 45 MSEK. Leveranserna omfattar bränslecellssystem på flera MW samt utvecklingsarbete och tester.

Augusti

Förstärkning av ledningsgruppen med Alison Arnold som Chief Marketing Officer och Victor Åkerlund som Chief Analytics & Sustainability Officer.

November

Hitachi Energy och PowerCell fortsatte sitt samarbete för att skapa ett "plug and play"-erbjudande utformat i en containerlösning för integration av bränslecellssystem för mer hållbara verksamheter. Tillsammans ska vi utforma, utveckla och validera ett bränslecellskraftssystem.

December

Notering på Nasdaq Stockholms huvudlista.

”PowerCell är en av de ledande aktörerna på den snabbt växande vätgaselektriska marknaden som drivs av de starka megatrenderna elektrifiering och övergången till utsläppsfri energi.”

Richard Berkling, VD

PowerCell i korthet

Vision

PowerCell ska bli ledande inom den vätgaselektriska industrin och möjliggöra ett utsläppsfritt samhälle

Mission

Vi har årtionden av erfarenhet och använder vår expertis inom vätgaselektriska lösningar för att påskynda övergången till utsläppsfria energilösningar

Styrande principer

- Människor framför processer
- Gör ditt bästa och bry dig
- Sök efter det positiva
- Vänlighet är en superkraft



PowerCell utvecklar och producerar bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet för applikationer till kunder inom Aviation, Marine, Power Generation, Off-Road och On-Road.

PowerCells produkter drivs av ren eller reformerad vätgas och genererar elektricitet och värme utan några andra utsläpp än vatten. Vår teknologi kombinerar hög effekt med kompakt design och bidrar till ökad energieffektivitet och avsevärt minskade utsläpp i applikationer jämfört med användande av fossila bränslen.

Vi har en omfattande IP-portfölj från över 25 år av innovation sedan den industriella spin-outen från Volvo-koncernen.

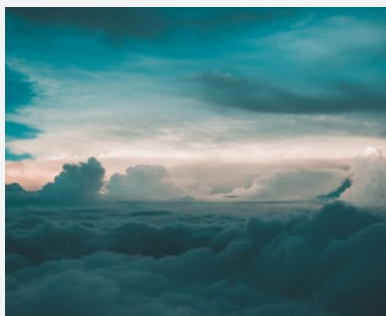
PowerCell har 151 anställda, huvudkontor i Göteborg och verksamhet i fyra länder. Den absoluta majoriteten av kunderna är baserade i Europa och Nordamerika.

Vi har undertecknat FN Global Compact och påbörjat förberedelserna för att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsmål enligt SBTi (Science Based Target initiative). PowerCell är noterat på Nasdaq Stockholm.

Vi är dedikerade att stödja våra kunder i deras övergång till utsläppsfria verksamheter. Som en ledare inom vätgaselektriska lösningar bidrar vi till en utsläppsfri, mer hållbar värld.

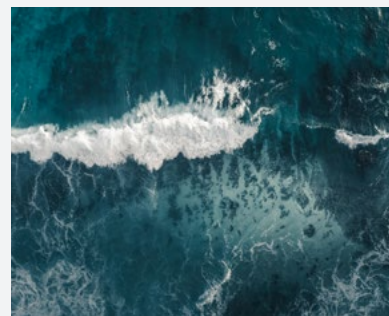
Attraktiva kundsegment

Våra kundsegment är Aviation, Marine, Power Generation, Off-Road och On-Road. Vår strategi för att prioritera vissa kundsegment är relaterad till segmentens mognadsgrad och egenskaperna hos produkterna vid användning. Elektrifiering med hjälp av bränsleceller har i många fall liten påverkan på kundernas operativa användning av produkterna. Detta beror på att våra vätgaselektriska lösningar erbjuder hög effekt, möjlighet till skalbarhet och kompakta installationer.



Aviation

Det har hittills varit svårt att hitta lösningar för att minska CO₂-utsläppen inom flygindustrin. Vätgaselektriska lösningar kan vara nyckeln till utsläppsfritt flyg och PowerCell är ledande i det här marknadssegmentet.



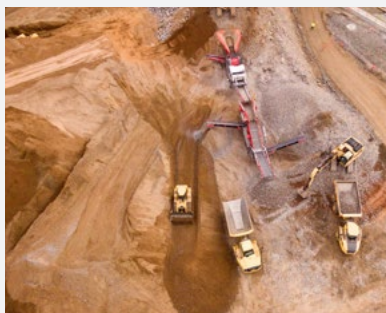
Marine

PowerCell har också en ledande position inom sjöfarten där regleringar som begränsar utsläppen driver efterfrågan på vätgaselektriska lösningar.



Power Generation

PowerCell erbjuder skalbara vätgaselektriska system för kraftproduktion i energikrävande lösningar som till exempel reservkraftsanläggningar för sjukhus, kontor och byggarbetsplatser.



Off-road

Våra vätgaselektriska lösningar möjliggör elektrifiering av bruksfordon som förbrukar stora mängder energi med minimal påverkan på kundens operativa processer.

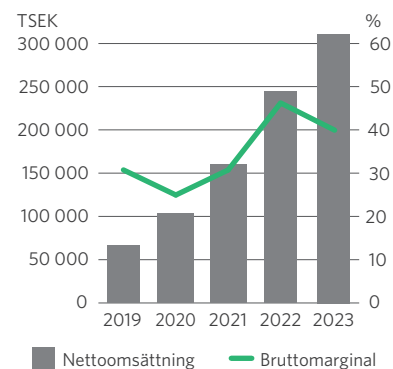


On-road

Fordonsbranschen kan dra nytta av elektrifiering med våra bränsleceller och erbjuda tankningstider, körbarhet, räckvidd och lastkapacitet som inte skiljer sig nämnvärt från fossildrivna fordon. Det här marknadssegmentet når vi genom vår licenspartner Robert Bosch GmbH.

Flerårsöversikt

Belopp i TSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	310 287	244 691	159 757	103 528	66 850
Bruttoresultat	124 012	113 023	49 034	25 780	20 539
Bruttomarginal (%)	40,0	46,2	30,7	24,9	30,7
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-66 518	-75 019	-80 475	-97 749	-79 898
Rörelseresultat	-72 575	-75 019	-81 731	-103 386	448 408
Rörelsens kassaflöde	-95 687	-120 506	-66 338	-3 863	369 146
Soliditet (%)	64,8	70,2	73,6	81,0	82,7
Resultat per aktie (SEK)	-1,57	-1,09	-1,50	-2,19	8,38



Stabil bas för lönsam tillväxt

Under 2023 har utvecklingen accelererat med en stark ökning av kommersiella ordrar och en stigande volymproduktion. Omsättningen var rekordhög och vi tecknade flera stora ordrar med både nya och befintliga kunder. Med vår operationella effektivitet och hävstång har vi en stabil bas för lönsam tillväxt. Vi avslutade året med att ta steget till Nasdaq Stockholms huvudlista vilket är en bekräftelse på PowerCells mognad och välgrundade expansionsplaner.

Vi verkar på en mycket attraktiv marknad som drivs av den accelererande elektrifieringen av samhället och omställningen till utsläppsfri energi. Det här driver starkt efterfrågan på våra vätgaselektriska lösningar och omsättningen ökade med 27 procent till rekordhöga 310,3 MSEK (244,7 MSEK). Bruttomarginalen var fortsatt hög på 40,0 procent (46,2 procent) och till följd av stigande volymer och vår operationella hävstång förbättrades rörelseresultatet och kassaflödet.

Under 2023 har antalet upphandlingar för kommersiella OEM-projekt stadigt ökat. Genom att våra lösningar nu designas in i kommersiella applikationer växer basen för kommande serieleveranser och som en konsekvens ökar antalet produktinstallationer och därmed också eftermarknaden.

Världens största marinprojekt

Bland de större kontrakt under 2023 är ordern med SEAM för leveranser till norska färjor. Det här är världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin och innebär att våra vätgaselektriska lösningar installeras på två färjor som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. Det här viktiga kontraktet är både en bekräftelse på PowerCells ledande position inom marinindustrin och vätgasindustrins ökande mognadsgrad.

PowerCell har etablerat sig som den ledande leverantören till flygindustrin. Under 2023 fick vi en uppföljningsorder från företaget H2FLY som utvecklar en vätgaselektrisk drivlina för olika flygapplikationer. Redan 2022 tecknade vi med ZeroAvia världens första kontrakt som omfattar serieleveranser av bränslecellsstackar till flygindustrin. Under 2023 har ZeroAvia genomfört framgångsrika testflygningar som ett led i att certifiera flygplanet. PowerCell har totalt ett 20-tal kundprojekt inom flygindustrin vilket visar att vi är marknadsledaren inom det tekniskt mycket krävande flygsegmentet.

Nya attraktiva applikationer

Ännu en bekräftelse på vår ledande ställning inom flyg är att vi 2023 gick med i Newborn-projektet, en del av EU:s Clean Aviation Joint Undertaking. Där bidrar vi med teknikkunskaper och utvecklar tillsammans med andra företag ett flygindustriqualificerat framdrivningssystem på flera megawatt. Ambitionen är att genom innovativ teknik minska utsläppen av växthusgaser och bullret från flygplan. Vi ska även kunna använda den här nya, kraftfulla produktplattformen i andra kundapplikationer där det ställs höga krav på hållbarhet och pålitlighet.

Under 2023 tecknade vi också ett spännande volymkontrakt med ColGar Energy, ett dotterbolag inom Vantastec-koncernen, i Stor-

britannien för en ny kundapplikation. Våra lösningar används av kunden för att lätta kommersiella fordon ska kunna transportera till exempel varm eller kall mat. Det här visar att våra vätgaselektriska lösningar är väl lämpade för fordon som behöver kraftgenerering för till exempel kyl- eller värmesystem utan skadliga CO₂-utsläpp.

Stark marknadstillväxt

Vår marknad drivs av det faktum att vätgas idag är etablerat som en viktig faktor för att samhället ska klara omställningen till utsläppsfri energi. Utvecklingen drivs av överstatliga initiativ som US Inflation Reduction Act och EU:s gröna giv. Det var glädjande att se att det vid COP28 i Dubai togs flera initiativ till att accelerera den vätgaselektriska marknaden. Bland annat presenterade ett flertal länder en avsiktsförklaring om ett certifieringssystem för förnybar vätgas och vätgas med låga CO₂-utsläpp för att stimulera en global marknad. De politiska initiativen skapar starka incitament för ökade investeringar i vätgasindustrins värdekedja och ger samhället ett nödvändigt komplement till befintlig infrastruktur för energiförsörjning.

Över hela världen söker företag lösningar för att fasa ut fossila bränslen och minska sin klimatpåverkan på ett effektivt sätt. Med en hög specifik energi och låg vikt är vätgaselektriska drivlinor en effektiv och skalbar lösning i många kundapplikationer med vatten som enda utsläpp. I många segment där det tidigare varit svårt att ersätta fossila bränslen som inom flyg och sjöfarten är vätgaselektriska lösningar idag en av de ledande teknologinerna. Det är ett styrketecken att PowerCell lyckats etablera sig som den ledande leverantören inom de här stora, betydelsefulla marknadssegmenten.

Avtal med Bosch som kontraktstillverkare

För att möta den ökade efterfrågan tecknade vi under 2023 avtal med Robert Bosch GmbH om kontraktstillverkning av vår bränslecellsstack S3. Det här innebär att vi ökat vår produktionskapacitet betydligt och i slutet av året fick vi de första leveranserna från Bosch europeiska produktionsenhet. Med det här samarbetet kan vi fokusera på montering och leverans av bränslecellssystem och att skapa värde för våra kunder genom innovation och utveckling av nästa generation bränslecellsstackar. Avtalet har dessutom en positiv effekt på vårt rörelsekapital. Bosch fortsätter också att vara en viktig partner eftersom de har en licens på vår bränslecellsstack för att säljas inom automotive segmentet. Även inom det här marknadssegmentet ökar efterfrågan starkt vilket innebar att våra royalties från Bosch steg under 2023 och bidrog till högre omsättning och ökad lönsamhet.



Notering på Nasdaq Stockholm

Som en bekräftelse på vår mognadsgrad och välgrundade expensionsplaner valde vi att i slutet av 2023 ta steget från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaq Stockholm. Noteringen på Nasdaq Stockholm bidrar också till att bygga vår stabila bas och öka PowerCells synbarhet mot investerare både i Norden och internationellt.

För att ytterligare stärka oss i vårt kundarbete har vi utökat vår ledningsgrupp med Alison Arnold, marknadsföringschef, och Victor Åkerlund, analys- och hållbarhetsansvarig. Ett av våra fokusområden blir att fortsätta förberedelserna för att PowerCell ska kunna sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål i linje med Parisavtalet. För att möta det stora kundintresset och den accelererande tillväxten så har vi utökat vår organisation ytterligare med kompetenta, drivna medarbetare. Jag vill tacka alla våra medarbetare för hängivet och professionellt arbete under 2023.

Tillväxt drivet av starka megatrender

PowerCell verkar på en snabbt växande marknad som drivs av de starka megatrenderna elektrifiering och övergången till utsläppsfri energi. Vi ser ett globalt ökat intresse från företag som ser att vi har en kommersiellt gångbar bränslecellsteknologi med noll utsläpp som passar i många olika applikationer, särskilt inom segment som tidigare varit svåra att göra utsläppsfria. Därigenom så har vi etablerat oss som den ledande aktören inom viktiga marknadssegment som till exempel flyg och marin. Det här, tillsammans med vår effektiva och skalbara organisation med operationell hävstång, ger oss en stabil bas för lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

Richard Berkling
VD

Klimatkrisen driver den växande marknaden

Den globala klimatkrisen driver den starka efterfrågan på hållbara lösningar för kraftproduktion. Samtidigt ökar efterfrågan globalt vilket sätter fokus på behovet av stabil, förutsägbar och hållbar energiförsörjning. Omställningen till ett utsläppsfritt samhälle måste hanteras samtidigt som det globala energibehovet växer snabbt, drivet av elektrifiering, digitalisering och befolkningstillväxt. Enligt Internationella energirådet (IEA) förväntas det globala elbehovet nästan tredubblas från nuvarande nivå till 60 000 TWh år 2050.

Vi ser ett starkt ökat engagemang för klimatfrågor och både överstatliga institutioner, nationer och företag har mål och strategier för att nå netto nollutsläpp. USA har som mål att reducera växthusgasutsläppen med 50 procent från 2005 års nivå till 2030 och nå netto nollutsläpp senast 2050. EU har som mål att minska utsläppen av växthusgaser med minst 55 procent från 1990 års nivå till 2030 och nå netto nollutsläpp senast 2050.

Företagens klimatåtaganden ökar också i snabb takt. Science Based Targets initiative (SBTi), ett frivilligt initiativ för företag att sätta och följa upp utsläppsmål i linje med klimatvetenskapen, ser en stark ökning i antalet ansökningar. År 2015 hade drygt 100 företag satt utsläppsmål godkända av SBTi. År 2022 hade drygt 2 000 företag godkända mål och ytterligare drygt 2 000 företag har offentliggjort att de i närtid ska inkomma med ansökningar om utsläppsmål. Totalt utgör dessa företag cirka en tredjedel av det totala börsvärdet för alla noterade företag globalt enligt SBTi monitoring report 2022.

Vätgas och vätgaselektriska lösningar spelar en viktig roll i energiförsörjningen och övergången till ett utsläppsfritt samhälle. Eftersom många företag har som mål att nå netto nollutsläpp redan 2030 behöver de agera nu för att hinna ställa om sin verksamhet. Det här driver efterfrågan på vätgaselektriska lösningar och därför ser vi att antalet vätgaselektriska projekt för kommersiellt bruk accelererar. Eftersom kundapplikationer drivna av bränsleceller som PowerCells produkter endast släpper ut vatten och värme så kan även utsläppen av NOx, SOx, lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och partikelutsläpp kraftigt minskas.

Olika sätt att producera vätgas

Utsläpp av CO₂ och andra utsläpp från vätgas beror till stor del på hur vätgasen tillverkas. Ett sätt att framställa vätgas är en metod som kallas elektrolys. Det innebär att man spjälkar vattenmolekyler till syre och väte med hjälp av el. Vätgas producerad med elektrolys från förnyelsebar el från till exempel vind- sol- och vattenkraft kallas grön vätgas och anses vara nära utsläppsfri. Andra typer av vätgas som blå, rosa och grå avger olika typer av utsläpp i samband med tillverkning. Även med grå vätgas som tillverkas av naturgas kan utsläppen vara betydligt lägre jämfört med energianvändning från andra fossila bränslen. Till exempel så beräknar EU i sin vätgasstrategi att en bil som drivs med bränsleceller med användande av grå vätgas ger upphov till 45 procent mindre CO₂-utsläpp än motsvarande dieselbil.

IEA arbetar för att etablera en enhetlig terminologi för de olika tillverkningsmetoderna för att lättare kunna bedöma utsläppen för vätgaslösningar. Under COP28 i Dubai lanserade ett flertal länder en avsiktsförklaring om ett certifieringssystem för förnybar vätgas och vätgas med låga CO₂-utsläpp för att underlätta en global vätgasmarknad.

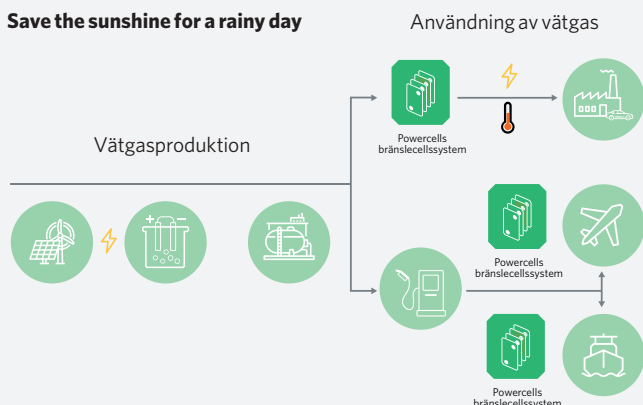
Grön vätgas genom förnybar energi

Användningen av förnybara energikällor som sol- och vindkraft accelererar vilket stimulerar framväxten av vätgasindustrin. År 2026 förväntas den totala elproduktionen från förnybara energikällor överstiga 4 800 GW, vilket är mer än den totala kapaciteten för alla nuvarande kärnkraftverk och fossila bränslen.

Sol- och vindkraft har en stor svaghet som bränslecellstekniken för vätgas kan dra nytta av. Nackdelarna med dessa förnybara energikällor är deras volatilitet och oförutsägbara produktion på grund av väder och andra faktorer. Produktion av vätgas kan vara en lösning för att använda energin från förnybara energikällor för att framställa grön vätgas med elektrolysörer. Då kan energin lagras för att vid en senare tidpunkt producera utsläppsfri och hållbar kraft, lokalt eller på en annan plats.

Vätgas kan också framställas genom reformering av ammoniak eller metanol som är lätt och kostnadseffektivt att transportera. Detta är ett viktigt alternativ till exempel inom sjöfarten då ammoniak eller metanol finns tillgängligt i en stor del av världens hamnar.

Save the sunshine for a rainy day



Antalet projekt inom vätgasmarknaden växer

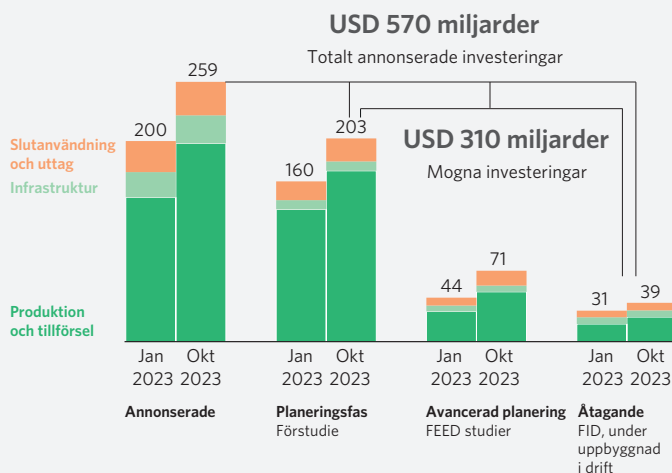
Enligt en rapport från Hydrogen Council och McKinsey & Company "Hydrogen Insights December 2023" växer antalet vätgasprojekt över världen. De totala aviserade investeringarna i vätgasprojekt fram till 2030 har ökat med 30 procent under 9 månader – från cirka 435 miljarder USD till mer än 570 miljarder USD. Ökningen är ojämnt fördelad över olika mognadsstadier för projekten med den starkaste tillväxten i avancerad planering (FEED).

Tillväxten av investeringar på det avancerade planeringsstadiet var starkast i Nordamerika, följt av Europa och Oceanien. Antalet pågående projekt når successivt en mer mogen fas men den stora majoriteten av projekten är endast aviserade och befinner sig i planeringsstadiet.

Av de planerade investeringarna så utgörs fortfarande en stor del av projekt för vätgasproduktion, cirka 75 procent, medan investeringar i infrastruktur utgör cirka 10 procent och slutanvändning av vätgas utgör cirka 15 procent.

Aviserade investeringar efter projektstatus

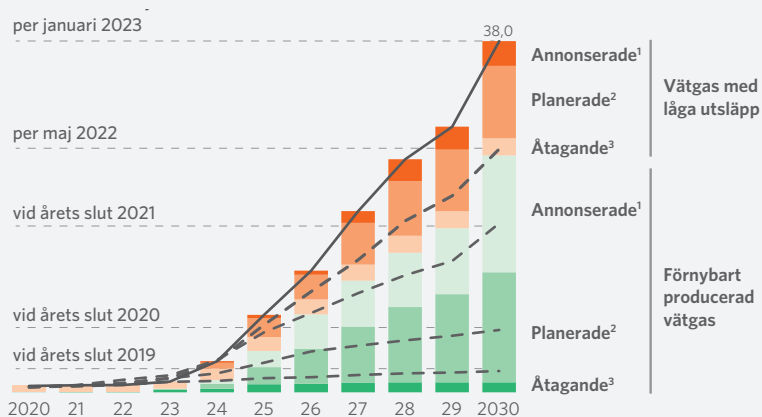
Direkta vätgasinvesteringar fram till 2030, miljarder USD. Per oktober 2023.



Enligt Hydrogen Insights-rapporten har företag tillkänngett projektförslag som ger upp till cirka 45 miljoner ton ren vätgaskapacitet fram till 2030. Mer än 70 procent av de annonserade volymerna fram till 2030 omfattar förnybar vätgas, medan resterande projekt utgörs av vätgas med låga utsläpp.

Tillkännagiven produktionsvolym av grön vätgas

Kumulativ produktionskapacitet, miljoner ton per år. Per oktober 2023.



Källa: "Hydrogen Insights December 2023" Hydrogen Council, McKinsey & Company.

Statliga och överstatliga initiativ driver på vätgasmarknaden

På både överstatlig och nationell nivå skärps lagstiftningen för att minska användningen av fossila bränslen samtidigt som incitament införs för att accelerera ny teknik. Den amerikanska lagen Inflation Reduction Act har som mål att arbeta för en grön energiomställning och sätter stort fokus på vätgasmarknaden. Lagen innehåller bestämmelser som syftar till att minska tillverkningskostnaderna för grön vätgas genom en skattecredit för produktion av vätgas med lågt klimatavtryck. Detta bedöms att ha stor positiv påverkan på utvecklingen av grön vätgas, på bekostnad av naturgasproducerad grå vätgas. Ett av USA:s mål i den nationella vätgasstrategin är att till 2030 skapa 100 000 nya jobb i industrier med grön vätgas.

EU lanserade sin strategi för grön vätgas 2020 som främjar investeringar i industrin. Vätgas ses som en förutsättning för att nå EU:s mål om 55 procents minskning av växthusgasutsläppen till 2030 och netto nollutsläpp till 2050. För att stödja utvecklingen har EU lanserat den europeiska gröna given, "Fit for 55"-paketet, REPowerEU-planen och tillkännagivit lanseringen av vätgasbanken. European Clean Hydrogen Alliance stöder storskalig användning av ren vätgasteknik senast 2030. Detta ska göras genom att sammanföra produktion av förnybar vätgas samt vätgas med låga CO₂-utsläpp och efterfrågan inom industri och andra sektorer tillsammans med distribution av vätgas. Alliansen syftar till att främja investeringar och stimulera utbyggnaden av ren vätgasproduktion och användning.

Marknaden accelererar

I takt med att omställningen till en mer hållbar värld går allt fortare ser vi att efterfrågan på våra produkter och lösningar ökar snabbt. Tidigare sökte våra kunder lösningar till forsknings- och utvecklingsprojekt och idag möter vi efterfrågan från stora, etablerade kunder för kommersiella och industriella OEM-projekt. Det här är en viktig utveckling eftersom det lägger grunden för serieleveranser och utökar vår installerade bas. Det i sin tur gör att vi kan börja bygga en attraktiv eftermarknadsförsäljning.

Många företag har som mål att fasa ut fossila tekniker till 2030 vilket innebär att det är bråttom med övergången till grön teknik. Inom flera kundsegment ser vi också hur företag gör långtgående åtaganden för att minska sina utsläpp till 2030 vilket också accelererar efterfrågan på våra vätgaselektriska lösningar.

Vi har i över 25 år utvecklat bränslecellsstackar och system för bränslecellsteknik som idag är bland de ledande. Tack vare vårt fokus på modulära lösningar kan vi erbjuda skalbara system från några kilowatt upp till flera megawatt. Skalbarheten är en konkurrensfördel som gör att vi kan möta kundernas behov inom olika segment och hjälpa kunderna att bidra till en mer hållbar planet.

Industrialiserad Innovation

Vi har döpt vårt erbjudande till Industrialiserad Innovation och det har blivit starkt efterfrågat på marknaden. Vår uppfattning är att vår teknologi är en av de ledande när det gäller energitäthet, robusthet och tillförlitlighet. Tack vare våra investeringar i baskomponenter och teknikkplattformar som används i alla system kan vi både erbjuda skalfördelarna hos industrialiserade lösningar och tydliga specifikationer för avgörande produkttegenskaper som prestanda, mått och vikt. Till detta kommer vår förmåga att snabbt skraddarsy lösningar för kundspecifika applikationer och önskemål när det gäller såväl prestanda som integration. Den här kombinationen stärker vår konkurrenskraft och särskiljer oss från många konkurrenter. Det är vår världsledande teknik, i kombination med vår kreativitet och innovation, som gör att vi kan växa snabbare än marknaden.

Attraktivt för kunderna

Våra vätgaselektriska lösningar har flera fördelar för kunderna. Förutom att elektrifiering med hjälp av bränsleceller är helt utsläppsfri har den minimal påverkan på kundernas operativa användning av produkterna. Detta beror på att våra vätgaselektriska lösningar erbjuder både hög effekt och kompakt storlek. Till exempel har anläggningsfordon som elektrifieras med bränsleceller och vätgas liknande körbarhet, räckvidd och lastkapacitet som motsvarande dieseldrivna fordon. För våra kunder innebär bränslecellstekniken minskad teknisk risk, kortare tid till marknaden och lägre investeringsbehov.

Utvalda, attraktiva kundsegment

Våra kundsegment är Aviation, Marine, Power Generation, Off-Road och On-Road. Kundsegmenten befinner sig i olika skeden i övergången till vätgaselektriska lösningar. Vår strategi för att prioritera vissa kundsegment är relaterad till segmentens mognadsgrad och egenskaperna

hos produkterna vid användning. Det finns till exempel stora likheter mellan kundsegmenten Off-Road och Power Generation, där användandet kännetecknas av stort värdeskapande inom en geografiskt väl avgränsad yta. De har också stora likheter när det gäller effektbehov, krav på skalbarhet och möjlighet till kompakta installationer.

Vi har en ledande position i kundsegmentet Aviation och bland framgångarna 2023 kan nämnas en uppföljningsorder med H2FLY som omfattar leveranser av bränslecellssystem på flera megawatt samt utvecklingsarbete och tester. Arbetet tillsammans med vår kund ZeroAvia fortsätter i hög takt och flera viktiga milstolpar, som till exempel lyckade provflygningar, passerades under 2023. Detta gör att ZeroAvia kommer allt närmare en certifiering av sitt första vätgaselektriska drivlina.

Inom Marine tecknade vi 2023 en order till SEAM för leveranser till norska färjor värderat till 19,2 MEUR vilket är världens största vätgasprojekt hittills inom marinindustrin. Avtalet omfattar leveranser av vätgaslösningar till två färjor som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. Ordern är ännu en bekräftelse på att vi har en ledande bränslecellsteknik som framgångsrikt industrialiserats för stora och krävande tillämpningar.

I kundsegmentet Power Generation tecknade vi 2023 ett femårigt ramavtal för serieleveranser av bränslecellssystem med det brittiska företaget ColGar Energy, ett dotterbolag inom Vantastec-koncernen. Bränslecellslösningarna ska installeras i koncernens mindre kylbilar och andra specialbilar, framför allt för livsmedelsmarknaden.

I Off-Road-segmentet så har PowerCells kund Fendt (AGCO) utvecklat en prototyp av en vätgasdriven traktor, kallad HELIOS, med bränsleceller. Traktorn har potential att minska utsläppen ifrån lantbruken då lantbruksmaskiner idag drivs till övervägande del av fossila bränslen som diesel.

PowerCell har även kunder i mindre mogna branscher där tekniken fortfarande främst testas och utvärderas. Vi är en aktiv partner som har ett nära samarbete med dem för att utveckla nya lösningar och bygga nya branscher. Även hos dessa kunder ser vi en stor potential i deras strävan att utveckla kommersiella tillämpningar.

Traditionella OEM-företag följer nya innovativa aktörer

Vi ser en tydlig trend på marknaden där nya, innovativa och snabbväxande företag på ett transformativt sätt driver förändringarna och omställningen till utsläppsfria lösningar. Några exempel är våra ovan nämnda kunder ZeroAvia och Vantastec. Dessa företag har tidigare anammat vår nya hållbara bränslecellsteknik och kan fånga marknadspotentialen före de traditionella flygplansproducenter och andra



OEM-företag. Vi kan nu se att de traditionella producenterna följer de nya innovativa aktörerna genom att revidera sina planer och accelerera investeringarna i teknologier med nollutsläpp. Det är därför viktigt för PowerCell att ha nära samarbeten också med världens ledande traditionella företag inom våra kundsegment för att dra fördel av hela marknadspotentialen. Dessa samarbeten med traditionella OEM-företag ger oss god geografisk täckning och viktiga marknadskanaler. Genom att kombinera våra produkter och vårt expertkunnande med våra partners kan vi erbjuda kompletta lösningar som gör det enklare för kunderna att gå över till vätgaselektriska lösningar när de ställer om till ett hållbart erbjudande.

Inom segmentet On-Road har vi ett samarbete med Robert Bosch GmbH som har licens på vår bränslecellsstack S3. Avtalet ger Bosch exklusivitet inom On-Road-segmentet, vilket innebär att Bosch hantearar all försäljning och marknadsföring avseende bränslecellsstacken S3. Vi har även under 2023 tecknat avtal med Bosch för kontraktstillverkning av bränslecellsstacken S3 till PowerCell. Det innebär att vi ökat vår produktionskapacitet betydligt och nu kan fokusera på att öka produktionsvolymerna och leveranser av bränslecellssystem samt utveckling av nästa generation bränslecellsstackar.

Vi finns på plats med vår egen säljkår i Sverige, Norge, Tyskland och USA. Vi har även distributörer i Australien, Japan, Sydafrika och Sydkorea för vår bränslecellsteknik.

Transition Services stödjer kunderna i deras omställning

Inom Transition Services hjälper vi kunderna att ställa om till vätgaselektriska lösningar. Vi hjälper kunderna att skapa värde i sina operativa processer genom att minska komplexiteten i samband med utfasning av gammal teknik och infasning av nya hållbara lösningar. Transition Services erbjudande omfattar bland annat konsulttjänster, applikationsprojekt, nyckelfärdiga lösningar samt utbildning. Inom konsulttjänster erbjuder vi en heltäckande analys av kundernas behov inklusive förslag till olika tekniska lösningar. Applikationsprojekten bygger på PowerCells industriellt stabila bränslecellsstackar och system och kombineras med bolagets förmåga till projektspecifika och applikationsnära kund Anpassningar. Genom vårt breda tjänsteutbud erbjuder vi kunderna ledande support i deras omställning till klimatvänliga applikationer och värdeskapande.

Aviation

Ökande investeringar i hållbart flyg



Vi ser ett stort intresse från både traditionella, etablerade tillverkare samt nya, innovativa företag att investera i bränslecells-lösningar för utsläppsfria flygplan. Under 2023 gjorde vår kund ZeroAvia flera lyckade flygtester och vi tecknade en uppföljningsorder med företaget H2FLY. Totalt har vi ett 20-tal kundprojekt i olika stadier som bekräftar att vi leder övergången till ett utsläppsfritt flyg.

Vätgaselektriska lösningar är viktiga för att minska klimatpåverkan från flygindustrin. Till skillnad från många andra branscher, som produktion av förnybar energi och elbilar, har det hittills varit svårt för flygindustrin att hitta lösningar som minskar CO₂-utsläppen utan att kompromissa med värde för kunden. PowerCells vätgasdrivna bränsleceller och system är därför viktiga för övergången till ett utsläppsfritt flyg.

Med hög specifik energi är vätgaselektriska drivlinor en effektiv och skalbar lösning för flygindustrin. Flygindustrin har mycket höga krav på tillförlitlighet och prestanda i förhållande till vikt och volym. PowerCell jobbar idag med ett 20-tal projekt inom flygindustrin, vilka omfattar allt från förstudier och labbtest till testflygningar och industrialisering av drivlinan.

Arbetet tillsammans med vår kund ZeroAvia fortsätter i hög takt. Under 2022 tecknade vi ett kontrakt med ZeroAvia som omfattar serieleveranser av bränslecellsstackar med ett potentiellt värde upp till 1,51 miljarder SEK. ZeroAvia har som mål att lansera en drivlina för ett flygplan med 19 sittplatser och en räckvidd på cirka 550 kilometer (300 nautiska mil) i ett första skede för att sedan utveckla drivlinor för större flygplan. PowerCell arbetar tillsammans med ZeroAvia med en industrialisering av drivlinan. I juli 2023 offentliggjorde ZeroAvia det framgångsrika genomförandet av den första fasen av flygtesterna av ZA600-systemet. Förutom att nå betydande milstolpar avseende flygtester har ZeroAvia säkrat förbeställningar på nästan 2 000 drivlinor från flera av de stora globala OEM-företagen inom flyg och planerar för certifiering av systemet i slutet av 2025. ZeroAvia har även tecknat partnerskap med stora flygplanstillverkare och globala flygbolag som British Airways, United Airlines och American Airlines.

EU:s initiativ för hållbara flygplan

PowerCell är sedan 2023 med och utvecklar bränslecellslösningar i EU:s Clean Aviation Joint Undertaking, som syftar till att utveckla nästa generations hållbara flygplan. Projektet heter Newborn och ambitionen är att genom innovativ teknik minska utsläppen av växthusgaser och minska bullret. PowerCell är den tekniska leverantören av bränsleceller och ska tillsammans med andra företag utveckla ett flygindustriqualificerat framdrivningssystem på flera megawatt som drivs med vätgas. PowerCell bidrar med sitt kunnande och den senaste bränslecellstekniken i projektet med ambitionen att utveckla en ny produktplattform på 300 kW.

Uppföljningsorder från H2FLY

Under året tecknade vi en uppföljningsorder med tyska H2FLY som omfattar leveranser av bränslecellsystem på flera megawatt samt utvecklingsarbete och tester. Företaget arbetar med att utveckla en vätgaselektrisk drivlina till flygindustrin. H2FLY:s flygplan HY4 som drivs med flytande vätgas gjorde flera lyckade testflygningar under 2023 där den längsta flygningen varade över tre timmar. Mer information på motstående sida.

Marknadsöversikt

Flygindustrin står för omkring 2,5 procent av världens CO₂-utsläpp enligt Our World in Data och en högre andel av utsläppen om övriga icke- CO₂-utsläpp som påverkar klimatet inkluderas. Andelen kommer sannolikt öka över tid eftersom andra sektorer spås kunna minska sina utsläpp av växthusgaser snabbare än flyget och därför så kommer nya teknologier som vätgaselektriska lösningar att krävas.

Enligt EU-kommissionen svarade direkta utsläpp från flyget för 3,8 procent av de totala CO₂-utsläppen i EU år 2017. Flygsektorn är därmed den näst största källan till utsläpp av växthusgaser från transporter efter vägtransporter. Enligt EU:s gröna giv måste transportutsläppen minska med 90 procent till 2050 (jämfört med 1990 års nivåer) och flygsektorn måste också bidra för att nå klimatneutralitet. Flygplan drivna av bränsleceller är därför av stor betydelse för att flygindustrin ska kunna minska sina utsläpp av växthusgaser och minska sin klimatpåverkan.

Enligt McKinsey & Co kan mellan 33–40 procent av den globala flygflottan att drivas med vätgas år 2050. I denna siffra inkluderas även syntetiska bränslen tillverkade av vätgas som kan implementeras i flygets befintliga infrastruktur. För korta och regionala sträckor har syntetiska bränslen dock sämre kostnadseffektivitet än bränsleceller och låg tillgång till råvara för att producera tillräckliga mängder bränsle. Bränsleceller är därför bäst lämpade för kortdistans- och regionalflyg med upp till cirka 165 passagerare. Utvecklingen av vätgaselektriska flygplan kräver investeringar i ny infrastruktur för lagring och tankning av vätgas.

Flera företag – både nya och etablerade aktörer – ser en stor potential i vätgasdrivet flyg. Bland de stora etablerade företagen som satsar på vätgasdrivet flyg finns flygplanstillverkarna Airbus och Embraer och drivlinetillverkarna GKN Aerospace och Rolls-Royce. Bland de nya aktörerna finns bland annat ZeroAvia, H2FLY, Universal Hydrogen och Cranfield. Airbus har som mål att utveckla kommersiella vätgasdrivna flygplan och har i sin produktutvecklingsplan fyra olika flygplanstyper med 100–200 passagerare och räckvidd på 1 000–2 000 nautiska mil. ZeroAvia räknar med att under 2027–2029 ha drivlinor med bränsleceller för olika flygplansstorlekar.

Initiativen från både statliga aktörer och flygplanstillverkare visar på den snabba utvecklingen av utsläppsfritt flyg. PowerCells betydande kontrakt samt utvecklingsprojekt tillsammans med överstatliga institutioner som EU visar att vi är den tydliga ledaren för vätgaselektriska lösningar. Det är ett viktigt erkännande och styrka eftersom flygindustrin är tekniskt krävande och har mycket höga säkerhetskrav.

Banbrytande energilösningar för utsläppsfria flygplan

PowerCell har en ledande teknik för bränsleceller med hög energitäthet och är den ledande leverantören av vätgaselektriska lösningar till flygindustrin.

PS 100

Vår produkt PS 100 är ett bränslecellssystem med en elektrisk effekt på upp till 100 kW som erbjuder såväl en flexibel som driftsäker användning. Systemet har testats och utvecklats enligt standarderna för flygsegmentet. PS 100 är designat för att möjliggöra en

kompakt integration tillsammans med hög effekt. Bränslecellsstacken med sina bipolära plattor i stål säkerställer varaktig och tillförlitlig användning under en lång rad förhållanden. Flera system kan parallellkopplas för att uppnå högre effekt.



PS 100



H2FLY utvecklar vätgaselektrisk drivlina för flyg

H2FLY och PowerCell tecknade en betydande uppföljningsorder 2023 som omfattar leveranser av bränslecellssystem på flera megawatt samt utvecklingsarbete och tester. H2FLY arbetar med att utveckla en vätgaselektrisk drivlina till flygindustrin. Företagets flygplan HY4 som drivs med flytande vätgas gjorde flera lyckade testflygningar under 2023 där den längsta flygningen var över tre timmar.

”Potentialen för vätgasdrivet flyg är enorm, i slutet av det här decenniet kommer våra första kommersiella system vara certifierade och i drift över hela världen. I början av 2030-talet kommer vårt uppskalade system att vara certifierat och i drift vilket gör det möjligt att minska koldioxidutsläppen för minst hälften av den globala flygtrafiken.”

Josef Kallo, en av grundarna och VD för H2FLY.

Marine

PowerCell kan minska sjöfartens utsläpp



I marinsegmentet ser vi en ökad efterfrågan för vätgaselektriska lösningar. Utvecklingen drivs av både frivilliga åtaganden från företag och regleringar för sänkta utsläpp inom sjöfarten. Under 2023 tecknade PowerCell en order med SEAM för leveranser av vätgaselektriska lösningar till två norska färjor, vilket är världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin.

Sedan en tid tillbaka står den globala sjöfarten inför skärpta utsläppskrav. Kraven kommer från både nationella regeringar och överstatliga myndigheter. Till exempel har den internationella sjöfartsorganisationen IMO (International Maritime Organization) under 2023 antagit en reviderad strategi för minskade utsläpp av växthusgaser och EU har beslutat att inkludera sjöfart i det europeiska systemet för handel med utsläppsrätter.

Inom PowerCell ser vi att vår teknologi inom vätgaselektriska lösningar kan möjliggöra utsläppsfri sjöfart. Vätgaselektriska lösningar är effektiva eftersom energitätheten i vätgas är hög och bränslecellsystemen, tillsammans med vätgastankar, kan paketeras på ett sätt som ger hög effekt på ett förhållandevis litet utrymme. Kundens drivlina i fartyget kan även kompletteras med batterielektriska installationer för begränsade manövrar under kort användning vilket kallas hybridisering. En hybridiseringsinstallation, i kombination med bränsleceller, kan ge tillräckligt med kraft för en helt utsläppsfri gång även under längre rutter.

Banbrytande kontrakt

Under 2023 tecknade PowerCell en order med den norska integratören SEAM värderat till 19,2 MEUR, vilket är världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin. Avtalet omfattar leveranser av vätgaslösningar till två fartyg som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. Det är den norska transportkoncernen Torghatten Nord som ska leverera färjorna som när dom är färdigställda vardera kommer ha en kapacitet på 599 passagerare, 120 personbilar och tolv långtradare. PowerCell ska leverera Marine System 200 som gör det möjligt för färjorna att producera sammanlagt cirka 13 MW effekt. Färjorna ska drivas av grön vätgas och beräknas minska CO₂-utsläppen med 26 500 ton per år enligt operatören vilket motsvarar utsläppen från cirka 13 000 dieselbilar per år.

Olika teknologiska lösningar hos kunderna

Vi arbetar med ett flertal kunder inom sjöfartsindustrin, exempelvis amerikanska Maritime Partners. Bolagets flotta består av över 1 800 fartyg och bogserbåtar som transporterar varor som är centrala för den amerikanska ekonomin, däribland jordbruksprodukter, kemikalier och ballast. På grund av bogserbåtarnas storlek, utrymme och viktbegränsningar samt tillgång till och möjlighet att lagra vätgas, är det utmanande att minska deras CO₂-utsläpp. Maritime Partners har lyckats med att 2023 lansera bogserbåten M/V Hydrogen One som redan idag uppfyller IMO:s krav på skärpta utsläpp till 2030. Bogserbåten drivs av bränsleceller med vätgas som framställs genom reformering av metanol ombord och ger kontinuerlig framdrivning av bogserbåten under längre perioder. Metanol är används inom sjöfarten och 88 av världens 100 största hamnar erbjuder bränslet.

Andra kunder är till exempel amerikanska Amogy som arbetar för att omvandla ammoniak till vätgas för att säkerställa kontinuerlig kraftförsörjning till en arbetsbåt under längre perioder.

Marknadsöversikt

Sjöfarten är en viktig del av den globala ekonomin men är också en betydande källa till växthusgasutsläpp. Enligt EU-kommissionens rapport "Reducing emissions from the shipping sector" står sjöfarten globalt för cirka 2,9 procent av globala utsläpp av växthusgaser och inom EU för mellan 3–4 procent av utsläppen av växthusgaser.

I juli 2023 antog IMO:s medlemsstater en strategi för minskning av utsläpp av växthusgaser från fartyg och skärpta mål för att hantera miljöfarliga utsläpp. Den reviderade strategin inkluderar en gemensam ambition att nå netto nollutsläpp av växthusgaser från internationell sjöfart senast 2050. Det innebär enligt IMO att koldioxidutsläppen från internationell sjöfart måste minska med minst 40 procent till 2030 jämfört med 2008. IMO anger användandet av nya teknologier och bränslen med noll eller nära noll utsläpp av växthusgaser och vätgas som en möjlig källa för utsläppsfri sjöfart.

Andra exempel från den långa listan över initiativ för att minska utsläppen från sjöfarten är EU:s beslut att inkludera sjöfart i det europeiska systemet för handel med utsläppsrätter. Det här kan ytterligare driva efterfrågan på utsläppsfria drivlinor för fartyg och andra båtar.

De globala initiativen bidrar till den snabba utvecklingen inom sjöfarten mot alternativa, utsläppsfria drivsystem. Det är också anledningen till att vi prioriterar att utveckla effektiva vätgaselektriska lösningar för marinindustrin.

Särskilt utformade för marina tillämpningar

PowerCells marina system bygger på industrialiserade och modulära komponenter som enkelt kan anslutas för att tillgodose många olika kunders kraftförsörjningsbehov. Marine System 200 kan tack vare sin modularitet erbjuda effekter på upp till flera megawatt. Systemet har fått fullständigt installationsgodkännande (DOD) av Lloyds Register för ett större projekt.

Marine System 200

Marine System 200 är ett kraftfullt men ändå kompakt bränslecellssystem med en nettoeffekt på 200 kW. Det är särskilt utvecklat för marina applikationer och kan parallellkopplas för megawattlösningar. Marine System 200 erbjuder hög systemeffektivitet och levererar tyst, utsläppsfri energi och är väl lämpat för känsliga marina miljöer.

Marina megawattlösningar

Genom att installera ett flertal Marine System 200-enheter parallellt kan vi erbjuda en lösning som är skalbar upp till flera megawatt. Produkten erbjuder tillförlitlig och mer oberoende kraftgenerering, bättre drifteffektivitet och förbättrad kontroll – dessutom tyst och luktfritt. Våra marina megawattlösningar är utvecklade för att klara de allra striktaste maritima regelverken och förordningarna.



Marine System 200



Vätgaselektriska lösningar till norska färjor

Den norska integratören SEAM och PowerCell har tecknat ett banbrytande avtal omfattar leveranser av vätgaslösningar till två fartyg som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. Med värdet på 19,2 MEUR är det här världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin. Den norska regeringen har ställt som krav att de nya färjorna över Vestfjorden vid Lofoten ska vara utsläppsfria. Färjorna har en kapacitet på 599 passagerare, 120 personbilar och tolv långtradare. Dessutom ska de vara drivna av vätgas för att klara de långa och krävande sträckorna på upp till fyra timmar. PowerCell ska leverera sitt Marine System 200 som gör det möjligt för färjorna att producera sammanlagt cirka 13 MW effekt. Färjorna ska drivas av grön vätgas och beräknas minska CO₂-utsläppen med cirka 26 500 ton per år enligt operatören. Det motsvarar CO₂-utsläppen från cirka 13 000 dieslbilar per år.

”Det här banbrytande vätgasprojektet är ett viktigt steg mot att säkerställa att den norska färjeflottan blir utsläppsfri och vi är mycket glada över att ha PowerCell ombord. Vårt samarbete med PowerCell är ett strategiskt viktigt och långsiktigt partnerskap. Vi har stort förtroende för deras lösningar och ser fram emot att arbeta med dem i både nuvarande och framtida projekt.”

Gunvald Mortvedt, VD för SEAM.

Power generation

Hållbar stationär och mobil kraftproduktion





PowerCells vätgaselektriska lösningar för kraftproduktion kan ersätta fossila bränslen i energiintensiva tillämpningar och som reservkraft i många fastigheter och andra applikationer. Våra vätgaselektriska lösningar gör energisystemet klimatvänligt, hållbart och kan också sänka den totala kostnaden för kunderna. Under 2023 tecknades en viktig order med Vantastec-koncernen för kraftproduktion i lätta kommersiella fordon.

I segmentet för kraftproduktion har vi sett en ökad aktivitet på marknaden. Många företag och myndigheter har insett att de behöver ett säkert och pålitligt kraftproduktionssystem som också är hållbart. Till exempel data-, telekom- och fastighetsbolag är intresserade av tillförlitliga reservkraftsystem utan utsläpp. Den ökade efterfrågan för fossilfria byggarbetsplatser har också resulterat i ett intresse för våra mobila kraftproduktionssystem. Andra tillämpningar är till exempel tillfälliga events som utställningar, konserter och filmproduktioner där våra produkter kan hjälpa till och förse eventet med hållbart producerad elektricitet.

Vår produktportfölj omfattar lösningar för bränslecellsbaserad kraftproduktion med effekter från 5 kW upp till flera megawatt. I kombination med lokal produktion och lagring av vätgas erbjuder vi kostnadseffektiv kraftproduktion oberoende av elnätet. Baserat på dessa konkurrensfaktorer ser vi ett stort antal tillämpningsområden för vår vätgaselektriska produktportfölj inom stationär och mobil kraftproduktion.

PowerCell har ett pågående samarbete med Hitachi Energy och under 2023 arbetade vi med att skapa ett färdigt "plug and play" erbjudande utformat i en containerlösning för integration av bränslecellssystem för mer hållbara verksamheter, se sid 23.

Viktigt avtal med Vantastec-koncernen

Under året tecknade PowerCell ett femårigt ramavtal för serieleveranser av bränslecellssystem med ColGar Energy i Storbritannien, ett dotterbolag inom Vantastec-koncernen. Företaget är lokaliserat i Storbritannien och bygger om lätta kommersiella fordon för att exempelvis kunna transportera varm och kall mat. Avtalet innebär att PowerCell går in på ett nytt marknadssegment då våra vätgaselektriska lösningar passar bra för fordon som behöver hjälpkraft för att driva till exempel kyl- eller värmesystem.

Attraktiva produktlösningar för kraftproduktion

Vi erbjuder attraktiva lösningar för bränslecellsbaserad kraftproduktion i flera olika konfigurationer upp till flera megawatt. Det är kostnadseffektiva, hållbara och oberoende kraftlösningar som passar för en rad olika tillämpningar.

Tillsammans med Bosch utvecklar vi andra kundapplikationer med vår S3-bränslecell. Som en del av samarbetet har vi till exempel påbörjat utvecklingen av ett nerskalat bränslecellssystem för kylaggregat.

Marknadsöversikt

Antalet tillämpningsområden för bränslecellsbaserad kraftproduktion ökar, från mobil och stationär kraftproduktion men även i andra tillämpningar som till exempel kraftproduktion i lastbilar.

Mobil kraftproduktion och reservkraft utanför elnätet är användningsområden som blivit allt viktigare, inte minst till följd av den ökande digitaliseringen där strömavbrott kan bli kostsamma. Traditionellt har reservkraft tillhandahållits med hjälp av dieseldrivna kraftaggregat som avger utsläpp av växthusgaser som CO₂. Tillämpningar kan till exempel vara inom byggarbetsplatser och andra tillfälliga installationer som under en period kräver mycket energi. Bränslecellsdrivna reservkraftssystem ger elektricitet vid behov, vilket innebär att kunden tack vare en vätgaselektrisk lösning har den reservenergi den behöver men med noll utsläpp.

I stationära krafttillämpningar kan bränslecellssystemet förse energikrävande utrustning med kraft, som ett datacenter, antingen

fristående eller i kombination med en anslutning till elnätet. Den här typen av installationer är attraktiv för kunder som behöver energi på platser där det saknas elförsörjning eller som vill minska sitt beroende av det befintliga elnätet. Det är också en attraktiv lösning för kunder som, utifrån sina egna energibehov, inte kan räkna hem en investering i en utbyggnad av elnätet.

Vätgaselektriska lösningar kan även användas inom till exempel industrin för att garantera att kunden har all den energi de behöver vid ett högt effektuttag, oavsett hur belastningen på elnätet för tillfället ser ut. I detta fall kan bränslecellssystemet jobba antingen helt självständigt eller i kombination med andra energikällor som batterier eller elnätet. Det kan också användas för att minska energikostnaderna under perioder med hög efterfrågan. Det kan till exempel handla om att en fastighetsägare eller en fabrik som kan skapa en egen kraftförsörjning för att bli mer motståndskraftig, sänka elräkningarna och minska miljöpåverkan.

Lägre total ägandekostnad

Då produktionen av grön vätgas ökar och prisutvecklingen väntas gå ner i kombination med ökade kostnader för CO₂-utsläpp visar simuleringar av ägandekostnader för många kunder inom kraftproduktion att användandet av vätgaselektriska lösningar över en tioårsperiod kan sänka den totala kostnaden. För våra kunder är det också viktigt att de kan få en oberoende, lättanvänd och utsläppsfri energilösning. Ofta kan även en vätgaselektrisk lösning minska bullret vid energiproduktion jämfört med en lösning driven av fossila bränslen.

Våra produkter inom Power Generation

Attraktiv produktportfölj av vätgaselektriska lösningar för stationära energiintensiva tillämpningar med effekter från 5 kW upp till flera megawatt.

Power Generation System 5

Power Generation System 5 är utformat för att generera elektricitet på ett enkelt, tyst och pålitligt sätt. Systemet kan användas som kraftgenerator för byggnader och hushåll samt för reservkraft. Systemet är designat för enkel installation i ett 19-tums standardstall och inkluderar ett automatiskt kontrollsystem som kan övervaka batterier och hålla dem laddade med en angiven spänning eller säkerställa att de levererar önskad effekt.

Power Generation System 200

Power Generation System 200 är ett kraftfullt och kompakt bränslecellssystem med en nettoeffekt på 200 kW. Det är utformat för stationära applikationer och kan parallellkopplas för megawattlösningar. Power Generation System 200 erbjuder hög systemeffektivitet och levererar tyst och utsläppsfri el i känsliga miljöer.



Power Generation System 5



Power Generation System 200



Utsläppsfri kraftgenerering med Hitachi Energy

PowerCell har ett pågående samarbete med Hitachi Energy och under 2023 har vi arbetat för att skapa ett färdigt "plug and play"-erbjudande utformat i en containerlösning för integration av bränslecellssystem för mer hållbara verksamheter. Tillsammans ska vi utforma, utveckla och validera ett bränslecellskraftsystem. Detta samarbete kommer att kunna hjälpa kunder att bli utsläppsfria i viktiga marknadssegment som industri, byggarbetsplatser och till exempel laddning av eldrivna fordon utanför elnätet med kraft från vätgas.

”Utmaningen att nå nettonollutsläpp är större än ett företag, ett team och en individ. Det här är ett fantastiskt exempel på vikten av samarbete och mångfald av kunskap för att möta den stora innovation som behövs för den pågående energiomställningen. Vi tackar PowerCell för ett inspirerande och stort bidrag till detta projekt och ser fram emot ett givande samarbete framåt.”

Tobias Hansson, VD på Hitachi Energy i Sverige

Off-road

Vätgaselektriska produkter för utsläppsfria tunga bruksfordon





För att nå målen om netto nollutsläpp som många företag har satt upp finns en stor potential i att konvertera tunga bruksfordon till vätgaselektriska lösningar. För dessa fordon möjliggör vätgaselektriska drivlinor elektrifiering med minimal påverkan på kundens operativa processer. Körtid, räckvidd, lastkapacitet, tillgänglighet och tankningstid är i allt väsentligt desamma som hos dieseldrivna fordon.

Bruksfordon omfattar en lång rad olika kommersiella fordon som anläggningsmaskiner, till exempel grävmaskiner, lastare, dumprar, hjulastare samt jordbruks- och gruvmaskiner, terminalfordon och gaffeltruckar. Gemensamt för dessa fordon är att de förbrukar stora mängder energi och används inom väl avgränsade områden där de tillför stort värde. Idag drivs off-road-fordon nästan uteslutande med diesel och utsläppen av växthusgaser är stora.

Vätgas har en hög energidensitet som gör vätgaselektriska lösningar mycket lämpliga för att driva fordon med tung belastning och långa drifttider där en hög energikälla behövs. Eftersom de används inom avgränsade områden kan den stödjande infrastrukturen – som distribution och lagring av vätgas, support och underhåll – hållas på en låg nivå.

Vätgaselektriska drivlinor har minimal påverkan på kundernas operativa processer, det vill säga den kommersiella användningen och produkternas värdeskapande. En grävmaskin driven med bränsleceller och grön vätgas får liknande prestanda, drifttid och tankningstider som en grävmaskin med dieselmotor, men utan utsläpp.

Volvo Construction Equipment har åtagit sig att nå netto nollutsläpp i sin värdekedja till 2040. Ett led i att nå detta mål är utvecklingen av den vätgaselektriska dumpern HX04. Den drivs med grön vätgas och med vattenånga som enda utsläpp. Dumpers används oftast i områden som saknar infrastruktur för el, till exempel vid vägbyggen och gruvor. Det ger bränsleceller stora fördelar då de har en betydligt längre drifttid än till exempel batterier. En batteridriven dumper skulle kräva stora och tunga batterier för att kunna ge den kraft som behövs. En dumper med bränsleceller är lättare vilket gör att fordonet i stället kan ta mer last. Andra exempel bland off-road-fordonen är jordbruksmaskiner som skogs- och skördemaskiner. Med bränsleceller skulle den lägre vikten jämfört med batteridrift ha positiv betydelse och minska påverkan på natur och mark.

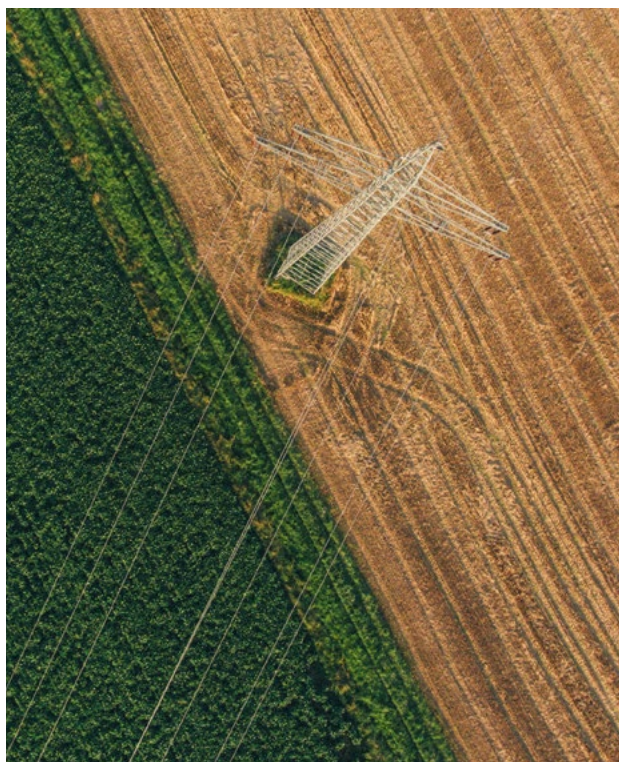
Marknadsöversikt

Enligt IEA 2020 är det av avgörande betydelse att transportsektorn sänker sina CO₂-utsläpp eftersom den svarar för en stor del av de globala utsläppen från bränsleförbrukning. Den största delen av utsläppen kommer från biltrafik men off-road-fordon måste också bidra till sänkningen.

Idag drivs off-road-fordon nästan uteslutande med diesel vilket ger stora utsläpp av växthusgaser. Energimyndigheten i Sverige uppger att arbetsmaskiner som traktorer, grävmaskiner, dumpers och truckar står för ungefär sex procent av Sveriges klimatpåverkan och deras utsläpp har ökat under de senaste årtiondena.

En växande marknad för bränslecellssystem är järnvägstrafiken eftersom bränslecellernas höga energi passar väl för lok. I Nordamerika drivs en stor del av järnvägstrafiken med diesel. I Europa är majoriteten av järnvägstrafiken eldriven, men fortfarande drivs ungefär 20 procent av trafiken av diesellok. Enligt Hydrogen Council lämpar sig bränslecellståg bäst ekonomiskt sett för långa sträckor där det krävs högt utnyttjande. Redan idag finns flera bränslecellståg i drift i världen och marknadspotentialen är betydande eftersom de kan användas för såväl passagerar- och fraktrafik och som arbetslok på bangårdar.

Vi ser stora möjligheter för våra vätgaselektriska lösningar inom flera olika segment av off-road marknaden där PowerCells produkter och lösningar skulle kraftigt kunna minska skadliga utsläpp av växthusgaser.



Ett komplett erbjudande för bruksfordon

För att möta det växande intresset erbjuder PowerCell en komplett vätgaselektrisk produktportfölj för off-road-industrin, från 60 kW upp till megawattinstallationer. Produktportföljen bygger på vår beprövade bränslecellsteknik som med sin höga effekttäthet och kompakta storlek gör våra lösningar särskilt väl lämpade för de tyngre fordonen.

Heavy Duty System 100

Heavy Duty System 100 är ett mycket kraftfullt bränslecellssystem med elektrisk effekt på upp till 100 kW och erbjuder såväl flexibel som driftsäker användning. Systemet har testats och utvecklats enligt standarderna för tunga applikationer. Heavy Duty System 100 är speciellt designat för

att möjliggöra en kompakt integration tillsammans med hög effekt. Systemet har en robust konstruktion som medger snabb, dynamisk och stabil belastning. Bränslecellsstacken med sina bipolära plattor i stål säkerställer varaktig och tillförlitlig användning under en lång rad förhållanden. Flera system kan parallellkopplas för att uppnå högre effekt.



Heavy Duty System 100




Bränsleceller för framtida jordbruk

Lantbruk står för en betydande del av de globala växthusutsläppen och idag drivs lantbruksmaskiner till övervägande del av fossila bränslen som diesel. Därför så finns det en stor potential att minska utsläppen från jordbruket genom att hitta hållbara drivsystem. I Tyskland så undersöker det prisvinnande forskningsprojektet H2Agar möjligheterna att bygga ut en vätgasinfrastruktur för jordbruket. Grön vätgas skapas med hjälp av förnybar energi från en närliggande vindkraftspark. Inom projektet så har företaget Fendt (AGCO) utvecklat en prototyp av en vätgasdriven traktor, kallad HELIOS, med bränsleceller från PowerCell Group med 100 kW effekt. Fendt levererade de två första prototyperna av den vätgasdrivna traktorn till gårdar i Haren, Niedersachsen, i februari 2024 där dessa kommer att användas. Information från dessa tester kommer att ligga till grund för ytterligare forskning för att minska koldioxidutsläppen från jordbruksfordon.

Traktorn har även visats upp på German Hydrogen Summit och Agri-technica 2023-mässan i Hannover, Tyskland, som är den största jordbruksmässan i världen och ett stort evenemang för att presentera banbrytande alternativa framdrivningssystem för jordbruksmaskiner.

”Bränslecellsteknologin har många fördelar inom lantbruket, eftersom dess höga effektivitet och relativt låga vikt lämpar sig väl för framtida lantbruksmaskiner. Jag är mycket nöjd med samarbetet med PowerCell i utvecklingen av denna banbrytande traktor. Fendt vill erbjuda maskiner som minskar gårdarnas CO₂-utsläpp och därigenom minska miljöpåverkan från lantbruksmaskiner och bidra till ett mer hållbart lantbruk.”

Walter Wagner, Vice President & Managing Director
Research and Development Fendt



On-road

Partnerskapet med Bosch ger oss skalfördelar

Elektrifieringen av fordon med vätgaselektriska lösningar startade för mer än ett decennium sedan. Idag finns det flera fordonstillverkare i världen som erbjuder vätgaselektriska personbilar, bussar och lastbilar. Det här marknadssegmentet når vi genom vår licenspartner Robert Bosch GmbH. Bosch licensierar vår bränslecellsstack S3 och säljer den till fordonsindustrin. Sedan 2023 är Bosch också vår kontraktstillverkare av bränslecellsstackar.

Bränslecellsbaseade lösningar för fordon erbjuder tankningstider, körbarhet, räckvidd och lastkapacitet som inte skiljer sig nämnvärt från fossildrivna fordon. Med sin höga effekttäthet och kompakta format lämpar sig PowerCells bränslecellsstackar väl för fordon och i synnerhet för tunga fordon som lastbilar och bussar där hög energi krävs.

PowerCell har tagit det strategiska beslutet att adressera fordonsmarknaden i samarbete med Robert Bosch GmbH som är en av

världens ledande leverantörer till fordonsindustrin. Bosch har i över ett sekel byggt upp sin tekniska kapacitet och marknadsnärvaro inom fordonsmarknaden. Sedan 2019 licensierar och tillverkar Bosch vår bränslecellsstack S3 för fordonsindustrin. I takt med att efterfrågan på vätgaselektriska lösningar för fordon ökar växer våra royaltyintäkter.

Under året tecknade vi ett strategiskt viktigt avtal med Bosch om kontraktstillverkning av bränslecellsstacken S3 åt PowerCell. På så sätt

ökar vi vår produktionskapacitet betydligt och kan möta den växande efterfrågan på de marknader som vi själva vänder oss direkt till som flyg, sjöfart, kraftgenerering och bruksfordon. Vi kan nu fokusera på sammansättning och leverans av bränslecellssystem till våra kunder samt fortsatt innovation och utveckling av nästa generation bränslecellsstackar. Kontraktstillverkningen har också en positiv inverkan på vårt rörelsekapital och minskar behovet av kapitalinvesteringar. Dessutom skapar det skalfördelar eftersom högre volymer ger lägre kostnader per producerad enhet.

I slutet av 2023 fick vi de första leveranserna från Bosch europeiska enhet. Bosch har tillverkningsenheter i andra världsdelen och vi förväntar oss att på sikt kunna dra fördel av deras globala kapacitet för volymproduktion.

Bosch är sedan 2019, genom ett dotterbolag, PowerCells enskilt största aktieägare med ett ägande om cirka 11 procent.

Fordonsindustrin tidiga användare

Fordonsindustrin var en av de första branscherna att utforska vätgas-elektriska lösningar. Tillverkare har erbjudit elektriska drivlinor med batterier i mer än ett decennium och kunderna inom den här branschen är vana vid elektriska lösningar. Förutom att vara en utsläppsfri lösning finns det andra fördelar med bränslecellsteknik, till exempel kan ljudnivån vara lägre jämfört med en dieselbuss, vilket bidrar till bättre komfort. Efter flera år av testning erbjuder vissa tillverkare nu vätgas-elektriska bilar, bussar och lastbilar och fler fordon är på väg. Asiatiska personbilstillverkare var först med att lansera vätgasdrivna personbilar för privatmarknaden. Vi ser nu att även europeiska tillverkare lanserar sina egna bränslecells-bilar.

Växande antal tankstationer

Tillgången till tankstationer för vätgasdrivna fordon har varit en flaskhals för marknaden. Antalet stationer ökar nu snabbt, men från låga volymer. Enligt International Energy Agency (IEA) rapport Global Hydrogen Review 2023 fanns det 2022 totalt 1 070 tankstationer i världen för vätgas varav 650 i Asien, knappt 300 i Europa och drygt 100 i USA. EU:s förordning om infrastruktur för alternativa bränslen har som mål att tankstationer för vätgas ska etableras var 200:e kilometer längs viktiga vägar och i städer till 2030, framför allt för att kunna serva den växande flottan av tunga lastbilar. I USA har bland annat företaget Nikola fått statsbidrag för att etablera vätgastankstationer för lastbilar enligt rapporten från IEA.

Nästa generation bränsleceller på väg

Parallellt med samarbetet med Bosch pågår också PowerCells utveckling av nästa generations teknik för bränslecellsstackar för fordonsindustrin. Utvecklingsarbetet sker inom ramen för det tyska industriprojektet Autostack Industrie (ASI), ett delvis statligt finansierat tyskt projekt på totalt 60 MEUR, där flera stora biltillverkare ingår, däribland Audi, BMW, Daimler, Ford och Volkswagen. Målet med projektet är att ta fram en bränslecellsstack för den tyska fordonsindustrin som kan serietillverkas. Vi är sedan 2017 partner i ASI och ansvarar för design och utveckling av själva stacken samt för att utveckla tillhörande produktionsmetodik.

En stark produktlösning för fordonsindustrin

PowerCell har utvecklat bränslecellsstacken PowerCell S3 som licensieras till Bosch och är industriellt och kommersiellt klar för serieproduktion.

P Stack (S3)

P Stack är en kraftfull bränslecellsstack med effekt upp till 125 kW och licensieras till Bosch. Tekniken har genomgått omfattande tester och validering med stora tillverkare, välkända forskningsinstitut och ledande fordonsleverantörer. Dessutom är den konstruerad för högvolymproduktion till låg tillverkningskostnad.

V Stack (S2)

V Stack är en robust bränslecellsstack med effekt upp till 35 kW. V Stack har robusta metalliska bipolära plattor som är gjorda för att klara tuffa förhållanden inom alla typer av användningsområden. V Stack är en beprövad produkt som har varit i produktion i flera år.



Starkt tjänsteerbjudande för att stödja våra kunders omställning

Vi erbjuder ett brett tjänsteutbud för att stödja våra kunder i en smidig och effektiv omställning till vätgaselektriska lösningar. Vår framgång beror på vår förmåga att skapa värde för kunderna genom att bland annat säkerställa snabb och säker implementering av vätgaselektriska lösningar i deras applikationer.

Vi delar upp vårt serviceerbjudande i fem delar som kunderna köper tillsammans eller var för sig. Vi arbetar alltid nära kunden med fokus på högsta kvalitet.

Konsulttjänster

Genom våra konsulttjänster hjälper vi kunderna att fastställa lämplig produkt eller lösning för deras behov. För att kunden ska få en mer komplett lösning och inte behöva stå för en stor del av verifieringen själv erbjuder vi även support av lämplig kringutrustning samt bistår med implementeringen av den tillsammans med standardprodukterna. Tack vare våra erfarna medarbetare och vår avancerade test- och utvecklingsutrustning kan vi erbjuda rådgivning och utökad provning av den produkt som valts för att därigenom ta fram mer exakt data utifrån specifika behov. Inom större projekt som till exempel för ZeroAvia inom flygsegmentet arbetar vi tillsammans med kunden för att ta fram den bästa vätgaselektriska lösningen för deras drivlina.

Support

För att integrationen av PowerCells produkter ska gå så snabbt och smidigt som möjligt erbjuder vi kundsupport före och efter leverans. För att göra driftsättningen av våra produkter snabb och säker erbjuder vi hjälp med installation och driftsättning både online och på plats.

Modifiering

Vissa kunder kan använda våra industrialiserade standardprodukter som de är. I många fall krävs emellertid viss modifiering av gränssnitt när det gäller maskinvara och styrning och viss ompackning eller utbyte av enskilda komponenter för att produkten ska passa in i tillgängligt utrymme i kundens applikation. Ett exempel är Vantastec där vi tillsammans med kunden modifierade våra vätgaselektriska lösningar för att passa i deras lätta lastbilar.

Industrialiserad kundanpassning av produkter

Om vi efter en genomförandeanalys upptäcker att mindre modifieringar inte är tillräckliga för att möta kundens behov kan vi erbjuda att tillsammans med kunden utveckla en ny produkt som möter kundens specifika krav. Den nya produkten bygger på någon av våra industrialiserade stackplattformar och vår långa erfarenhet av systemutveckling.

Nyckelfärdiga lösningar

För att underlätta kundens implementering av vätgaselektriska lösningar erbjuder PowerCell också kompletta, nyckelfärdiga lösningar som till exempel ett komplett vätgastanksystem tillsammans med våra bränslecellssystem eller en komplett systemlösning för en fastighet. Det kan även gälla en mobil kraftproduktion i en container där vi kan erbjuda kunden en komplett energilösning för sina behov.



Bränslecellsteknologi

PowerCell utvecklar och säljer bränslecellsstackar och bränslecellssystem av typen Proton Exchange Membrane. Bränslecellen omvandlar kemisk energi till elektrisk energi för att till exempel driva en elmotor i ett flygplan. Den har ett bredare tillämpningsområde än någon annan tillgänglig kraftkälla och kan tillverkas för små enheter som producerar endast några watt, ända upp till stora kraftverk som producerar många megawatt.

PowerCell är ett av de ledande företagen som utvecklar och säljer bränslecellsstackar och bränslecellssystem av typen Proton Exchange Membrane (PEM). En PEM-bränslecell omvandlar kemisk energi från vätgas och syre till el för att driva en elmotor med inga andra utsläpp än värme och vatten. PEM-bränsleceller har en kort uppstarts- och responstid, en hög effekttäthet och är betydligt mindre och lättare än andra bränslecellstyper. Bränsleceller kan användas i en mängd applikationer och säljs till kunder över hela världen.

En bränslecell genererar elektrisk energi via en elektrokemisk reaktion. Processen liknar den i ett batteri med skillnaden att ett batteri laddar ur sina elektroder när det producerar elektricitet och därför måste kasseras eller laddas om. Bränsleceller däremot producerar elektrisk energi så länge bränsle tillförs i form av vätgas och syre.

Högre effektivitet

Jämfört med en förbränningsmotor, som också drivs av en reaktion mellan ett bränsle och syre, uppnås högre verkningsgrad. Förbränningsmotorns termomekaniska process gör att en stor del energi alltid kommer att utgå i form av värme, medan bränslecellens reaktion sker vid en väsentligt lägre temperatur. Till skillnad från förbränningsmotorn är vatten och värme de enda utsläpp som en bränslecell genererar.

Bränslecellens nyckelkomponenter utgörs av anod, katod och elektrolyt. Elektrolyten avgör till stor del bränslecellens egenskaper.

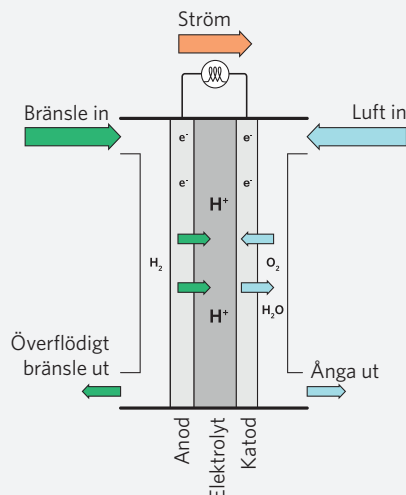
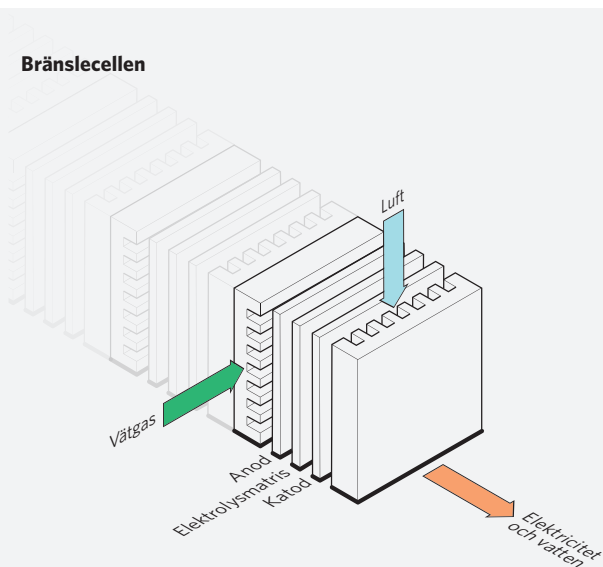
Cirka 80 procent av alla bränsleceller som levereras är av typen PEM, vilka använder jonledande polymermembran som elektrolyt. PEM arbetar vid relativt låga temperaturer (<100°C) och har därför värdefullt kort uppstarts- och responstid. De har den högsta effekttätheten av alla bränslecellstyper och är därmed betydligt mindre och lättare än andra varianter.

Robust design utan rörliga delar

En bränslecellsstack skapas genom att sätta ihop flera bränsleceller. Stackens spänning och effekt kan varieras genom att öka eller minska antalet celler i stacken.

Den kemiska reaktionen

Vid drift tillförs anoden bränsle i form av vätgas, medan katoden kontinuerligt tillförs syre. Vid anoden oxideras vätgasmolekylerna och omvandlas till vätejoner och elektroner. Elektronerna vandrar genom en extern strömlöslare som kopplar ihop anod och katod och producerar på så vis el. Vätejonerna transporteras samtidigt via elektrolyten till katoden, där de sedan förenas med syremolekyler och bildar vatten samt värme. Resultatet blir således el, vatten och den värme som uppstår vid reaktionen. I och med att bränslecellerna är vätskekylda, kan värmen tas till vara via kylvattnet och användas för att exempelvis värma upp byggnader eller fordon.



Hållbarhetsrapport



Vi bidrar till att accelerera omställningen mot fossilfria energisystem

Hållbarhet och omställningen till fossilfria energisystem är grunden till varför vi finns som företag. Våra lösningar är viktiga bidrag till en utsläppsfri och mindre fossilberoende värld.

Klimatforskningen visar tydligt på brådskan i att fasa ut fossila bränslen. Samtidigt ser vi ett ökande gap mellan världens koldioxidutsläpp och de utsläppsbanor klimatvetenskapen menar är nödvändiga för att säkerställa långsiktigt hållbara levnadsvillkor på vår planet. Vi på PowerCell är fokuserade på att minska gapet genom att möjliggöra att branscher som traditionellt betraktas som svårast att ställa om – så kallade "hard to abate sectors" som flyg, sjöfart, lastbilar och arbetsmaskiner – kan skifta till verkligt utsläppsfria teknologier.

Samtidigt är hållbarhet mycket mer än att bidra till en utsläppsfri värld. Det handlar också om miljöansvar, säkra och rättvisa arbetsplatser, respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan och att göra affärer med hög etik. I takt med att vår verksamhet växer ökar också vår påverkan på människor, samhälle och miljö. Därför är hållbarhet en integrerad del av vår strategi och verksamhet. Genom vårt hållbarhetsarbete lägger vi grunden för ett större och långsiktigt framgångsrikt PowerCell som väsentligt bidrar till att dagens behov kan uppfyllas utan att kompromissa med framtida generationers behov.

Undertecknare av FN Global Compact

Under 2023 har vi tagit flera viktiga steg i utförandet av vår hållbarhetsstrategi. Vi har för första gången mätt vårt kompletta klimat-

avtryck för scope 1, 2 och 3. 2023 års klimatmätning kommer ligga till grund för kortsiktiga och långsiktiga klimatmål som vi ämnar formulera i linje med klimatvetenskapen. För att stärka vårt arbete med ansvarsfulla inköp har vi tagit fram en uppförandekod för leverantörer och arbetssätt för att mer utförligt bedöma och följa upp befintliga och nya leverantörer baserat på hållbarhetsfaktorer. Under året utökade vi ledningsgruppen genom att tillsätta en ny roll med ansvar för hållbarhet och analys. För 2023 rapporterar vi också för första gången i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI).

Prioriterade hållbarhetsområden

Våra fyra prioriterade hållbarhetsområden är:

- Minskning av utsläppen från PowerCells verksamhet
- Robusta och tillförlitliga produkter
- Säkra och stimulerande arbetsplatser
- Ansvarsfulla inköp

Välkommen att läsa mer om vår resa mot ett ännu mer hållbart PowerCell.



Minskning av utsläppen från PowerCells verksamhet

Vår affärsidé bygger på att bidra till ett utsläppsfritt samhälle och bekämpa klimatförändringen. Som en viktig möjliggörare för ett utsläppsfritt samhälle strävar vi också efter att minska våra egna utsläpp.

Våra bidrag till FN:s globala mål



- 7.2** Öka andelen förnybar energi i världen
- 7.3** Fördubbla ökningen av energieffektiviteten
- 12.5** Minska mängden avfall markant
- 12.6** Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

- 301** Material 2016
- 302** Energi 2016
- 303** Vatten och utsläpp 2018
- 305** Utsläpp 2016

Som en ledande aktör inom den vätgaselektriska industrin är våra lösningar av avgörande betydelse för transformationen av samhällets energiförsörjning och möjligheten att nå målen i Parisavtalet. Vätgasens roll i klimatomställningen belystes bland annat i utfallet från COP28 där världens länder enades om att verka för "övergången bort från fossila bränslen", där en accelerering av produktionen av klimatsmart vätgas lyftes fram som en viktig möjliggörare. PowerCells lösningar är därför av central betydelse för att våra kunder och i slutändan länder ska kunna nå sina klimatmål.

I takt med att PowerCell växer kommer våra växthusgasutsläpp på kort sikt troligen att öka i absoluta termer eftersom vår tillväxttakt kommer att vara högre än den takt i vilken utsläppen i vår värdekedja minskar. Vi ser ändå att klimatnyttan av vår tillväxt är positiv baserat på bland annat Hydrogen Councils och våra egna livscykelanalyser. Analyserna visar att förbränningsmotorer som ersätts med bränsleceller drivna på klimatsmart vätgas kan minska koldioxidutsläppen över livscykeln med 60–90 procent beroende på applikation och tillverknings sätt av vätgasen. Hydrogen council har även beräknat att vätgas producerad från naturgas utan koldioxidinfångning kan minska livscykelutsläppen ("well-to-wheel") med cirka 40 procent jämfört med diesel- och bensindrivna drivlinor. PowerCells uppfattning är därför att så kallad grå vätgas är ett steg mot lägre utsläpp under tiden som tillgången på vätgas producerad med noll eller låga utsläpp ökar.

För att minska intensiteten i våra egna utsläpp arbetar vi kontinuerligt med att effektivisera vår energiförbrukning. Den el som vi använder måste vara miljömärkt och sedan flera år tillbaka kommer 100 procent av vår el från förnybara källor. Vi arbetar kontinuerligt för att öka andelen elbilar bland våra företagsbilar. Under 2023 har vi också fokuserat på att öka effektiviteten och flödet i våra tillverknings- och testprocesser för att snabbare och mer resurseffektivt få ut kvalitetsäkrade produkter till marknaden. När det är möjligt återförs överskottsenergin från våra testlaboratorier till elnätet. Per omsättning och FTE har energiförbrukningen minskat från föregående år, vilket vi ser som ett positivt tecken på vår operativa hävstång samt att våra effektiviseringsåtgärder ger resultat.

Omsorg om miljön

Vi tillämpar försiktighetsprincipen, följer alltid lagar och förordningar inom miljöområdet och strävar efter att kontinuerligt förbättra vår resursanvändning. Vi har tillstånd för att hantera brandfarliga ämnen och använder inga kemikalier som kräver tillstånd för hantering.

All vattenförbrukning kommer från den lokala leverantören i Göteborgsregionen och vattnet kommer inte från områden med vattenbrist (enligt WRI Water Risk Atlas). Vattenanvändningen kommer från kontorsbruk samt kylning vid testning av bränslecellsstackar och system. Allt vatten går oförenat i retur till kommunen. En del vatten går ut genom det kommunala avloppssystemet och vatten som vi använder för att kyla våra bränslecellsstackar och system under testning återanvänds i fastigheternas värmesystem och återförs sedan till fjärrvärmesystemet. Det går åt 15–20 liter vatten per system för kylning. Vår totala vattenförbrukning under 2023 var 1 844 m³ (1 655 m³).

För att minska vår miljöpåverkan prioriterar vi att öka mängden återvunnet avfallsmaterial. Från 2022 till 2023 ökade återvinningsgraden något, samtidigt som starkt ökade produktionsvolymerna under året ledde till att avfallsmängden nära dubblerades från 2022 till 2023.

Sedan starten 2008 har PowerCell aldrig fått några böter eller gjort några förluster i samband med brott mot miljölagar eller förordningar. PowerCell har ingen verksamhet i eller nära områden med skyddade eller känsliga biotoper.

Köldmedier som används i PowerCells verksamhet har ett ODP-värde (Ozone Depleting Potential) på 0 enligt Naturvårdsverkets köldmedieförteckning. 2023 användes inga ozonnedbrytande kemikalier i vår verksamhet. PowerCell har såvitt vi vet inga betydande luftutsläpp av kväveoxider (NO_x), svaveloxider (SO_x), långlivade organiska föroreningar, flyktiga organiska föreningar (VOC), miljöfarliga luftföroreningar (HAP) eller luftburna partiklar (PM). Däremot hjälper PowerCells produkter våra kunder att radikalt minska luftföroreningar eftersom de enda utsläppen från bränsleceller drivna av vätgas är vatten och värme, till skillnad från förbränningsmotorer som är en starkt bidragande orsak till både koldioxidutsläpp och luftföroreningar.

PowerCells utsläpp enligt GHG-protokollet

Vi strävar efter full insikt och transparens i vår värdekedjas klimatutsläpp. Vi har mätt hela vårt scope 1-2-utsläpp och delar av scope 3 sedan 2021. Under 2023 har vi utökat mätningarna av scope 3 till att omfatta alla signifikanta utsläpp i enlighet med GHG protokollet. Vår ambition är att använda 2023 års klimatomätning som ett basår för att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål, vilka också kommer att ingå i ledningsgruppens incitamentsprogram.

En scope 3 kategori som vi mäter för första gången 2023 är utsläpp från användning av sålda varor. Koldioxidutsläppen från bränsleceller drivna på vätgas är noll under användningsfasen, men för maximal transparens av hela värdekedjans utsläpp har vi valt att också inkludera utsläpp från produktionen av vätgasen som beräknas användas under bränslecellernas livslängd. 2023 stod denna post för 86 procent av vårt totala koldioxidavtryck. Hur vätgasen produceras har avgörande betydelse för storleksmängden på den utsläppsminskning som kan uppnås med vätgas, där så kallad blå eller grön vätgas har ett utsläppsvärde nära noll från produktion till användning, medan så kallad grå vätgas belastas av utsläpp under produktionsfasen. I de fall kunder har använt reformerad metanol som bränslekälla till våra bränsleceller har vi beräknat de direkta utsläppen vid användning. Scope 3 står för 99,9 procent av PowerCells totala klimatavtryck.

En grund för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål

Då vi under 2023 har utökat omfattningen på vår scope 3 beräkning kan ingen rättvis jämförelse göras med tidigare år sett till hela vårt koldioxidavtryck. Vi har ökat antalet scope 3 kategorier med samtliga som bedömts relevanta för att få en rättvisande bild av vårt kompletta klimatavtryck. För beräkningarna av scope 3 kategorierna tjänsteresor och uppströms och nedströms logistik har vi även lyckats samla in ett mer komplett dataunderlag vilket enligt bolagets bedömning är den främsta anledningen till de ökade utsläppen på dessa poster. Ytterligare en anledning till ökade utsläpp från tjänsteresor är ett ökat resande till kunder och leverantörer jämfört med 2022 som fortfarande präglades något av dämpat resande på grund av coronaviruset.

Ökningen av CO₂-utsläpp per FTE och omsättning för scope 1 och 2 jämfört med 2022 härleds primärt till påfyllning av köldmedium i fastighetens kylsystem på grund av ett upptäckt läckage. Scope 1 "Övriga utsläpp" omfattar inköpt CO₂ som används i lab- och testverksamhet.

Den konsolideringsmetod som vi använt i klimatberäkningarna är operativ kontroll och en marknadsbaserad metod för scope 2. GWP-värdena tillämpas enligt IPCC:s Femte utvärderingsrapport, 2014 (AR5). De utsläpp som ingår i beräkningarna är de växthusgaser som ingår i Kyotoprotokollet, det vill säga CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃.

Klimatpåverkan*

Ton CO ₂	2023	2022	2021
Scope 1	14,5	2,1	1,4
<i>Fordon</i>	1,7	2,1	1,4
<i>Köldmedium</i>	8,3	0	0
<i>Övriga utsläpp</i>	4,5	N/A	N/A
Scope 2	42,5	36,4	35,0
<i>Elektricitet</i>	2,1	1,6	1,6
<i>Fjärrvärme</i>	40,3	34,8	33,4
Scope 3	50 003,8	394,8	156,9
<i>Avfall</i>	0,7	0,3	0,3
<i>Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte inkluderas i scope 1 eller 2)</i>	21,4	28,2	27,5
<i>Tjänsteresor</i>	282,4	83,2	98,0
<i>Uppströms och nedströms logistik</i>	466	283,1	31,1
<i>Köpta varor och tjänster</i>	6 088,7	N/A	N/A
<i>Kapitalvaror</i>	238	N/A	N/A
<i>Anställdas pendlning</i>	8,9	N/A	N/A
<i>Användning av sålda varor</i>	42 892	N/A	N/A
<i>- Indirekta utsläpp för produktion och distribution av bränsle</i>	40 098,4	N/A	N/A
<i>- Direkta utsläpp vid användning**</i>	2 793,6	N/A	N/A
<i>Behandling av sålda produkter vid slutet av deras livslängd</i>	5,8	N/A	N/A
Totala CO₂-utsläpp	50 060,8	433,3	193,3

* Då vi under 2023 har utökat omfattningen på vår scope 3 beräkning kan ingen rättvis jämförelse göras med tidigare år sett till hela vårt koldioxidavtryck.

** Se Hållbarhetsnot 1 på sidan 100.

Scope 1-3-utsläpp

Ton CO ₂	2023	2022	2021
Scope 1	14,5	2,1	1,4
Scope 2	42,5	36,4	35,0
Totalt scope 1-2	57,0	38,5	36,4
Scope 3	50 003,8	394,8	156,9
Totalt scope 1-3	50 060,8	433,3	193,3

Intensitet växthusgasutsläpp

	2023	2022	2021
Scope 1-2			
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO ₂ /FTE)	0,34	0,30	0,35
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO ₂ /MSEK)	0,18	0,16	0,23
Scope 3			
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO ₂ /FTE)	303,1	3,06	1,49
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO ₂ /MSEK)	161,1	1,61	0,98
Totalt scope 1-3			
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO ₂ /FTE)	303,4	3,36	1,84
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO ₂ /MSEK)	161,3	1,77	1,21

Materialanvändning för bränslecellsstackar och system

kg	2023	% av totalen	2022	% av totalen
Stål och järn	10 250	74	9 440	59
Aluminium	388	3	680	4
Koppar	562	4	400	2
Kompositplaster	597	5	470	3
Blandad elektronik	597	4	2 520	16
Förpackningsmaterial av trä*	1 260	9	2 430	15
Förpackningsmaterial av papper*	139	1	125	1
Totalt	13 867	100	16 065	100

Beräkningarna baseras på antalet sålda stackar och system. Materialmängder per system och stackar har uppskattats av ingenjörsavdelningen. Förändringen mellan 2022 och 2023 härleds till annan såld produktmix samt justerade antaganden. Ett arbete pågår för att kommande år få mer exakt data på materialanvändning.

Allt material har köpts från externa leverantörer.

* markerar förnybart material.

Avfall

kg	2023	2022	2021
Blandat	17 475	9 465	6 859
Papper	4 255	2 306	1 915
Trä	3 540	—	—
Glas	235	—	—
Metaller	3 516	2 544	3 034
Elektronik	310	477	1 176
Plast	661	350	—
Annat farligt avfall	12	236	270
Totalt	30 004	15 378	13 254

Under 2023 återvanns 12 337 kg (6 247) motsvarande 41,1 procent (40,6) och 17 627 kg (9 141) motsvarande 58,7 procent (58,8) användes för energiåtervinning. Samtliga siffror kommer från anlitad återvinnings-entreprenörs statistikdatabas.

Sluthantering av avfall

kg	2023	2022	2021
Farligt avfall:	322	1 352	1 965
- Energiåtervinning	12	136	184
- Utan energiåtervinning	0	90	4
- Återanvänt	310	1 126	1 777
Ikke-farligt avfall:	29 682	14 026	11 289
- Energiåtervinning	17 615	8 905	6 775
- Utan energiåtervinning	40	0	53
- Återanvänt	12 027	5 121	4 461
Totalt	30 004	15 378	13 254

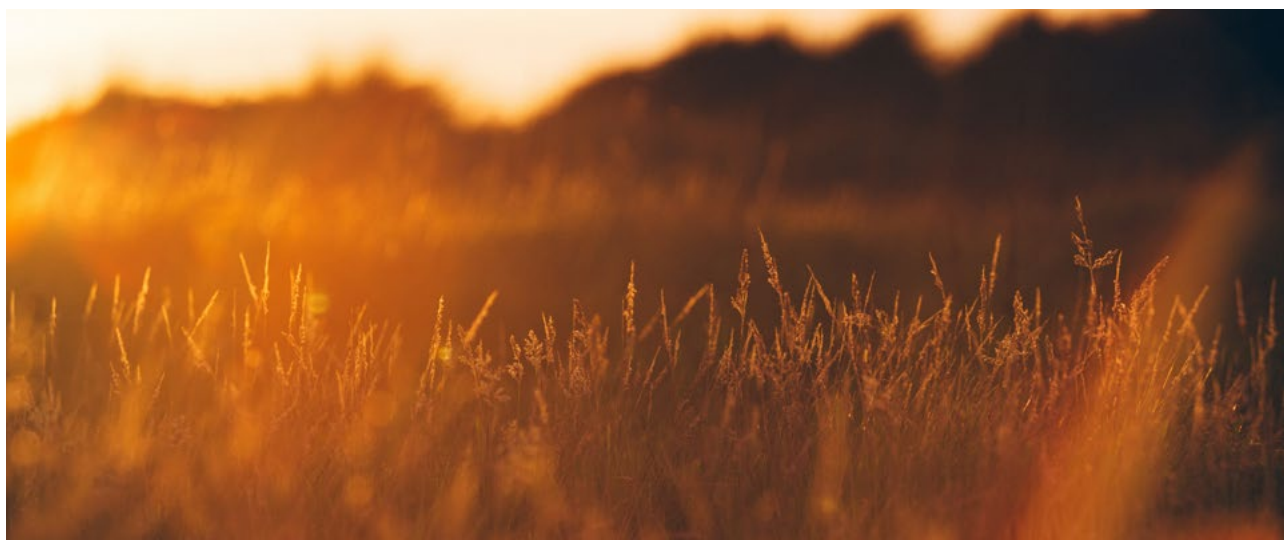
Vattenförbrukning (vattenuttag minus vattenutsläpp)

	2023	2022	2021
Total vattenförbrukning från alla områden i megaliter	0	0	N/A
Total vattenförbrukning från alla områden med vattenbrist, megaliter	0	0	N/A
Vattenförbrukning/nettoomsättning (l/MSEK)	0	0	N/A
Vattenuttag, megaliter	1,84	1,66	N/A
Vattenuttag/nettoomsättning (l/MSEK)	5 943	6 763	N/A

Energiförbrukning inom organisationen*

kWh	2023	2022	2021
Elektricitet	1 105 533	1 075 053	1 059 315
- varav förnybar	1 105 533	1 075 053	1 059 315
Fjärrvärme	675 720	627 196	606 850
Bensin	1 307	5 666	3 924
Diesel	0	1 263	1 721
Vätgas	455 867	370 000	N/A
Totalt	2 238 426	2 079 178	1 671 811
Energiförbrukning/nettoomsättning	7 214	8 497	10 462
Energiförbrukning per FTE inklusive icke anställda medarbetare	13 566	16 118	15 922

*Se Hållbarhetsnot 2 på sidan 100.



Bränsleceller sett utifrån ett livscykelperspektiv

En livscykelanalys utfördes under 2022 på PowerCells bränslecellssystem PS 100 för att förstå systemets klimatpåverkan jämfört med ett dieselaggregat med liknande effekt och livslängd. Studien visade att bränslecellssystemet har en lägre klimatpåverkan än dieselaggregatet i alla beräknade fall, utom när europeisk genomsnittlig el används för vätgasgenerering och komprimering. Detta visar betydelsen av makttrenden att främja och använda grön vätgas i samhället. Eftersom priset på grön vätgas förväntas sjunka framöver, samtidigt som utbudet förväntas öka kommer denna makrotrend att påverka klimatpåverkan av vår produkt på ett positivt sätt.

I analysen beskrivs också områdena för de största klimatförbättringarna för systemet som sådant. Bortsett från den elkälla som används för att generera vätgasen är de viktigaste områdena för bränslecellssystemet transport av vätgas till bränslecellen, metallkomponenter och mängden platina som används i bränslecellstackarna. En slutsats är också att tillämpningar där vatten och värme samt syre från bränslecellen också tas tillvara avsevärt kan förbättra bränslecellssystemets klimatpåverkan sett över en livscykel.

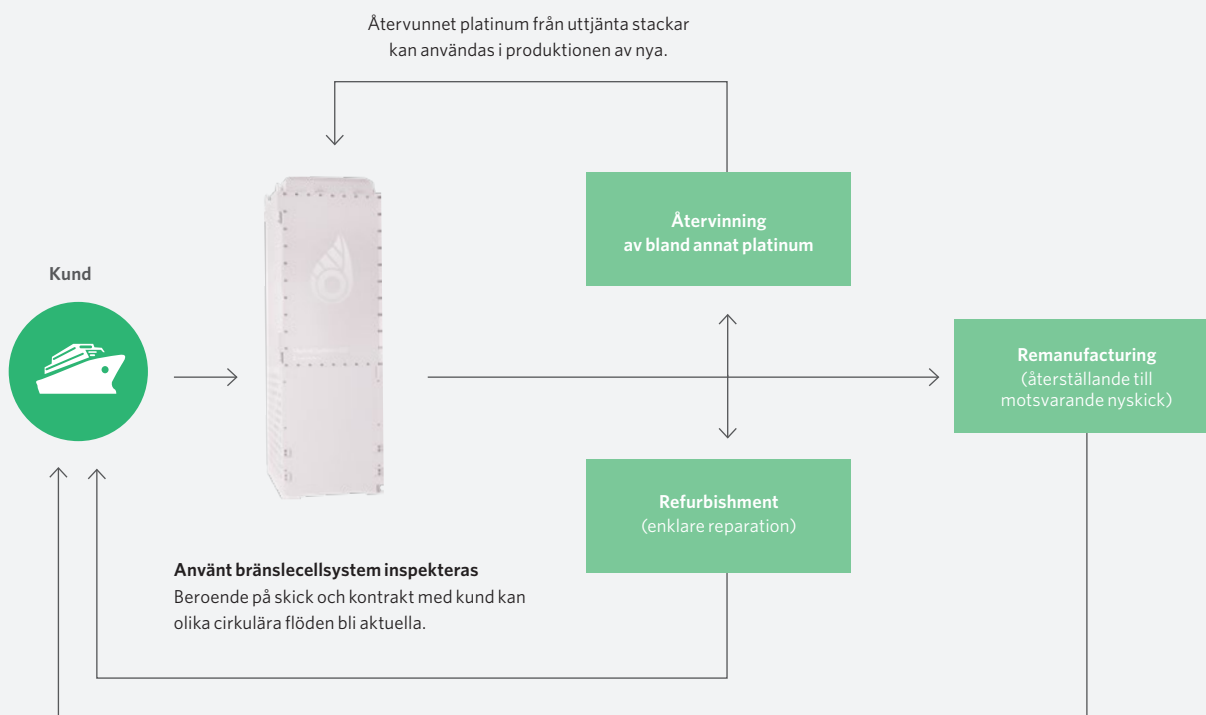
Under 2024 har vi för avsikt att utveckla vårt arbete med livscykelanalyser för att få djupare förståelse hur klimat- och miljöpåverkan ser ut i olika applikationsområden och för att kunna ge våra kunder en mer exakt förståelse av hur mycket koldioxid som kan sparas genom att fasa ut fossila bränslen mot vätgas.

PowerCell utforskar även hur graden av cirkularitet kan ökas i våra affärsmodeller. Under 2023 togs startbeslut om ett projekt tillsammans med våra samarbetspartners Bosch och Dana som inleddes 2024 för att undersöka hur våra bränslecellstackar åldras och utforska möjligheter för cirkulära affärsmodeller som renovering och återvinning av använda bränslestackar. Projektet undersöker hur använda bränslecellstackar kan demonteras och inspekteras för eventuella brister som behöver åtgärdas och hur utbyte av defekta komponenter kan göras för att få till mer resurseffektiva sätt att erbjuda kunder nollutsläppslösningar. Projektet undersöker även hur återvinning av platina kan säkras. Bosch har visat att upp till 95 procent av platinan i bränslecellstackarna kan återvinnas, vilket kan reducera koldioxidutsläppen associerade med platina med upp till 95 procent.

Ökad systemeffektivitet

När det gäller minskning av energibehov för våra produkter har PowerCells bränslecellstack en marknadsledande effektivitet. Effektiviteten hos en bränslecellstack är starkt kopplad till driftförhållandena. Under 2023 har vi fokuserat på att trimma systemeffektiviteten för vår P-stackplattform. Vi utvecklar också nästa generationers bränslecellstackar för bland annat flyg där energieffektivitet och effektivitet är en avgörande faktor för en konkurrenskraftig produkt. Inom flyg arbetar vi bland annat på att öka drifttemperaturen vilket innebär mindre behov av kylning och ett mer energieffektivt helhetssystem.

Möjligt framtida cirkulärt materialflöde för bränslecellssystem



Robusta och tillförlitliga produkter

Våra produkter baseras på bränslecellsteknik och används i krävande applikationer. Högsta produktsäkerhet och produktkvalitet är förutsättningar för att skapa ett starkt varumärke och för företagets förmåga att skapa värde.

Våra bidrag till FN:s globala mål



9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

11.6 Minska städernas miljöpåverkan

13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar

14.1 Minska föroreningarna i haven

14.a Utöka vetenskaplig kunskap, forskning och teknik som bidrar till friskare hav

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

416 Kundhälsa och säkerhet 2016

417 Marknadsföring och märkning 2016

Våra produkter är viktiga för samhället och för våra kunders möjligheter att minska sina utsläpp. De bidrar i hög grad till minskade utsläpp i segment som traditionellt sett ses som svåra att ställa till utsläppsfria energisystem. Vi vet att det finns många möjliga tillämpningar för våra lösningar som kommer att ha en stor inverkan på samhällets energiomställning. PowerCells förmåga att tillhandahålla robusta och tillförlitliga produkter är en viktig möjliggörare för en accelererad omställning.

Krävande kundsegment

Produktsäkerhet är en av hörnstenarna i PowerCells affär och en förutsättning för att vår affärsidé ska bli framgångsrik och fortsätta skapa värde. Därför är produktsäkerhet alltid inkluderad i alla interna processer kring produkter och lösningar. Idag riktar vi vårt erbjudande till krävande branscher som flygindustrin, marina sektorn, kraftgenerering, arbetsfordon och vägfordon. Inom dessa branscher finns det detaljerade certifieringar och riktlinjer för tillverkare och deras leverantörer för att bland annat garantera säkerheten. Vi, liksom våra partners, leverantörer och kunder, vet att bristande säkerhet kan allvarligt skada hela branschen. Därför arbetar vi tillsammans för att upprätthålla grundliga säkerhetsrutiner och uppföljningar.

Vi erbjuder också fasta installationer som kan användas för oberoende energiförsörjning i till exempel fastigheter eller laddplatser till elfordon. För att vara framgångsrika inom det här området måste produkterna vara lätta att använda, kunna användas oberoende av befintlig infrastruktur för energiförsörjning och naturligtvis vara säkra. Användarvänlighet och säkerhet är därför självklara delar i hela vår utvecklingsprocess.

Fokus på säkerhet

Eftersom bränslecells- och vätgasindustrin är ung har vi ett ansvar för att stödja en säker introduktion av vår teknik. Utbildning i hantering och användning av vätgas och bränsleceller är därför en viktig uppgift för PowerCell och en integrerad del av vårt erbjudande. Idag sker merparten av utbildningarna för kunder och integratörer digitalt och på distans.

Som en del av vårt utvecklingsarbete genomför vi alltid riskbedömningar för varje tillämpning, baserat på bästa praxis inom alla branscher. Som ett bevis på våra ansträngningar och vårt engagemang inom det här området har vi - tillsammans med våra kunder - fått godkännande för installation och drift i både marin- och luftfartstillämpningar vilka har de strängaste kraven.

Det är en självklarhet för oss att följa lagar och riktlinjer när det gäller marknadsföring, förpackning, produktinformation etc. PowerCell har aldrig sedan företaget grundades fått någon anmärkning, böter eller straff till följd av bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetspåverkan beträffande produkter och tjänster eller information, märkning eller marknadskommunikation.

Ledningssystem och certifieringar

Ledningssystem är ett sätt att säkerställa kvaliteten på våra processer och rutiner. I många fall är det också ett krav från våra kunder för att vi ska kunna samarbeta. Vi följer noga utvecklingen av nya standarder och ändringen av befintliga standarder som är relevanta för vår bransch. Vi har under 2023 förbundit oss att uppnå flygstandarden AS9100 som är ett kvalitetsledningssystem för flygindustrin.

Ledningssystem och certifikat

ISO 9001	Kvalitetsledning
ISO 14001	Miljöledning

Säkra, stimulerande arbetsplatser

För att vara branschledande och överträffa kundernas förväntningar varje dag krävs skickliga och motiverade medarbetare. Förutsättningen för att uppnå detta är en kultur som stimulerar till innovation och har bra ledare samt utmärkta HR-processer.

Våra bidrag till FN:s globala mål



5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

401 Sysselsättning 2016

403 Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018

404 Träning och utbildning 2016

405 Mångfald och lika möjligheter 2016

406 Icke-diskriminering

Vi har en stark kultur som kännetecknas av innovation och grundar sig på PowerCells uppdrag att använda vår expertis för att påskynda övergången till energilösningar med noll utsläpp. När vi gick från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör inom vätgaselektroindustrin har vår kultur och våra HR-processer varit nyckeln till framgången. Vårt mål är att bibehålla vår starka innovationskraft samtidigt som vi skapar effektiva, framtidssäkra processer.

Våra ledare bidrar i hög grad till att vara kulturbärare och säkerställer att policyer, arbetssätt och processer genomförs och följs. Vi förväntar oss av våra ledare att de är förebilder och bidrar till en positiv och stimulerande arbetsmiljö.

Individuella utvecklingsplaner

En viktig del i att skapa motiverade medarbetare är att stimulera till kompetensutveckling och vi uppmuntrar alla anställda att sträva efter spetskompetens inom sitt yrke genom att delta i utbildningsprogram. Alla våra anställda har rätt till en individuell utvärderings- och utvecklingsplan med kompetensmål och aktiviteter samt kort- och långsiktiga utvecklingsaktiviteter. Inför mål- och resultatdialogerna är varje grupp- och ledare ansvarig för att genomföra kompetensbedömning och planering för gruppen, för att säkerställa att vi utvecklar rätt kompetens för framtiden. Kompetensplanen ger underlag till de individuella utvärderings-

och utvecklingsplanerna. För att säkerställa detta måste cheferna vara uppmärksamma på utvärderings- och utvecklingsprocessen för varje individ i organisationen. PowerCell tillämpar en överenskommen struktur med en formell dialog per år, som finjusteras och ses över vid varje löneöversyn.

Säker arbetsmiljö

I vår anläggning i Göteborg monterar vi våra produkter. För oss är det av största vikt att aldrig kompromissa med medarbetarnas säkerhet. Lagar och riktlinjer för hur arbetet ska bedrivas är vårt minimikrav. Vi följer den svenska arbetsmiljölagen med skyddsombud och alla anställda måste ha relevant säkerhetsutbildning för de arbetsuppgifter de utför. Incidenter ska alltid rapporteras till närmaste chef, personalavdelningen och internt rapporteras via kvalitetsledningssystemet. Ett ökat fokus på detta område tillsammans med ökad produktion och en dubbling av medarbetare i produktion har lett till fler rapporterade incidenter under året. Under 2023 har vi börjat mäta och regelbundet följa upp LTA (Lost Time Accident). Åtgärder ska alltid vidtas för att minimera riskerna och uppföljning och utvärdering av de vidtagna åtgärderna måste ske.

För oss på PowerCell är det viktigt att ha en bra balans mellan arbete och fritid. I våra medarbetardialoger måste stressrelaterade frågor alltid diskuteras och cheferna har ett ansvar för att följa upp och övervaka varje medarbetares arbetssituation för att förebygga stress. Vi övervakar regelbundet sjukfrånvaron för att kunna identifiera och vidta åtgärder om vi ser fler och/eller längre sjukskrivningar. Under 2023 var sjukfrånvaron 2,6 procent (2,0).

Alla anställda erbjuds personlig sjukförsäkring och vid behov upphandlas externa hälso- och sjukvårdstjänster av personalavdelningen. Alla anställda har rätt till ett årligt friskvårdsbidrag och 30 minuters motionstid per dag. Anställda i Sverige har tillgång till en fritidsavdelning med sportutrustning. Alla anställda erbjuds också regelbundna läkarundersökningar.

Öka andelen kvinnor

Grupper med jämn könsfördelning presterar bättre än enkönade grupper. Därför är det av stor vikt för oss att säkerställa en mer jämn könsfördelning. I slutet av 2023 var 26 procent (26) av våra anställda kvinnor. För att förbättra denna siffra får kvinnliga sökanden företräde vid lika meriter och erfarenhet. Linjecheferna är ansvariga för rekryteringarna. Utmaningen för oss är att vi rekryterar inom områden med fler manliga än kvinnliga kandidater. Vår förmåga att öka andelen kvinnor är också beroende av personalomsättningen och hur snabbt vi växer.

Rättvisa arbets- och lönevillkor

På PowerCell är vi av uppfattningen att vi attraherar, behåller och motiverar medarbetare genom korrekta och rättvisa ersättningar och förmåner. Vi tillämpar en nationellt baserad lönesättning i enlighet med våra åtaganden om jämlikhet, mångfald och inkludering och i enlighet med arbetsrätt och kollektivavtal. Varje år genomför vi en analys av könsskillnader för att förebygga och korrigera eventuella orättvisa förhållanden. Löner och bonusar ses över i april varje år efter den första utvärderingsprocessen som görs i mars. Höjningar kan vid behov göras för anställda som var nya i företaget och som inte var berättigade vid den första översynen, i en roll där marknaden förändrat sig markant eller tagit på sig mer ansvar eller bytt roll sedan förra granskningen. Anställda som inte är medlem i ett fackförbund som PowerCell har avtal med, behandlas enligt kollektivavtalet. Deltidsanställda har samma förmåner som heltidsanställda och deltidanställda omfattas också av företagets incitamentsprogram.

Mångfald och icke-diskriminering

På PowerCell värdesätter vi mångfald och inkludering. Anställda med olika bakgrund berikar vår kultur och stöder vår kommersiella framgång. Vi är stolta över att ha en personalstyrka som representerar 27 olika nationaliteter. Vi erbjuder lika möjligheter och accepterar ingen diskriminering relaterad till etnisk bakgrund, trosuppfattning, ålder, nationalitet, könsidentitet eller könsuttryck, sexuell läggning, politisk åsikt, medlemskap i fackförening, språk, civilstånd eller funktionsvariation. Vi tolererar inte diskriminering, sexuella, fysiska eller psykiska

trakasserier eller kränkningar inklusive mobbning av våra medarbetare. Alla som arbetar för PowerCell har ett ansvar i det dagliga arbetet för att se till att detta efterlevs. 2023 rapporterades ett fall av åldersdiskriminering via PowerCells medarbetarundersökning. Efter utredning och möten med berörda personer stängdes ärendet av HR-avdelningen då ingen diskriminering kunde påvisas. Ärendet kan öppnas igen om ny information uppkommer.

En kultur av öppenhet

En arbetsmiljö som kännetecknas av öppenhet och dialoger mellan arbetstagare och arbetsgivare stimulerar till innovation och effektiva arbetssätt. Vi främjar öppenhet och medarbetarna ska känna sig trygga med att uttrycka åsikter och synpunkter utan att riskera negativa påföljder. En grundläggande regel är att ingen ska straffas, diskrimineras eller trakasseras för att han eller hon uttrycker sitt missnöje eller rapporterar fel. Om anställda vill rapportera avvikelser ska de i första hand kontakta sin närmaste chef eller personalavdelningen. De kan också vända sig till sin chefs chef eller till någon i koncernledningen. PowerCell har också en anonym, oberoende visselblåstjänst som är tillgänglig via intranätet och webbplatsen för misstänkta brott mot uppförandekoden eller andra allvarliga missförhållanden.

Vi mäter regelbundet medarbetarnas engagemang då vi ser det som en nyckelfaktor för att vi ska lyckas med att fort sätta skapa värde och överträffa kundernas förväntningar. Nivån på medarbetarnas engagemang har varit stabil över de senaste åren.

Medarbetarinformation

Arbetsrelaterade skador omfattande samtliga anställda

	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	5	3	3
Andelen registrerade arbetsrelaterade olyckor, baserat på 200 000 arbetstimmar	3,2	2,6	3,7
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0	0
Totalt antal arbetade timmar	314 080	232 960	162 240

Inga anställda har exkluderats från sammanställningen. Olyckor avser huvudsakligen mindre skärsår och blåmärken samt elstötar. Skador med allvarliga konsekvenser är skador som medarbetaren inte kan återhämta sig från, eller inte kan förväntas återhämta sig helt och hållet från, inom sex månader. Totalt arbetare timmar har räknats ut genom antal anställda (FTE) vid slutet av året multiplicerat med 2080 arbetstimmar.

Arbetsrelaterade skador omfattande medarbetare som inte är anställda

	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	1	0	0
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0	0
Totalt antal arbetade timmar	N/A	N/A	N/A

Medarbetare som inte är anställda är de som utför arbete åt organisationen och vars arbete kontrolleras av organisationen, men som inte står i ett anställningsförhållande till organisationen. Olyckor avser mindre skärsår och blåmärken.

Arbetsrelaterad ohälsa

Anställda	2023	2022	2021
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	0	2	2
Medarbetare som inte är anställda			
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0

De registrerade fallen beror på stressrelaterade sjukdomar, till exempel utbrändhet.

Sjukfrånvaro

	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro (antal sjukdagar i relation till total arbetstid)	2,6%	2,0%	1,0%
Antal sjukfrånvarodagar	817	515	209
Antal sjukfrånvarodagar per anställd	5,4	4,6	2,5

Anställda är mätta som heltidsekvivalenter (FTE:er).

Medarbetarutvärderingar och utvecklingssamtal

Andel anställda med registrerat utvecklingssamtal under året, %	2023	2022	2021
Kvinnor/Män	84/85	91/85	78/67

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättningar

Kvinnor/Män, %	2023	2022	2021
Ingenjörer	52/48	50/50	51/49
Mellanchefer	48/52	47/53	51/49
Koncernledningen	52/48	54/46	55/45

Antal anställda efter kön och anställningsvillkor

Kvinnor/Män	2023	2022	2021
Totalt	39/112	31/81	20/58
Fast anställda	31/106	26/74	15/49
Tillfälligt anställda	6/8	3/9	N/A
Anställda med icke-garanterade timmar	1/1	4/3	3/3
Heltidsanställda	37/111	31/81	20/58
Deltidsanställda	2/3	1/1	0/1

Beräknat per 31 december respektive år.
Fast anställda, tillfälligt anställda och heltidsanställda mäts som heltidsekvivalenter (FTE:er). Anställda med icke-garanterade timmar och deltidanställda är beräknade som antalet personer.

Antal anställda per region och anställningsvillkor

31 december 2023, inom parentes antalet 31 december 2022	Sverige	Övriga Europa	Kina**	Totalt
Antal anställda	147 (107)	2 (3)	2 (2)	151 (112)
Antal fast anställda	133 (95)	2 (3)	2 (2)	137 (100)
Antal tillfälligt anställda	14 (12)	0 (0)	0 (0)	14 (12)
Antal anställda med icke-garanterade timmar*	2 (7)	0 (0)	0 (0)	0 (7)
Antal heltidsanställda	147 (107)	2 (3)	2 (2)	151 (112)
Antal deltidanställda*	5 (2)	0 (0)	0 (0)	0 (2)

*Fast, tillfälligt och heltidsanställda mäts som heltidsekvivalenter (FTE:er). Anställda med icke-garanterade timmar och deltidanställda är beräknade som antalet personer.

Övriga Europa utgörs av Tyskland och Norge.

**Kinakontoret stängdes i början av 2024.

Fördelning av styrelse och anställda efter kön och åldersgrupp

Kvinnor/Män, %	2023	2022	2021
Styrelse	43/57	43/57	29/71
<30 år	0/0	0/0	0/0
30-50 år	14/14	14/14	0/14
50+ år	29/43	29/43	29/57
Anställda	26/74	26/75	26/74
<30 år	8/18	7/17	4/14
30-50 år	13/42	12/41	13/44
50+ år	5/14	7/16	9/17

Beräknat per 31 december respektive år.
I vissa fall blir summan mer än 100% pga avrundning.

Antal nyanställda per region, kön och ålder

Kvinnor/Män, FTE	Sverige	Övriga Europa	Kina	Totalt
Under 30 år	4/15 (2/5)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	4/15 (2/5)
30-50 år	5/13 (3/9)	0/0 (0/1)	0/0 (0/0)	5/13 (3/10)
Över 50 år	1/2 (1/4)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/2 (1/4)

Beräknat per 31 december 2023, inom parentes antalet 31 december 2022.

Personalomsättning per region och åldersgrupp

Kvinnor/Män, FTE	Sverige	Övriga Europa	Kina*	Totalt
Under 30 år	2/1 (0/1)	0/0 (0/0)	0/0 (1/0)	2/1 (1/1)
30-50 år	1/5 (3/4)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/5 (3/4)
Över 50 år	1/2 (1/1)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/2 (1/1)
Totalt	4/8 (4/6)	0/0 (0/0)	0/0 (1/0)	

Beräknat per 31 december 2023, inom parentes antalet 31 december 2022.

*Kinakontoret stängdes i början av 2024.

Medarbetare som inte är anställda

Beräknat som genomsnittligt antal FTE under året	2023	2022	2021
Antal heltidsekvivalenter	14	17	27

Konsulter anlitas främst inom IT, tillverkning, teknisk design, inköp och teknik samt marknadsföring. Antalet konsulter är relativt stabilt över året.

Anställda som omfattas av kollektivavtal

Beräknat per 31 december respektive år	2023	2022	2021
Andel av de anställda som omfattas av kollektivavtal	97%	95%	95%

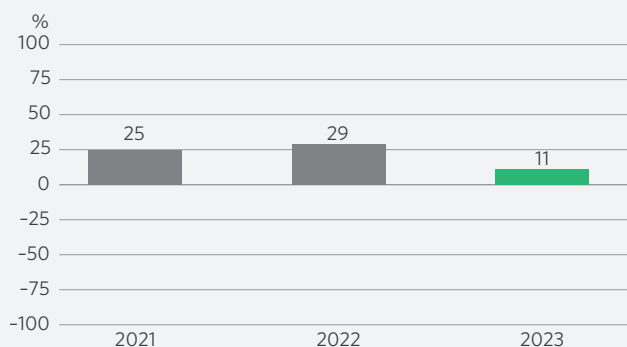
Mäts som procentandel av totalt antal heltidsekvivalenter (FTE:er).

Föräldralediga

Kvinnor/Män	2023	2022	2021
Antal anställda med rätt till föräldraledighet*	39/112	39/91	39/91
Antal anställda som tog ut föräldraledighet*	8/19	4/6	4/6
Antal anställda som återvände efter föräldraledigheten*	6/19	4/6	4/6
Antal anställda som återvände efter föräldraledighet och som fortfarande var anställda tolv månader efter återkomst*	6/18	3/6	3/6
Andel av de anställda som var föräldralediga och återvände till arbetet %	75/100	100/100	100/100
Andel anställda som återvände efter föräldraledighet och som fortfarande var anställda tolv månader efter återkomst %	75/95	75/100	75/100

*Mäts som antalet personer.

Medarbetarengagemang



Medarbetarengagemanget mäts enligt eNPS (Employee Net Promotor Score). Skalan går från -100 till +100. Värdet mellan 10-30 anses bra och värden över detta anses utmärkta.

Ansvarsfulla inköp

När vi gör våra inköp strävar vi alltid efter att ta hänsyn till hållbarhetsaspekterna för att säkerställa att vi bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser och inte påverkar miljö, mänskliga rättigheter eller affärsetik negativt.

Våra bidrag till FN:s globala mål



16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

- 204** Upphandlingsmetoder 2016
- 205** Antikorruption 2016
- 308** Leverantörmiljöbedömning 2016
- 407** Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016
- 408** Barnarbete 2016
- 409** Tvångsarbete eller tvingande arbete 2016

Vi är beroende av våra leverantörer och deras förmåga att leverera i tid och med hög kvalitet. För oss är det givet att de uppfyller samma standarder som vi när det gäller miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter. PowerCell har under 2023 utvecklat vårt arbete med inköp och leverantörsbedömningar. Vi har börjat implementera ett nytt arbetssätt där leverantörer bedöms utifrån faktorer som pris, kvalitet och hållbarhet. Våra leverantörer har utifrån inköpsvärde och strategisk betydelse kategoriserats in i tre kategorier - basic suppliers, preferred suppliers och strategic suppliers. För att tydliggöra PowerCells krav och förväntansbild mot våra leverantörer behöver samtliga godkänna vår uppförandekod för leverantörer (Supplier Code of Conduct), som är en

utveckling av vår egen uppförandekod med specifikt fokus på leverantörskedjan. Vi har också tagit fram ett ESG-formulär där leverantörer får fylla i information om styrning och omfattning på sitt arbete kopplat till bland annat miljö, hälsa, säkerhet och mänskliga rättigheter. Samtliga leverantörer måste uppfylla ett antal minimikrav eller som minst visa en trovärdig handlingsplan för att åtgärda identifierade avvikelser. Under 2023 har vi bland annat ställt krav på viktiga leverantörer att ta fram en handlingsplan för ISO 14001 certifiering. För preferred och strategic suppliers ställer vi utökade förväntningar kopplat till hållbarhet. ESG-formuläret ligger sedan till grund för uppföljningar och utvärdering på exempelvis platsbesök. Under året har vi genomfört platsbesök hos befintliga viktiga leverantörer och potentiellt nya leverantörer för att med egna ögon se villkoren för deras anställda och säkerställa att de lever upp till PowerCells förväntningar vad gäller kvalitet och hållbarhet. Vår ambition är att i god tid göra oss redo inför kommande implementering av CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive), vilket vi i första hand ser kan påverka oss genom ökade krav på insikt i värdekedjan från våra större kunder.

För att minska miljöpåverkan från våra produkter och system strävar vi efter att ta hänsyn till hela livscykeln, från insatsmaterial, transport och montering till kundanvändning och slutlig avveckling. Som en följd av detta är vår ambition att välja insatsmaterial med lägsta möjliga miljöpåverkan när det gäller utsläpp, vatten, mineraler etc. Vi köper nästan allt inkommande material från europeiska leverantörer. De viktigaste leverantörerna är välkända, stora företag med - enligt vad vi kan bedöma idag - processer för att övervaka frågor inom områdena miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter. I vårt leverantörsarbete strävar vi efter att få en djupare inblick i värdekedjan för att få en god uppfattning av leverantörskedjan så långt uppströms som möjligt. Mer information om våra leverantörer finns i avsnittet om vår värdekedja på sidan 47.

Forskning och utveckling är en viktig del av vår verksamhet

Vi har under senaste åren gått från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör inom vätgaselektriska lösningar med en bred portfölj av kommersiella produkter. Innovation är, och kommer fortsatt vara en viktig del för oss eftersom vi måste fortsätta ligga i framkant av den tekniska utvecklingen för att vässa vår konkurrenskraft ytterligare och framtidssäkra vårt erbjudande för globala tillväxtmarknader.

Som ett led i den fortsatta utvecklingen av vårt tekniska kunnande och för att nå globala tillväxtmarknader, har vi nära samarbeten med strategiska partners, universitet och forskningsinstitut. Ett exempel är EU:s Newborn-projekt som utvecklar ett flygkvalificerat bränslecellsdrivsystem i megawattklass, drivet av vätgas. Newborn är en del av EU:s Clean Aviation Joint Undertaking. Ett annat exempel är projektet

inom ramen för tyska Autostack Industrie (ASI), ett delvis statligt finansierat tyskt projekt på totalt 60 MEUR. Projektet omfattar stora biltillverkare som Audi, BMW, Daimler, Ford och Volkswagen. Målet med projektet har varit att ta fram en bränslecellsstack som kan serietillverkas för fordonsindustrin. Utvecklingsfasen avslutades i oktober 2023 och projektet kan nu gå in i en industrialiserings, och kommersialiseringssfas.

PowerCell deltar i ett antal projekt varav många finansieras av EU eller statliga organ. Vår egen kostnad för forskning och utveckling 2023 var -114,5 (-92,3) MSEK 2023, vilket motsvarar 34,0 procent (37,7) av försäljningen.

En verksamhet med hög affärsetik för ett positivt bidrag till samhället

Vi strävar efter att bidra positivt till de samhällen där vi är verksamma. Vi skapar möjligheter för lokal utveckling och vill växa med en aktiv och konstruktiv dialog med myndigheter, beslutsfattare och företrädare för lokalsamhällen.

Våra bidrag till FN:s globala mål



16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor

Vår uppförandekod ger oss vägledning om hur vi ska uppträda i våra dagliga kontakter med viktiga intressenter. Uppförandekoden har kommunicerats till samtliga anställda och hela styrelsen. 31 dec 2023 hade 95 procent av alla anställda, inklusive ledningsgruppen och 100 procent av styrelsen läst och godkänt uppförandekoden. I början av 2024 hade samtliga anställda läst och godkänt. En av hörnstenarna i vår uppförandekod är nolltolerans mot alla former av korruption, mutor, påverkansbetalningar, kickbacks, penningtvätt eller bedrägeri. Vi tillämpar denna nolltolerans i hela vår värdekedja och har under 2023 tagit fram en uppförandekod för våra leverantörer som baseras på PowerCells uppförandekod och innehåller mer renodlade förväntningar och krav på vår leverantörskedja.

Våra anställda får inte ge eller erbjuda gåvor, måltider eller underhållning som kan uppfattas som att de erbjuds i utbyte mot något, till exempel för att få ett nytt kontrakt. Detta inkluderar att tillhandahålla eller erbjuda förmåner för att mottagaren ska påverka en beslutsfattare som utövar offentlig makt eller beslutar om offentliga upphandlingar. Vi ger inga bidrag till politiker eller politiska partier.

Kunskapsdelning

I omställningen till fossilfria energisystem krävs ny kompetens och nya lösningar. PowerCell har som ledande leverantör inom vätgaselektriska lösningar en unik kompetens som är av värde för oss, vår värdekedja och de samhällen vi verkar i. Vi delar regelbundet med oss av vår applicerade kunskap, bland annat genom att föreläsa på högskolor som Chalmers, KTH och Luleå Tekniska Universitet. Vi deltar också i kompetenscenter som Swedish Electromobility Center, TechForH2 och Kompetenscenter för Katalys (KCK). Vi erbjuder årligen ett antal betalda praktikplatser för ungdomar som nyligen avslutat gymnasiet och vill testa ingenjörsyrket i praktiken. Praktiken erbjuds genom Tekniksprånget, ett projekt från Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, med syfte att säkra Sveriges framtida kompetensförsörjning genom att locka fler ungdomar till högre tekniska utbildningar.

Sponsring

Vi kan erbjuda olika sponsorskap och donationer till samhället och andra intressenter, inklusive kommersiella sponsorer i syfte att främja vårt varumärke, välgörenhetsdonationer eller bidrag för att stödja aktiviteter som gynnar vårt företag. Syftet med alla sponsorskap och donationer måste vara i enlighet med våra kärnvärden och uppförandekoden och måste godkännas av behöriga chefer. Vi är också en del av "Jobbsprånget", ett initiativ för att hjälpa invandrare med ingenjörsutbildningar att assimilera sig i samhället via praktikplatser.

Vår skattepolicy

PowerCells skattepolicy godkänns årligen av styrelsen. Idag skapar vi det största värdet för lokalsamhällena genom de arbetstillfällen vi skapar. Våra tillväxtplaner innebär att vi så småningom också kommer att betala bolagsskatt. Vi deltar inte i aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel. Vi följer alltid tillämpliga skatteregler i varje land och kommun där verksamheten är baserad och betalar skatter i tid. I takt med att vi växer och etablerar oss på fler marknader ökar komplexiteten i våra affärstransaktioner. Vi har därför påbörjat ett arbete för att utveckla internprissättning för att säkerställa en koncernövergripande tydlighet gällande internprissättning som är i linje med vår skattepolicy.

Hög IT-säkerhet

Idag är risken för dataintrång och cyberattacker en daglig verklighet som vår IT-avdelning ständigt arbetar med. Vi måste alltid se till att vi har lämpliga system på plats för att förebygga riskerna. Vi har ett tydligt regelverk för hur personuppgifter ska behandlas och utbildar regelbundet alla anställda i både IT-säkerhet och dataintegritetsfrågor. Vi har inte identifierat några underbyggda klagomål om brott mot kundintegritet eller förlust av persondata eller fått klagomål från tillsynsmyndigheter under 2023.

Hög affärsetik

Sedan PowerCell grundades 2008 har företaget aldrig fått några böter eller gjort några förluster relaterade till korruption eller bedrägeri. Företaget har inte heller haft några offentliga rättsfall om korruption som riktats mot organisationen eller dess anställda. PowerCell har inte heller några bekräftade fall av korruption eller avskedad eller gett några påföljder för medarbetare relaterat till korruption. Företaget har inte upplevt några incidenter då kontrakt med affärspartner har sagts upp eller inte förnyats på grund av överträdelser relaterade till korruption. Företaget har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till konkurrensbegränsande beteende, antitrust- eller monopolpraxis.

PowerCell – en värdeskapande ledare inom vätgaselektriska lösningar

Vi skapar betydande direkta och indirekta värden för våra intressenter.

Våra tillgångar	Intressent	Direkt värde	Skapat direkt värde 2023	Skapat direkt värde 2022	Skapat indirekt värde
151 medarbetare (FTE:er) Kommersiell portfölj Ledande teknologi Över 25 års erfarenhet	Kunder	Försäljning	310,3 MSEK	244,7 MSEK	Vi skapar mervärde för våra kunder genom att erbjuda ledande utsläppsfria energilösningar vilket bland annat bidrar till att de kan realisera sina klimatmål. Våra utsläppsfria produkter bidrar också till förbättrad lokal luftkvalitet samt mindre buller och vibrationer jämfört med förbränningsmotorer.
	Medarbetare	Löner, traktementen och pensioner	101,0 MSEK	83,5 MSEK	Vi erbjuder meningsfulla och utvecklade arbetsplatser med rättvisa villkor och säkra arbetsförhållanden.
	Leverantörer	Inköp av tjänster, material och varor	186,3 MSEK	131,7 MSEK	Vi erbjuder långsiktiga samarbeten i en snabbt växande marknad.
	Samhälle	Sociala avgifter	25,3 MSEK	22,0 MSEK	Vi är en viktig aktör som möjliggör övergången till ett utsläppsfritt samhälle. I den här övergången skapar vi också värde genom att erbjuda nya arbetstillfällen och använda leverantörer i närliggande områden. Våra utsläppsfria produkter bidrar också till förbättrad lokal luftkvalitet samt mindre buller och vibrationer jämfört med förbränningsmotorer.
	Investorare	Totalavkastning	-61,6%	-35,7%	Vi erbjuder möjligheten att investera i en kommersiell, ledande portfölj av vätgaselektriska lösningar inom starka tillväxtsegment. Aktierna på Nasdaq Stockholm ökade 16,9 procent under 2023 mätt med indexet OMXSCAPGI. PowerCells aktie har ökat 552 procent sedan noteringen på Nasdaq First North Growth Market 2014. Under samma tidsperiod har OMXSCAPGI ökat med 148 procent.

Organisationer vi deltar i

Vi deltar i ett antal utvalda organisationer som arbetar för att påskynda övergången till ett fossilfritt samhälle.

Vätgas Sverige

Vätgas Sverige representerar över 150 svenska företag och organisationer inom vätgasområdet. Organisationen leder flera projekt med fokus på vätgas för att driva teknikutveckling, utveckla nya affärsmodeller och skapa ny kunskap. Projekten stöds av bland annat EU och den svenska regeringen.

European Clean Hydrogen Alliance

European Clean Hydrogen Alliance syftar till att främja investeringar och stimulera utbyggnaden av produktion och användning av ren vätgas. Den europeiska alliansen för ren vätgas grundades i juli 2020 och är en del av EU:s insatser för att säkerställa industriellt ledarskap och påskynda dekarboniseringen av industrin.

Hydrogen Europe

Hydrogen Europe är en europeisk sammanslutning som företräder över 500 medlemmar, inklusive 25 EU-regioner och mer än 30 nationella föreningar. Organisationen främjar vätgas som en möjliggörare för ett utsläppsfritt samhälle.

FCHEA

Fuel Cell and Hydrogen Energy Association (FCHEA) är den ledande branschorganisationen i USA som företräder mer än 85 ledande företag vilka främjar produktion, distribution och användning av innovativ, ren, säker och tillförlitlig vätgasenergi.

Mission Innovation

Mission Innovation Hydrogen Fuel Cell Off-Road Equipment and Vehicles Working Group stöds av det amerikanska energidepartementet, avdelningen för vätgas- och bränslecellsteknik (HFTO). PowerCell är medlem i intressentgruppen för bränsleceller och drivlinor.

Clean Aviation

Clean Aviation Joint Undertaking är EU:s ledande forsknings- och innovationsprogram för att ställa om flygindustrin mot en hållbar och klimatneutral framtid. Clean Aviation verkar i kärnan av ett brett och mångsidigt ekosystem av europeiska aktörer omfattande flygindustrin, banbrytande små och medelstora företag, forskningsinstitutioner och akademien.

ZESTAs

ZESTAs syfte är att främja snabb och storskalig användning av nollutsläppsteknologier inom sjöfarten. Detta görs genom att informera tillsynsmyndigheter, beslutsfattare och sjöfartsindustrin avseende tillgänglig fartygsteknik med nollutsläpp och verka för lagstiftning som kräver upptagande av nollutsläppsteknologier. ZESTAs är rådgivande organ till Internationella Sjöfartsorganisationen, IMO.

EU-taxonomin

PowerCell omfattas idag inte av EU-taxonomin eftersom bolaget inte når upp till gränsvärdena avseende antal anställda. Vi har ändå valt att påbörja arbetet med att rapportera enligt taxonomin. I ett första steg har vi beräknat hur stor andel av vår verksamhet sett till omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftutgifter (opex) som omfattas av taxonomiförordningen (eng. taxonomy eligible).

För att beräkna hur stor andel av PowerCells ekonomiska aktiviteter som är i linje med taxonomin (eng. taxonomy aligned) krävs en djupare analys av hur bolagets ekonomiska aktiviteter förhåller sig till de tekniska granskningskriterier om att väsentligt bidra till något av miljömålen samt att inte orsaka betydande skada på övriga miljömål. Vi behöver även utvärdera huruvida vi på bolagsnivå uppfyller kraven för efterlevnad av minimiskyddsåtgärderna för ansvarsfullt företagande. Detta arbete är påbörjat och resultatet kommer att rapporteras kommande år.

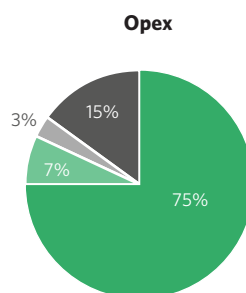
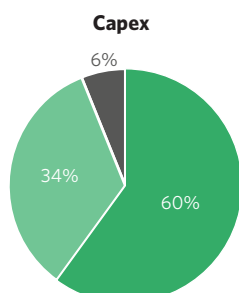
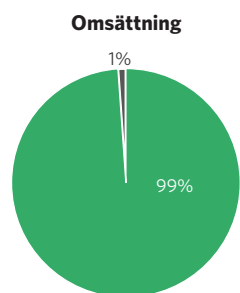
PowerCells förståelse för omfattade och ej omfattade aktiviteter

Med hjälp av externa konsulter har PowerCell analyserat hur stor andel av våra ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. PowerCell bedömer att vår verksamhet omfattas av följande ekonomiska aktiviteter listade i taxonomins delegerade klimatåtgärd för begränsning av klimatförändringarna (EU) 2021/2139): 3.2 "Tillverkning av utrustning för produktion och användning av vätgas", 9.1 "Forskning, utveckling och innovation nära marknaden" samt 9.3 "Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda". Samtliga av dessa aktiviteter kategoriseras som möjliggörande verksamheter i enlighet med taxonomins definition.

Baserat på analysens resultat konstateras att andelen av PowerCells omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter som omfattas av taxonomin ser ut enligt fördelningen i nedan diagram.

PowerCells bidrag för att motverka klimatförändringar

Vår strategi gör att företagets huvudsakliga verksamheter direkt bidrar till EU-taxonominens mål om att begränsa klimatförändringar. PowerCells engagemang för innovation och hållbarhet reflekteras tydligt genom den höga andelen av företagets intäkter, kostnader och investeringar som omfattas av taxonomin.



- 3.2 Tillverkning av utrustning för produktion och användning av vätgas
- 9.1 Forskning, utveckling och innovation nära marknaden
- 9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda
- Omfattas ej

Beräknad andel av omfattade aktiviteter. Siffrorna är framtagna av PowerCell efter bästa förmåga, med stöd från externa konsulter och har inte reviderats. Då siffrorna ej är tredjepartsgranskade och då taxonomin fortfarande utvecklas gällande innehåll och tolkningar reserverar vi oss för eventuella framtida ändringar gällande bolagets taxonomiuppfyllnad.

Omsättning

PowerCells omsättning är till 99 procent hänförliga till vår kärnverksamhet, tillverkning av utrustning för användning av vätgas och klassificeras därför som omfattad av taxonomin. En procent av omsättningen är primärt hänförliga till förstudier och utredningar till PowerCells kunder om huruvida kundernas verksamhet är behjälpta av PowerCells produkter, system och tjänster. PowerCells bedömning är att omsättningen är relaterad till konsulttjänster som inte omfattas av EU-taxonomin varför denna har klassificerats som "omfattas ej av taxonomin".

Operationella kostnader

85 procent av PowerCells driftkostnader är kostnader som direkt bidrar till företagets kärnverksamheter och har klassificerats som omfattade. Driftkostnader som bedömts vara omfattade inkluderar kostnader för projekt som är på TRL-nivå 6 eller högre, eller projekt direkt hänförliga till byggnaders energiprestanda. Icke omfattade driftkostnader inkluderar primärt projektkostnader som vid tiden för bedömning inte uppgår till TRL6. I takt med att projekten fortskrider kommer de att utvecklas till TRL6 nivå och högre och kommer därmed kunna klassas in som omfattade i framtiden. PowerCell noterar att det finns en variation i hur driftkostnader kan definieras och tillämpas och att standardisering av tolkning och praxis fortfarande är under utveckling.

Kapitalutgifter

94 procent av PowerCells kapitalutgifter bedöms vara omfattade av taxonomin. Investeringar avser primärt investeringar till produktion men även mindre anpassningar i fastigheten för att öka dess funktionalitet. Resterande sex procent som har klassificerats som ej omfattade är investeringar som inte är direkt hänförliga till vår produktion utan är ett stöd för verksamheten som helhet, exempelvis HR-system och programvara för taggning av årsredovisning.

Framåtriktat arbete - hållbar framtid

PowerCell strävar aktivt mot full linjering med taxonomin för våra omfattade aktiviteter. I takt med vår affär utvecklas ser vi potential att omfattas av andra aktiviteter, till exempel kopplat till cirkulär ekonomi.

Styrning inom hållbarhetsområdet

PowerCell är ett svenskt publikt företag som är noterat på Nasdaq Stockholm. PowerCells styrning baseras på företagets riktlinjer, FN Global Compacts principer, bolagsordningen, relevanta lagar och Nasdaq Main Market (Stockholm) Rulebook.

Styrelsen är ytterst ansvarig för PowerCells hållbarhetsarbete, vilket innebär att den antar och följer upp strategier, policyer och mål. VD är ansvarig för att utveckla, genomföra och utvärdera strategier och policyer. Bolagets Chief Analytics & Sustainability Officer har det operativa ansvaret för hållbarhet.

Styrelsen har hållbarhet som en återkommande punkt på styrelsemötena med Chief Analytics & Sustainability Officer som föredragande. Hållbarhet är också en stående punkt på dagordningen vid revisionsutskottets möten. Allvarigare frågor kopplat till hållbarhet rapporteras till styrelsen via ordinarie styrelsemöten, revisionsutskott eller visselblåsartjänsten. Under 2023 rapporterades inga allvarliga hållbarhetsfrågor till styrelsen gällande faktisk eller potentiell negativ påverkan utifrån hållbarhetsaspekter. Koncernledningen diskuterar hållbarhet regelbundet eftersom ämnet är en integrerad del av PowerCells strategi och affärsmodell. Arbetet inom hållbarhetsområdet kontrolleras genom intern rapportering och uppföljning. Identifiering av risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet samt hanteringen av riskerna är integrerat i den etablerade affärsplaneprocessen. Under 2022 gjordes en grundlig risk- och möjlighetsanalys utifrån hållbarhetsaspekter av vice VD tillsammans med övriga koncernledningen. Styrelsen tog del av och godkände analysen och handlingsplanen för hållbarhetsarbetet, vilket sedermera har legat till grund för arbetet under 2023.

PowerCells riskprocess är inriktad på förebyggande åtgärder. Syftet är att identifiera, analysera och vidta åtgärder för att hantera riskerna i verksamheten eller för att kunna skapa nya affärer och värde av nya möjligheter. Incidenter eller risker kopplade till exempelvis miljö, medarbetarnas säkerhet, mänskliga rättigheter eller affäretik måste omedelbart åtgärdas. Åtgärderna måste följas upp för att säkerställa att risken minimeras eller elimineras på grundorsaksnivå. Åtgärder genomförs ofta i samarbete med berörda intressenter, till exempel fackföreningar, medarbetare, arbetsmiljöombud, representanter för lokalsamhällen eller leverantörer.

I samband med att PowerCell 2023 bytte marknadsplats från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaq Stockholm granskades bolagets processer avseende bland annat styrning och riskhantering ingående av externa jurister och revisorer för att säkerställa att alla tillämpliga krav efterlevs.

Överstatliga bestämmelser

I januari 2023 anslöt sig PowerCell till FN Global Compact och har därmed förbundit sig att aktivt arbeta med FN Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Principerna i FN Global Compact ligger till grund för styrningen av PowerCell, inklusive det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklARATION om barns rättigheter och FN:s konvention mot korrupktion.

Policyer

De koncernövergripande policyerna revideras och antas av styrelsen varje år. Den årliga översynen tar hänsyn till de risker och möjligheter som identifierats under året. I början av 2024 ersattes den tidigare miljöpolicyen med en hållbarhetspolicy som förtydligar PowerCells ambition och arbete med hållbarhet. Inom hållbarhetsområdet har styrelsen antagit följande policyer:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Integritetspolicy
- IT-policy
- Policy för informationssäkerhet
- Policy för riskhantering
- Skattepolicy
- Visselblåsarpolicy

Alla medarbetare kan ta del av policyerna på företagets intranät. För att medarbetare lätt ska hitta de policyer som är relevanta för dem finns de tillgängliga per individ i PowerCells HR-system. Uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, hållbarhets-, skatte-, visselblåsar- och integritetspolicyerna finns i sin helhet på företagets webbplats powercellgroup.com/sustainability. Det är chefernas ansvar att se till att policyerna genomförs och följs. Efterlevnad av policyerna granskas genom PowerCells interna kontrollramverk, där kontroller görs i en självutvärdering som sedan rapporteras till bolagets ledning, revisionsutskott, styrelse och bolagets revisorer.

Nyanställda medarbetare ska informeras om uppförandekoden och visselblåsartjänsten senast på sin första arbetsdag. Detta gäller även tillfälligt anställda. Under 2023 har PowerCell upprättat en process där anställda, tillfälligt anställda och styrelseledamöter måste bekräfta att de har tagit emot och läst uppförandekoden genom att underteckna koden. Leverantörer omfattas av en särskilt framtagen uppförandekod för leverantörer som baseras på vår uppförandekod men innehåller mer specifika detaljer kopplat till våra förväntningar och krav på leverantörskedjan.

Visselblåsartjänst

PowerCell har en extern, oberoende visselblåsartjänst med garanterad anonymitet. Tjänsten är tillgänglig för alla intressenter på svenska och engelska via vår webbplats powercellgroup.com/sustainability. Genom visselblåsartjänsten kan misstänkta fall av brott mot PowerCells uppförandekod rapporteras.

Bolagsstyrningsredogörelse

PowerCell avger – utöver hållbarhetsrapporten – varje år en redogörelse över bolagsstyrningen som en del av årsredovisningen. Redogörelsen beskriver bland annat styrelsens arbete och sammansättning samt den interna kontrollen. Redogörelsen över bolagsstyrningen omfattar sidorna 58–62.

Vår värdekedja

PowerCells affärsidé är att utveckla och tillverka bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet. Enligt Sustainable Industry Classification System (SICS) verkar PowerCell inom sektorn Renewable Resources & Alternative Energy och inom industri Fuel Cells & Industrial Batteries. I takt med att bolaget växer ökar också vår påverkan i värdekedjan. För PowerCell är hållbarhet en integrerad del av vår strategi och vi arbetar aktivt med att hantera hållbarhetsaspekter i hela vår värdekedja.

Produktutveckling

Produktutveckling är centralt för att stärka PowerCells konkurrenskraft och accelerera omställningen till ett mer hållbart energisystem. PowerCells erbjudande är idag industrialiserat, men det efterfrågas fortfarande en hög grad av kundanpassning för att möta specifika kundkrav. Återkoppling och förväntningar från kundledet är en viktig parameter i utvecklingsarbetet. Hur vi designar produkterna påverkar hållbarhetsfaktorer i övriga värdekedjan, bland annat kopplat till materialval, livscykelutsläpp och cirkulära resursflöden.

Inköp

I en snabbt utvecklande bransch ser PowerCell att ett nära och långsiktigt samarbete med leverantörer är kritiskt. PowerCell har under 2023 arbetat med att förtydliga krav och förväntningar på vår leverantörskedja genom en ny uppförandekod för leverantörer samt utvärdering av leverantörer utifrån ESG. Av inköpt material kommer 98 procent av inköpsvärdet från europeiska leverantörer och 21 procent från svenska. För inköpta tjänster står 98 procent av inköpsvärdet från europeiska leverantörer och 87 procent från svenska. Av det totala inköpsvärdet kommer 98 procent från europeiska leverantörer och övriga från Nordamerika och Asien.

Se Hållbarhetsnot 3 på sidan 100.

Kund

Det är genom att möjliggöra kunder att fasa ut fossila bränslen och installera utsläppsfria lösningar som vi har som störst möjlighet att skapa en positiv påverkan både vad gäller klimat och lokal luftkvalitet. PowerCell riktar sig till B2B-kunder främst inom segmenten flyg, marin, off-road och kraftproduktion. PowerCell säljer främst till Europa och Nordamerika. Av den totala försäljningen år 2023 gick 81 procent (71) till Europa och 12 procent (23) till Nordamerika och 6 procent (5) till övriga marknader.

Försäljning och marknadsföring

PowerCell når sina kunder genom flera olika försäljningskanaler. Kundkontakter etableras på mässor och olika branschevenemang, genom uppsökande möten, telefonkontakter och referenser. PowerCells produkter eller tjänster är inte förbjudna i vissa marknader eller föremål för intressenternas oro eller offentliga debatt. Att skapa medvetenhet och hjälpa kunder med omställningen till hållbara energisystem samt att upprätthålla en hög affärsetik är viktiga hållbarhetsparametrar.

Service och integration

Integrations-, installations- och tekniktjänster är viktiga delar av PowerCells erbjudande. Dessa tjänster, inklusive integration och installation, utförs ofta på distans, online. PowerCells ambition är att upprätthålla en hög servicenivå för kunderna under hela produktlivscykeln med en lång livslängd på våra produkter.

Produktion

Genom ett partnerskap med Robert Bosch GmbH har Bosch licens att marknadsföra, tillverka och leverera PowerCells S3 stack till bilindustrin. 2023 slöts även ett leverantörsavtal med Bosch där de blir leverantör av bränslecellsstacken S3 för PowerCell. Avtalet innebär en betydligt ökad produktionskapacitet för PowerCell och möjliggör ett fokus på att öka leveranserna av bränslecellssystem samt utveckling av nästa generation bränslecellsstackar. Systemmontering och kund Anpassningar sker i Göteborg, även stackmontering i mindre skala.

Siffror inom parentes visar jämförelsevärde från år 2022.

Väsentlighetsanalys

Under våren 2022 genomförde PowerCell en väsentlighetsanalys där alla anställda deltog i ett antal seminarier som leddes av medlemmar av koncernledningen. Analysen presenterades för- och godkändes av styrelsen. Samma väsentlighetsanalys ligger till grund för 2023 års rapportering.

Analysen baserades på återkoppling från dialoger med intressenter och de risker och möjligheter som identifierats i verksamheten. Vid bedömningen av risker och möjligheter utgick vi från FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Vi identifierade 19 relevanta områden som rör följande av FN:s hållbarhetsmål: 3 God hälsa och välbefinnande, 4 Utbildning av hög kvalitet, 5 Jämställdhet mellan könen, 7 Prisvärd och ren energi, 8 Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt, 9 Industri, innovation och infrastruktur, 11 Hållbara städer och samhällen, 12 Ansvarsfull konsumtion och produktion, 13 Klimatåtgärder och 14 Livet under vatten.

Under workshoparna delade medarbetarna in områdena i fyra kategorier utifrån betydelsen för intressenterna och PowerCells möjlighet att påverka. De prioriterade kategorier som företaget kommer att fokusera på är: Robusta och tillförlitliga produkter, Lägre utsläpp från PowerCells verksamhet, Ansvarsfulla inköp och Säkra, stimulerande arbetsplatser.

Av de 19 ursprungliga områdena har nummer 1-2 och 4-5 kombinerats till en kategori: Robusta och tillförlitliga produkter. Nummer 8-9 och 13 kombinerades till kategorin Ansvarsfulla inköp. Nummer 14-18 slogs ihop till kategorin Säkra och stimulerande arbetsplatser. Nummer 12 ansågs inte vara relevant eftersom området inte är prioriterat av intressenterna och företaget har idag små möjligheter att påverka området.

Området Återvinning av PowerCells produkter kommer att hanteras framöver och bolaget kommer att övervaka och följa upp branschens och omvärldens utveckling inom området. Detsamma gäller för områdena Produktion av egen grön vätgas och stöd till skolor och universitet. Företaget kommer att fortsätta att arbeta med områdena Kontroll av råvarornas ursprung och Återanvändning av värme och vatten som genereras av PowerCells produkter.

Den initiala listan över hållbarhetsområden:

Ekonomisk hållbarhet

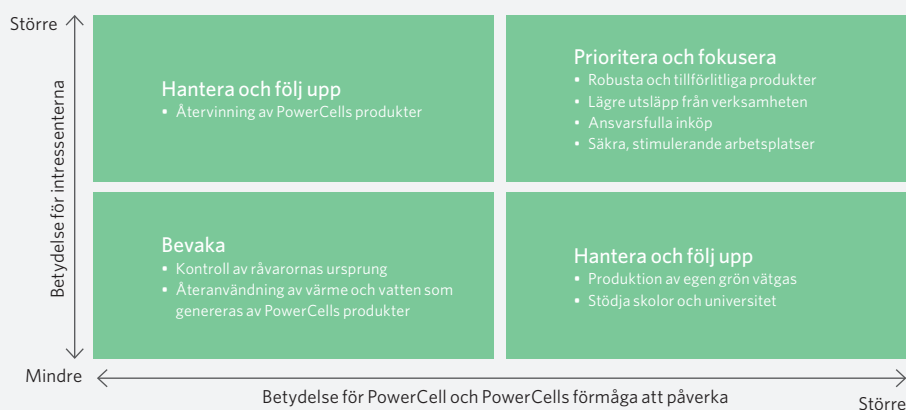
1. Produktkvalitet
2. Användarvänlighet
3. Återvinning av PowerCells produkter
4. Tillhandahålla distribuerade vätgasbaserade energilösningar som fungerar oberoende av nät och storskaliga infrastrukturer
5. Tillhandahålla helt oberoende och självförsörjande energilösningar genom att kombinera PowerCells teknik med lokal vätgasproduktion från förnybara energikällor

Hållbarhet inom miljö

6. Utsläpp från PowerCells verksamhet
7. Produktion av egen grön vätgas
8. Inköp av hållbara material
9. Inköp från lokala leverantörer
10. Kontroll av råvarornas ursprung
11. Återanvändning av värme och vatten som genereras av PowerCells produkter
12. Skydd av marina resurser

Social hållbarhet

13. Ansvarsfulla inköp
14. Erbjud karriärmöjligheter
15. Balans mellan arbete och fritid
16. Uppmuntra mångfald
17. Främja lika möjligheter
18. Säkra arbetsplatser
19. Skapa nästa generation kvalificerade medarbetare genom att stödja skolor och universitet genom att erbjuda besök, praktikplatser, masteruppsats





Intressentdialoger

Varje dag medverkar PowerCell i ett stort antal dialoger med olika intressenter. Dialogerna utgör en viktig del av PowerCells väsentlighetsanalys. PowerCell rapporterar här de intressenter som har störst inflytande på koncernens verksamhet och de intressenter som koncernen har störst inflytande på. Rapporten omfattar påverkan, syftet med dialogen, dialogmöjligheter under året, vilka frågor som intressenterna har tagit upp och hur PowerCell hanterar dessa.

Intressent	Påverkan inom hållbarhetsområdet	Syftet med dialogen	Dialogtillfälle	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hantering
Kunder	Kunderna påverkar vår ekonomiska utveckling och tillväxt genom deras planer att implementera våra lösningar. Vi påverkar genom vår förmåga att stödja dem med att minska deras utsläpp.	I nära samarbete utveckla hållbara, värdeskapande elektriska vätgas-tillämpningar.	Affärsmöten, anbud, förhandlingar. Branschmässor och kund-evenemang. Seminarier och annan utbildning riktad till kunder.	Plan för teknikutveckling, produktkvalitet och livslängd. Tjänstererbjudanden. PowerCells finansiella uthållighet och förmåga att öka volymerna.	Planer för fortsatt kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och ställning.
Medarbetare	Våra medarbetare påverkar företaget genom att göra det möjligt för oss att överträffa kundernas förväntningar. Vi påverkar medarbetarna genom att erbjuda dem attraktiva, stimulerande och säkra arbetsmöjligheter.	Att skapa hög motivation bland medarbetarna, en hög grad av kunskapsutbyte samtidigt som vi bevarar entreprenörandan.	Regelbundna, individuella medarbetarsamtal och möten med hela personalen. Medarbetarundersökningar. Intranät. Interna utbildningar. Facklig samverkan.	Rättvisa och lika arbetsvillkor. Möjligheter till avancemang. Balans mellan arbete och fritid. Introduktion av nya anställda. Säkra arbetsplatser.	HR-strategi med målet att skapa hög motivation hos medarbetarna och bevara entreprenörandan samtidigt som företaget växer med nya medarbetare.
Strategiska partners	Vi påverkar varandra genom våra respektive kommersiella planer och teknikutveckling. Vår gemensamma framgång påverkar samhällets övergång till noll utsläpp.	Fortsätta utvecklingen och kommersialiseringen av elektriska vätgas-tillämpningar.	Affärsmöten, gemensamma anbud, förhandlingar. Gemensamma seminarier och utbildningar till kunder, potentiella kunder och medarbetare.	Plan för teknikutveckling, produktkvalitet och livslängd. Gemensamma tjänstererbjudanden. PowerCells finansiella uthållighet och planer för att öka volymerna.	Gemensamma planer och strategier för fortsatt samarbete.
Leverantörer	Leverantörerna påverkar oss genom deras kommersiella planer och förmåga att uppfylla vår kvalitets-, leverans- och hållbarhetskrav. Vi påverkar dem genom våra höga krav på bland annat kvalitet, leveranssäkerhet och hållbarhet.	Att skapa förutsättningar för långsiktigt samarbete och säkerställa leverantörernas förmåga att öka volymerna samtidigt som de upprätthåller kvalitet och leveranssäkerhet.	Affärsmöten och leverantörernas kundundersökningar. Anbud, förhandlingar. Seminarier, branschevenemang.	PowerCells uppförandekod för leverantörer och leverantörernas kontroll av hållbarhetsfrågor i deras värdekedja. Logistik och leverantörernas förmåga att öka volymerna.	Implementering av uppförandekoden hos leverantörerna. Nära samarbete med större leverantörer.
Investerare och potentiella investerare	De påverkar oss genom att ställa krav på transparens i finansiell och hållbarhetsrapportering. Vi påverkar dem genom vår rapportering och förmåga att skapa värde.	Att skapa förutsättningar för värdeskapande och fortsatt finansiering.	Möten med investerare, arrangerade av bankerna eller direkt av investerarna.	PowerCells hållbarhetsarbete och miljöpåverkan från verksamheten.	Utökad hållbarhetsrapportering.
Samhälle	Samhället påverkar oss genom överstatliga krav på minskade utsläpp och ökade krav på företagen att rapportera sina utsläpp. Vi påverkar genom att erbjuda ledande vätgaselektriska lösningar med noll utsläpp för viktiga branscher som luftfart, sjöfart, arbetsmaskiner och kraftaggregat.	Att lyfta fram PowerCells roll för att minska världens utsläpp. Att visa PowerCells betydelse som ett växande företag som rekryterar och bidrar positivt till samhället genom att vara en attraktiv arbetsgivare och ett företag som betalar skatt där värdena uppstår.	Möten med myndigheter och nationella myndigheter samt lokala företrädare. Tillståndsansökningar och uppföljning. Anställdas volontärarbete.	Plan för teknikutveckling och kommersiella framsteg. PowerCells finansiella uthållighet och planer att öka volymerna.	Planer för fortsatt kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och finansiell ställning. Skattepolicy som innebär att PowerCell betalar skatt där värdena uppstår.

Policyer inom hållbarhetsområdet

	Miljö- och klimatpåverkan	Sociala, arbetsrättsliga och mänskliga rättigheter	Antikorruption
Policy	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Hållbarhetspolicy • Visselblåsarpolicy 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Skattepolicy • Visselblåsarpolicy • Bolagsstyrningspolicy • Hållbarhetspolicy • Integritetspolicy 	<ul style="list-style-type: none"> • Uppförandekod • Visselblåsarpolicy • Hållbarhetspolicy
Huvudteman	<ul style="list-style-type: none"> • Miljövård • Följer försiktighetsprincipen • Utsläppsminskning • Förebygga och undvika miljöskador • Systematisk minskning av PowerCells miljöpåverkan 	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet och säkerhet prioriterat • Förebygga och undvika skador • Föreningsfrihet • Lika möjligheter • Ingen diskriminering accepteras • Rättvis konkurrens • Årliga utvecklingssamtal • Intressekonflikter • Sponsring och donationer • Samhällsengagemang och intressentrelationer • Skatter • Kvalitetsledningssystem • Skydd av personuppgifter 	<ul style="list-style-type: none"> • Nolltolerans avseende korruption

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar PowerCell Sweden AB (publ) och dess dotterbolag enligt vad som anges i not 15 i årsredovisningen. PowerCell Sweden AB är ett svenskt publikt bolag och dess aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Huvudkontoret ligger i Göteborg. I rapporten förkortas företagsnamnet till PowerCell.

Hållbarhetsrapporten omfattar perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023. Hållbarhetsrapporten innehåller information om mål, resultat, styrning, policyer, risker, riskhantering och möjligheter som är relevanta för väsentliga miljö, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter och effekter av PowerCells verksamhet. PowerCells affärs-erbjudande, finansiella resultat och teknik beskrivs på sidorna 1-27 och i förvaltningsberättelsen. Kontaktperson för hållbarhetsrapporten är Chief Analytics & Sustainability Officer Victor Åkerlund, e-post ir@powercellgroup.com.

Redovisningsprinciper och ramverk för rapporteringen

Hållbarhetsrapporten har utarbetats i enlighet med GRI Standards GRI 1: Foundation 2021 (Global Reporting Initiative Standards). Vid utarbetandet av rapporten har principer för att definiera innehållet så som intressentdeltagande, väsentlighet och fullständighet samt principer för redovisningskvalitet så som noggrannhet, balans, tydlighet, tillförlitlighet och tidsfaktorer tillämpats. När det gäller jämförbarhet har PowerCell i de fall det är möjligt tre års jämförelseperiod. För växthus-

gasutsläpp inom scope 3 är 2023 det första året en komplett mätning gjorts över alla relevanta kategorier, vilket gör att inga relevanta jämförelseår finns för scope 3. Vidare har en omräkning gjorts av scope 1 år 2021 avseende kylmedier och scope 3 år 2022 avseende logistik då räknepel korrigerats. Gällande energianvändning för år 2023 och 2022 har egen förbrukning av vätgas adderats som en energikälla, vilket inte tidigare redovisats.

PowerCell undertecknade FN Global Compact i januari 2023 och kommer att 2024 rapportera sin Communication on Progress omfattande kalenderåret 2023.

CSRD och EU:s taxonomi

Idag omfattas inte PowerCell av CSRD eller EU-taxonomi eftersom företaget har färre än 500 anställda som är gränsen för rapporteringskrav från den 1 januari 2024. Då rapporteringskraven enligt CSRD kommer införas stegvis så ändras kraven de kommande åren. Den 1 januari 2025 kommer företag med över 250 anställda, 40 MEUR i omsättning och 20 MEUR i balansomslutning att omfattas. Under 2026 och framåt så kommer rapporteringskraven att utökas till att även omfatta noterade små och medelstora företag. Om PowerCell fortsätter att växa i god takt så kommer bolaget i framtiden att omfattas av CSRD och EU-taxonomi.

Hållbarhetsrisker, riskhantering och möjligheter

Det finns olika risker som påverkar eller skulle kunna påverka PowerCells verksamhet och finansiella ställning. PowerCells operativa och finansiella risker beskrivs i förvaltningsberättelsen och not 3. Analysen nedan omfattar de risker som PowerCell har identifierat inom hållbarhetsområdet. Riskanalysen är baserad på GRI-standarden (Global Reporting Initiative) och företagets värdekedja som beskrivs på sidan 47. PowerCells riskprocess beskrivs i avsnittet Styrning inom området hållbarhetsområdet på sidan 46.

Hållbarhetsrisker i värdekedjan

PowerCell bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige där 97 procent av de anställda arbetade 2023. Av övriga medarbetare var 1,5 procent baserade i övriga Europa (Tyskland och Norge) och 1,5 procent i Kina år 2023. I början av 2024 stängdes Kinakontoret ner till förmån för en satsning på etablering i USA. Försäljningen går främst till Europa och Nordamerika, 71 respektive 23 procent, där kunderna är aktörer inom branscher som regleras genom certifieringar och licenser, till exempel flyg och sjöfart. Av de totala inköpen kommer 98 procent från Europa. PowerCell har ännu inte fullt kartlagt stora leverantörers underleverantörer och företaget kan inte utesluta idag att det kan finnas hållbarhetsrisker kopplade till leveranskedjan när det gäller till exempel miljö och mänskliga rättigheter. PowerCell gör bedömningen att hållbarhetsriskerna relaterade till kunder är begränsade.

Affärsmodellens motståndskraft mot hållbarhetsrisker

PowerCells affärsmodell innebär att företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige och riktar försäljningsinsatserna mot kunder i Europa, Nordamerika och Kina. PowerCell erbjuder produkter som är av avgörande betydelse för kundernas möjlighet att minska sina utsläpp av växthusgaser. PowerCell bedömer att företagets erbjudande är av central betydelse för att möjliggöra EU:s och USA:s intentioner att minska utsläppen. PowerCell gör därför bedömningen att affärsmodellen ger företaget god motståndskraft mot hållbarhetsrisker i sin värdekedja och mycket goda möjligheter att skapa betydande affärsvinster genom samhällets övergång mot noll utsläpp.

PowerCells strategier mot risker

PowerCells väsentlighetsanalys baseras bland annat på dialoger med intressenter och riskanalysen. Väsentlighetsanalysen beskrivs på sidan 48 och PowerCells strategier för att hantera de prioriterade hållbarhetsområdena beskrivs på sidorna 34–43.

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Klimat, miljö och resursanvändning		
Klimatförändring		
På kort till lång sikt finns det risk för att klimatförändringarna kommer att leda till högre kostnader på leverantörsnivå genom ökade miljöavgifter och regleringar. På medellång till lång sikt finns det en risk för att väderförändringar som till exempel stormar och ökade vattennivåer kan påverka möjligheterna till och kostnaderna för transporter. Detta kan påverka PowerCells kostnader och ekonomiska resultat. Klimatförändringen är en stark drivkraft för efterfrågan på PowerCells produkter och möjligheten att motverka klimatförändringen utgör PowerCells affärsidé och hela affärsmodellen. PowerCell har därför identifierat klimatförändringen som en betydande värdeskapande affärsmöjlighet.	PowerCell hanterar risken för ökade kostnader på kort till lång sikt som leverantör genom avtal som ger möjlighet till priskompensation. När det gäller tillgången till transporter som kan påverkas av klimatförändringen, gör PowerCell bedömningen att det på medellång till lång sikt kommer att finnas transporter tillgängliga i Europa och Nordamerika som drivs av klimatvänliga energikällor.	Klimatförändringen driver efterfrågan på PowerCells produkter och hela affärsmodellen bygger på att samhället går mot noll utsläpp.
Klimatanpassning		
PowerCell har ännu inte gjort en klimatanalys och skapat sig en bild av vad ett förändrat klimat innebär för dess leverantörer och kunder i form av produktionsanpassningar, anpassningar till högre temperaturer och ökad klimatbelastning samt förändrade väderförhållanden etc.	PowerCell har för avsikt att genomföra en klimatanalys för att förstå hur ett förändrat klimat kommer att påverka dess verksamhet och finansiella resultat.	

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Energiförbrukning och energieffektivitet		
På kort sikt finns det risk för att PowerCells kostnader kommer att öka till följd av oförmåga att justera priserna och minska energianvändningen eller öka energieffektiviteten. På medellång till lång sikt bedöms risken som låg för att PowerCell inte lyckas minska sin energiförbrukning och att öka energieffektiviteten. Risken finns på kort till lång sikt att leverantörer misslyckas med att minska energiförbrukningen och öka energieffektiviteten, vilket skulle kunna leda till ökade kostnader för PowerCell.	PowerCell arbetar kontinuerligt för att sänka sin energiförbrukning och öka energieffektiviteten. 2021 påbörjade PowerCell en kartläggning av scope 1-3-utsläpp som ger företaget ett verktyg för att minst årligen följa upp och rapportera energiförbrukning och energieffektivitet. PowerCell har ett nära samarbete med sina leverantörer och övervakar deras kostnadsutveckling relaterade till energiförbrukning och utsläpp.	Det kraftigt ökade behovet i Europa och Nordamerika bland företag och organisationer att minska energiförbrukningen, öka energieffektiviteten och öka andelen förnybar energi är en stark drivkraft för efterfrågan på PowerCells erbjudande.
Återvinning och cirkulära affärsmodeller		
Det finns en risk på kort sikt att PowerCell eller dess leverantörer inte lyckas etablera rutiner för återvinning och cirkulära affärsmodeller. Risken bedöms ha en låg inverkan på det finansiella resultatet. På medellång till lång sikt bedöms risken som låg.	PowerCell utforskar möjligheter för ökad återvinning och återanvändning av sina produkter. I branschen är målet att återvinna så mycket som möjligt och att undersöka cirkulära affärsmodeller tillsammans med leverantörer och kunder. 2023 beslutade PowerCell att delta i ett projekt som startar 2024 för ökad cirkularitet av bränslecellsstackar med Bosch och Dana.	Cirkulära affärsmodeller kan vara en konkurrensfördel i framtida affärer både utifrån kostnad och genererat kundvärde.
Användning av vatten och marina resurser		
PowerCell bedömer att det finns en låg risk för negativ påverkan på vatten och marina resurser.	PowerCell har 2022 påbörjat kartläggning av vattenförbrukningen och en fördjupad riskbedömning kommer att göras i samband med att PowerCell beräknar linjering med EU-taxonomin.	PowerCell ser en ökande efterfrågan på sina produkter från den marina industrin som drivs av behovet av att minska sina skadliga utsläpp.
Biologisk mångfald, ekosystem och rödlistade arter		
PowerCell har ingen verksamhet i eller i närheten av skyddade områden.	En fördjupad riskbedömning kommer att göras i samband med att PowerCell beräknar linjering med EU-taxonomin.	
Föroreningar och hantering av skadliga ämnen samt farligt avfall		
Risken för att PowerCell bryter mot lagar eller förordningar om utsläpp eller hantering bedöms som låg på kort till lång sikt. PowerCell noterar under 2023 att både EU och USA ser ut att gå mot hårdare reglering av PFAS, vilket bland annat återfinns i våra bränslecellsstackar. Det är idag osäkert hur och när dessa regleringar kommer implementeras. PowerCell bedömer att det för samhällsviktiga applikationer – som utsläppsfri energi – kommer medges tillräckligt med tid för att ställa om till PFAS-fria material om det blir aktuellt.	PowerCells policy är att alltid följa lagar och riktlinjer. Företaget har rutiner och processer på plats i form av bland annat ledningssystem för att säkerställa att lagar och riktlinjer följs inom miljöområdet. Vad gäller PFAS följer vi noga industrins utveckling och diskussionen om kommande regleringar. Vi har analyserat ingående komponenter för att detektera och förstå PFAS-innehåll och vi utvärderar PFAS-fria ersättningsmaterial internt och i dialog med leverantörer och akademi.	
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		
Olyckor och säkerhet på arbetsplatsen		
På kort till lång sikt finns det risk för att PowerCells medarbetare, tillfälliga medarbetare eller icke anställda medarbetare kan skadas på arbetsplatsen, vilket kan skada PowerCells arbetsgivarvarumärke.	PowerCells policy är att alltid följa lagar och riktlinjer. Företaget har rutiner och processer på plats i form av bland annat processer för att se till att lagar och riktlinjer följs inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Företaget har flera skyddsombud vid anläggningen i Göteborg och genomför regelbundna arbetsmiljöundersökningar, arbetsmiljöronder och inspektioner. PowerCells mål är att erbjuda hälsosamma arbetsmiljöer med balans mellan arbete och fritid. Stressrelaterade frågor utgör också en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet med analyser och åtgärdsplan.	Säkra arbetsplatser och balans mellan arbete och fritid är viktiga delar av PowerCells arbetsgivarvarumärke.

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Anställningsvillkor		
PowerCell bedömer företagets risk att inte erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa, kommer den att innebära en hög risk för att företagets arbetsgivarvarumärke skadas och därmed det finansiella resultatet.	PowerCells policy är att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner.	Att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner är viktiga delar av PowerCells arbetsgivarvarumärke
Kompetensutveckling		
PowerCell bedömer risken för att företaget inte kan erbjuda kompetensutveckling som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa, innebär det en viss risk för skador på företagets förmåga att utveckla sitt erbjudande och göra värdeskapande kund Anpassningar.	Kompetensutveckling genom internt samarbete, erfarenhetsutbyte och kundprojekt är viktiga delar av PowerCells ambition att hela tiden ge medarbetarna möjligheter till kompetensutveckling.	PowerCell anser att kompetensutveckling är viktigt för att motivera medarbetare och att motiverade medarbetare är en av de viktigaste konkurrensfördelarna.
Mänskliga rättigheter		
Könsfördelning		
PowerCell bedömer risken för att inte kunna etablera en jämn könsfördelning på medellång till lång sikt som låg. Om risken skulle inträffa kan PowerCells arbetsgivarvarumärke skadas.	PowerCell har en jämställdhets- och likabehandlingspolicy. PowerCell anser att grupper med jämn könsfördelning presterar bättre än grupper med ojämn könsfördelning. PowerCells mål är därför att uppnå en jämn könsfördelning i organisationen vilket måste beaktas vid ny- och ersättningsrekryteringar. PowerCell har under 2023 förtydligt våra krav och förväntningar på vår leverantörskedja via uppförandekoden för leverantörer som uttryckligen förbjuder könsdiskriminering.	En jämn könsfördelning bland anställda och chefer bidrar till att bygga upp en starkt arbetsgivarvarumärke
Diskriminering		
Risken för att PowerCell diskriminerar någon medarbetare bedöms som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle uppstå innebär det att företagets arbetsgivarvarumärke kommer att skadas.	PowerCells jämställdhets- och likabehandlingspolicy fastslår att ingen medarbetare eller tillfällig medarbetare får diskrimineras. Alla som känner sig diskriminerade eller har observerat diskriminerande handlingar kan rapportera detta internt eller via den externa, anonyma och oberoende visselblåsartjänst. PowerCell har under 2023 förtydligt våra krav och förväntningar på vår leverantörskedja via uppförandekoden för leverantörer som uttryckligen ställer krav på förebyggande åtgärder vad gäller diskriminering.	Att erbjuda arbetsplatser där ingen diskrimineras är en central del av PowerCells arbetsgivarvarumärke.
Föreningsfrihet		
Risken för att PowerCell inte respekterar medarbetarnas föreningsfrihet bedöms som låg på kort till lång sikt. Skulle risken inträffa innebär det att företagets arbetsgivarvarumärke skadas.	PowerCells policy är att respektera varje medarbetares rätt till föreningsfrihet. PowerCell har under 2023 förtydligt våra krav och förväntningar på vår leverantörskedja via uppförandekoden för leverantörer som uttryckligen ställer krav på rätten till föreningsfrihet.	Att respektera föreningsfriheten är ett grundläggande krav för ett starkt arbetsgivarvarumärke.
Barnarbete, tvångsarbete och modernt slaveri		
PowerCell bedömer risken för förekomst av barnarbete, tvångsarbete eller modernt slaveri i sin egen verksamhet som mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle uppstå skulle den orsaka mycket allvarlig skada på PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	Företaget har väletablerade HR-rutiner och följer lagar och riktlinjer för personal- och rekryteringsfrågor i Sverige och andra länder där företaget är verksam. PowerCell har under 2023 förtydligt krav och förväntningar på vår leverantörskedja via uppförandekoden för leverantörer som uttryckligen förbjuder barnarbete, tvångsarbete och modernt slaveri.	
Negativa effekter på lokalsamhällen		
Risken för att PowerCells verksamhet har negativa effekter på lokalsamhället bedöms som låg på kort till lång sikt. Om det skulle inträffa, skulle det påverka företagets varumärke, vilket skulle kunna leda till en negativ ekonomisk påverkan.	PowerCells policy är att följa lagar, bestämmelser och riktlinjer, även lokala sådana. Företaget strävar också efter att informera om och genomföra större förändringar i dialog med företrädare för lokalsamhällena.	

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Brott mot ursprungsbefolkningar		
PowerCell bedömer att risken för brott mot ursprungsbefolkningen i den egna verksamheten är mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle det orsaka mycket allvarlig skada på PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	PowerCell stöder och respekterar internationella konventioner om mänskliga rättigheter överallt där företaget verkar.	
Korruption, penningtvätt och skatter		
Korruption och penningtvätt		
PowerCell bedömer risken för korruption eller penningtvätt i den egna verksamheten som mycket låg på kort och lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den mycket allvarligt skada PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	PowerCell har nolltolerans mot korruption, penningtvätt och bedrägerier. Företaget har processer för att kontrollera betalningstransaktioner, penningöverföringar etc för att minimera riskerna. Betalningar och penningöverföringar, kontotransaktioner etc granskas av de externa revisorerna. PowerCell har en extern, oberoende och anonym visselblåsartjänst för alla intressenter och har under 2023 förtydligat kraven mot leverantörer vad gäller korruption och penningtvätt genom vår uppförandekod för leverantörer.	
Kartellbildningar		
PowerCell bedömer risken för att företaget medverkar i kartellbildningar som mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den allvarligt skada företagets varumärke och leda till en negativ finansiell påverkan.	PowerCells policy är att affärsverksamhet måste bedrivas på lika och rättvisa villkor. PowerCell deltar inte i lobbyverksamhet, intar inga politiska ställningstaganden och ger inga bidrag till politiska partier, politiska företrädare eller tjänstemän. PowerCell har under 2023 förtydligat kraven mot leverantörer vad gäller etiskt företagande och rättvis konkurrens genom vår uppförandekod för leverantörer.	
Skatter		
Risken för att PowerCell skulle hålla inne eller inte betala skatt bedöms som mycket liten på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den kunna skada företagets varumärke och leda till en negativ finansiell påverkan.	PowerCells skattepolicy är att betala skatt där värdet skapas. Vår skattepolicy fastslår att vi inte ska delta i aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel.	
Produktsäkerhet, kundintegritet och datasäkerhet		
Produktsäkerhet		
PowerCell har utvecklat produkter och lösningar som bygger på ny teknik. Under hela utvecklingskedjan har produktsäkerhet alltid varit av högsta vikt och fortsätter vara det. Risken för att PowerCells produkter inte är säkra bedöms som mycket låg på kort till lång sikt. Om PowerCell skulle misslyckas med att erbjuda säkra produkter, skulle det allvarligt påverka företagets varumärke och ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan på företaget.	Produktsäkerhet är en av hörnstenarna i PowerCells affär och en förutsättning för att affärsidén ska bli framgångsrik och fortsätta skapa värde. Därför är produktsäkerhet alltid inkluderad i alla interna processer kring produkter och lösningar.	Högsta produktsäkerhet och produktkvalitet är förutsättningar för att skapa ett starkt varumärke och för företagets förmåga att skapa värde.
Varumärkesbyggande, produktinformation och marknadsföring		
PowerCell bedömer risken för vilseledande marknadsförings- eller produktinformation eller överträdelse av marknadsföringsregler som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den skada PowerCells varumärke och ha en negativ finansiell påverkan.	PowerCells policy är att följa alla lagar, regler och direktiv, även lokala, rörande marknadsföring och produktinformation. Eventuella brister rapporteras och följs upp.	Korrekt och transparent marknads- och produktinformation skapar trovärdighet och kundlojalitet.
Kundintegritet och datasäkerhet		
PowerCell bedömer att det finns en risk på kort till lång sikt att företaget kommer att utsättas för cyberattacker, dataintrång eller stöld av kunddata eller annan information. Om risken inträffar kan den ha en betydande negativ påverkan på varumärket, kundrelationerna och de ekonomiska resultaten.	PowerCell har dagligen fokus på IT-säkerhet och strävar efter att ha relevanta och uppdaterade system på plats. Företaget har rutiner och processer för hur kunduppgifter och andra uppgifter ska hanteras. PowerCell utbildar regelbundet alla anställda i IT-säkerhet och strävar efter att upprätthålla en hög nivå av beredskap mot till exempel cyberattacker.	

Notering på Nasdaq Stockholm

Under 2023 noterades PowerCells aktier på Stockholmsbörsens huvudlista. Noteringen är en viktig del av vår strategi att bygga en stabil bas för lönsam tillväxt. Årets sista handelsdag var stängningskursen 46,27 SEK, vilket ger ett börsvärde på 2,4 miljarder SEK.

Under 2023 omsattes totalt 66 miljoner aktier. Aktiekursen minskade med 61,6 procent under 2023 och OMXS PI ökade med 15,5 procent under samma period. Den högsta stängningskursen på 166 SEK noterades den 9 februari och den lägsta på 40,11 SEK noterades den 13 december. Den 31 december 2023 var börsvärdet 2 413 MSEK (6 208). Under året var den genomsnittliga dagliga handelsvolymen 263 390 aktier (291 535). Den 31 december 2023 hade PowerCell 42 206 (43 098) aktieägare. Av aktieägarna utgjorde 10,9 procent finansiella och institutionella investerare, 26,0 procent var privatpersoner och stat och kommun var 2,3 procent. Övriga aktieägare kan inte klassificeras. Alla PowerCells aktier är denominerade i SEK. Kortnamnet är PCELL.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i PowerCell uppgick den 31 december 2023 till 1 147 134 SEK och antalet aktier till 52 142 434, samtliga med ett kvotvärde på 0,022 SEK. Alla aktier är av samma slag med en röst var och är berättigade till en lika andel av företagets tillgångar och resultat, utan några begränsningar.

Enligt bolagsordningen, som antogs den 22 april 2021, ska företagets aktiekapital inte understiga 500 000 SEK och inte överstiga 2 000 000 SEK. Antalet aktier ska inte vara färre än 20 000 000 och inte fler än 80 000 000.

Aktieägare 31 december 2023

Ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1 Robert Bosch Group	5 848 531	11,22%
2 Avanza Pension	1 646 244	3,16%
3 Norges Bank	1 202 147	2,31%
4 Green Benefit AG	976 977	1,87%
5 Legal & General	729 949	1,40%
6 Swedbank Robur Fonder	481 130	0,92%
7 Invesco	386 687	0,74%
8 Global X Management Company LLC	376 449	0,72%
9 Nordnet Pensionsförsäkring	315 543	0,61%
10 VanEck	293 095	0,56%
Totalt tio största ägarna	12 256 752	23,51%
Övriga	39 885 682	76,49%
Totalt	52 142 434	100%

Utdelningspolicy

PowerCell har antagit en utdelningspolicy som innebär att företaget har som långsiktig avsikt att kunna ge bolagets aktieägare en stabil och ökande utdelning. Enligt policyn ska driftsöverskottet, eller delar av överskottet, fördelas när kassaflödet från verksamheten överstiger bolagets långsiktiga finansieringsbehov och om styrelsen även bedömer att bolaget har en tillfredsställande kapitalstruktur.

PowerCell befinner sig i en snabb utveckling och expansion. Styrelsens nuvarande policy är därför att PowerCell ska överföra eventuella vinster för att finansiera bolagets tillväxt och verksamhet och följaktligen räknar styrelsen inte med någon utdelning under de kommande åren.

Aktiebaserat incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmet i sin helhet (inklusive emission av kostnadstäckande teckningsoptioner) kan ge en maximal utspädning om cirka 0,97 procent. För mer information om programmet, se not 9.

Nyckeltal PowerCells aktie

Antal aktier vid årets slut, tusental	52 142 434
Börsvärde vid årets slut, MSEK	2 413
Antal aktieägare	42 206
Aktiekurs vid årets slut, SEK	46,27
Vinst per aktie, SEK	-1,57
Aktiekursutveckling under året, %	-61,6%
Andel aktieägare i Sverige, %	28,6%
Tio största aktieägarnas totala innehav, %	23,5%

PowerCells aktie

ISIN-kod: SE 000 642 5815
Kortnamn: PCELL

Utvecklingen av aktiekapitalet

Sedan starten 2008 till och med 31 december 2023 har företagets aktiekapital utvecklats enligt följande:

År	Händelse	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Antal aktier	Nominellt värde/aktie
2008	Företaget grundas	500 000	100 000,00	100 000,00	500 000	0,200
2009	Nyemission	565 215	113 043,00	213 043,00	1 065 215	0,200
2014	Nyemission	91 288	18 257,60	231 300,60	1 156 503	0,200
2014	Split 20:1	21 973 557	—	231 300,60	23 130 060	0,010
2014	Nyemission	—	277 560,72	508 861,32	23 130 060	0,022
2014	Nyemission	12 289 545	270 369,99	779 231,31	35 419 605	0,022
2015	Nyemission	278 787	6 133,32	785 364,63	35 698 392	0,022
2016	Lösen av T01	7 135 480	156 980,55	942 345,18	42 833 872	0,022
2016	Lösen av T02	1 950 520	42 911,44	985 256,62	44 784 392	0,022
2017	Nyemission	6 716 418	147 761,20	1 133 017,82	51 500 810	0,022
2017	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	178 080	3 917,76	1 136 935,58	51 678 890	0,022
2018	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	189 920	4 178,24	1 141 113,82	51 868 810	0,022
2020	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	273 624	6 019,73	1 147 133,55	52 142 434	0,022

Aktiekursen 2023



PowerCells bolagsstyrning

PowerCell värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för PowerCells verksamhet.

Bolagsstyrningsmodell

Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta på bolagsstämmor i PowerCell Sweden AB (publ), som är moderbolag i PowerCell Group. På bolagsstämma beslutas bland annat om sammansättningen av i PowerCell Sweden AB (publ) styrelse och val av revisorer. En valberedning utsedd av årsstämman lämnar förslag till bolagsstämman beträffande bland annat val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt beslut om arvode till styrelsen. Valberedningen lämnar även, när så åligger den, förslag till bolagsstämman om val av externa revisorer och förslag om beslut om arvode till revisorerna. Styrelsen är ytterst ansvarig för PowerCells organisation och förvaltningen av dess verksamhet. Styrelsen utser vidare verkställande direktör i PowerCell Sweden AB (publ). Verkställande direktören leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Svensk kod för bolagsstyrning

PowerCell Sweden AB:s (publ) aktier är upptagna till handel på börsen Nasdaq Stockholms huvudmarknad. PowerCell tillämpar som noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), som finns tillgänglig på: www.bolagsstyrning.se. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Rapporten har granskats av PowerCells revisorer, och ett yttrande från revisorerna har fogats till rapporten.

1. Aktieägare

PowerCell Sweden AB:s aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2023 hade PowerCell 42 206 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 52 142 434. Mer information om PowerCells aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Aktien.

2. Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är PowerCells högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På PowerCells hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägars begäran om sådant ärende ska vara PowerCell tillhanda. Årsstämman 2023 hölls den 19 april 2023.

PowerCells årsstämma 2024 kommer att hållas tisdagen den 25 april 2024 i Konserthuset, Göteborg. För ytterligare information om årsstämman 2024, se PowerCells webbplats, www.powercellgroup.com.

3. Valberedningen

Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt reglerna i Koden. Huvuduppgiften är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering samt, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn. Härutöver presenterar valberedningen förslag till ledamöter att ingå i påföljande års valberedning, i enlighet med gällande instruktion för PowerCells valberedning.

Enligt gällande instruktion för PowerCells valberedning ska årsstämman ha de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 30 juli 2023 haft rätt att vardera utse en ledamot i valberedningen. Ingen av dessa tre personer får vara ledamot i bolagets styrelse. Därutöver ska valberedningen bestå av en styrelseledamot utsedd av styrelsen som i sin tur ska vara sammankallande. I valberedningen inför årsstämman 2023 ingick:

- Achim Moritz (Robert Bosch GmbH, representerande Robert Bosch)
- Lena Olving, oberoende ledamot
- Magnus Jonsson var sammankallande ledamot och representerade styrelsen i PowerCell Sweden AB

Valberedning 2024:

Efter kontakter med bolagets 20 största aktieägare per den 30 juli 2023 har PowerCell konstaterat att endast en av dessa aktieägare, Robert Bosch, önskat utse en ledamot i bolagets valberedning. Bosch har utsett Uwe Zeise till representant i valberedningen. Därtill har PowerCells styrelseordförande Magnus Jonsson utsetts att representera styrelsen i valberedningen.

Magnus Jonsson och Uwe Zeise har därefter gemensamt beslutat att utse en oberoende tredje ledamot i valberedningen i enlighet med de principer för valberedningen som antagits av årsstämman. Till oberoende ledamot har Lena Olving utsetts, som konstaterats vara oberoende i förhållande till bolaget, inneha rätt kompetens för uppdraget samt vara bekant med PowerCell som bolag.

Inför årsstämman 2024 har därför nedanstående valberedning utsetts

- Uwe Zeise, ordförande i valberedningen (Robert Bosch GmbH, representerande Bosch Group)
- Lena Olving, oberoende ledamot
- Magnus Jonsson är sammankallande ledamot och representerar styrelsen för PowerCell Sweden AB

Sammansättningen kommunicerades genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 30 november 2023.

4. Styrelsen

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för PowerCells organisation och förvaltningen av PowerCells verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst sju ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årsstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen. Årsstämman 2023 omvalde styrelsens ledamöter Magnus Jonsson, Helen Fasth Gillstedt, Annette Malm Justad, Riku-Pekka Hägg, Karin (Kajsa) Rytberg-Wallgren och Uwe Hillmann. Dirk De Boever avböjde omval och Nicolas Boutin valdes in som ny ledamot. Till styrelsens ordförande omvaldes Magnus Jonsson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida. Valberedningen har vid utarbetandet av sitt

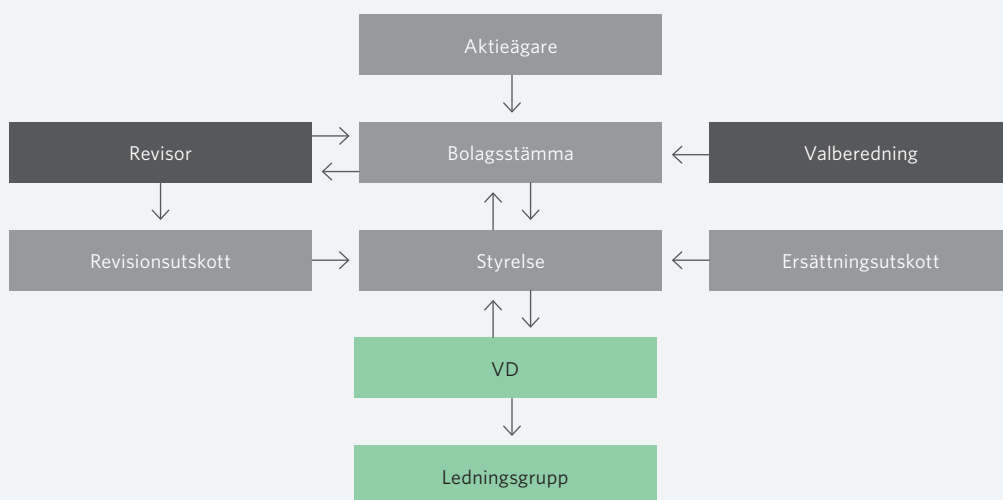
förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. För närvarande består styrelsen av sju ledamöter, varav tre kvinnor och fyra män.

Oberoendekrav

Styrelsen i PowerCell är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden. Inför årsstämman 2023 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2023. Magnus Jonsson, Helen Fasth Gillstedt, Annette Malm Justad, Riku-Pekka Hägg, Karin (Kajsa) Rytberg-Wallgren och Nicolas Boutin bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare. Uwe Hillmann bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av chef för affärsenheten Electronic Controls inom divisionen Bosch Powertrain Solutions, en enhet inom Robert Bosch GmbH.

Arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet. Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens utskott, som knyter an till arbetsordningen.



Styrelsens arbete 2023

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 12. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabell på motstående sida.

Styrelsens ordinarie möten följer en fast agenda och är förlagda i tiden så att antagande av finansiella rapporter kan göras inför offentliggörande inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Bolaget har också ett årshjul där särskilda ärenden är förlagda till olika möten såsom antagande av budget, strategidiskussioner och affärsplan. Årshjulet omfattar sex möten. Därutöver hålls ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman där årshjulet fastställs, ledamöter i revisions- och ersättningsutskott utses och arbetsordning för styrelse inklusive instruktion till verkställande direktören och utskott antas.

Under året har även styrelsen fått fördjupade presentationer av representanter från den operativa verksamheten. Styrelsen har också under 2023 bland annat behandlat och fastställt diverse nya och uppdaterade policys och andra styrdokument inför det planerade listbytet, antagit delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, hanterat frågor rörande det kommande listbytet, tecknande av leveransavtal med Bosch, beslut kring väsentliga kundkontrakt med långa åtaganden antagit budget och uppdaterad affärsplan, beslutat om mål och utfall inom ramen för Bolagets incitamentsprogram, antagande av nytt företagsnamn samt Bolagets arbete med riskhantering och hållbarhet.

Styrelsen har också erhållit löpande information och avrapportering från ersättningsutskottet och revisionsutskottet på styrelsemöte i anslutning till att de haft möten. Styrelsen erhåller månadsrapportering för att hållas uppdaterad mellan styrelsemöten.

Styrelsen träffade revisor den 14 mars 2023 för avrapportering av revisionen och styrelsen träffade även revisorn utan närvaro av koncernledningen, vid samma tillfälle.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

5. Revisionsutskottet

PowerCells styrelse har tillsatt ett revisionsutskott med främsta syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet samt hållbarhetsrapporteringen. Ordföranden i revisionsutskottet är Helen Fasth Gillstedt, övriga ledamöter är Annette Malm Justad, och Magnus Jonsson. Revisionsutskottet övervakar och säkerställer kvalitet och pålitlighet i revisions- och finansiella rapporteringsprocesser och rapporter, bevakar effektiviteten i gruppens interna kontroll över den finansiella rapporteringen och riskhanteringsprocesserna och ändamålsenligheten i gruppens kontroll för efterlevnad av lagkrav och föreskrifter. Revisionsutskottet granskar och övervakar de externa revisorernas arbete och förbereder nomineringen av externa revisorer. Revisionsutskottet har under 2023 sammanträtt fem gånger. Utskottsledamöterna har varit närvarande vid mötena som framgår av tabell på motstående sida.

6. Ersättningsutskottet

Styrelsen har ett ersättningsutskott i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen.

Ersättningsutskottet bereder ärenden gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och anställningsvillkor för verkställande direktören. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska tillställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsriktlinjer till årsstämman. Ersättningskommittén följer och utvärderar löpande PowerCells ersättningsystem för ledande befattningshavare.

Styrelsearvodet

Tabellen avser de styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2023

Namn	Född	Invald år	Roll i styrelsen	Beslutat arvode	Arvode för arbete i revisionsutskottet	Arvode för arbete i ersättningsutskottet
Magnus Jonsson	1956	2012	Ordförande	440 000	55 000	33 000
Helen Fasth Gillstedt	1962	2019	Ledamot	220 000	110 000	—
Annette Malm Justad	1958	2020	Ledamot	220 000	55 000	17 000
Uwe Hillmann ¹⁾	1967	2020	Ledamot	0	—	—
Riku-Pekka Hägg	1975	2020	Ledamot	220 000	—	—
Karin (Kajsa) Rytberg-Wallgren	1980	2022	Ledamot	220 000	—	17 000
Nicolas Boutin	1971	2023	Ledamot	220 000	—	—

1) Uwe Hillmann har i enlighet med Robert Bosch GmbH:s interna riktlinjer avstått från att ta ut beslutat arvode.

På bolagets hemsida lämnar styrelsen senast tre veckor före årsstämman, i enlighet med aktiebolagslagen och principerna i Koden, en ersättningsrapport.

Utskottet består av tre ledamöter, Magnus Jonsson (ordförande), och Annette Malm Justad och Karin (Kajsa) Ryttberg-Wallgren och höll under 2023 sammanlagt fyra möten.

7. Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Richard Berkling, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast.

Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder ledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Ledningen bestod vid utgången av 2023 av Richard Berkling (VD), Karin Nilsson (SVP, Vice VD), Torbjörn Gustafsson (SVP, CFO), Patrik Brouzell (SVP, Product Sales), Lisa Kylhammar (SVP, Engineering), Andreas Bodén (SVP, CTO), Karl Samuelsson (SVP, Application Development), Alison Arnold (SVP, Marketing), Peter Wallin (SVP, COO), Oscar Hamréus (SVP, Head of People Operations) och Victor Åkerlund (SVP, Chief Analytics & Sustainability Officer). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning. En närmare presentation av VD och ledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Ledning samt på bolagets hemsida.

8. Revisor

För att granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses ett registrerat revisionsbolag till revisor vid årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor fram till utgången av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Fredrik Göransson. Under 2023 var han huvudansvarig revisor även i bland annat Bilia AB (publ) och Concordia Maritime AB (publ), samt medpåskrivande revisor för SAAB AB.

Revisorerna har deltagit i styrelsemöte för att presentera PwC:s revisionsprocess och för att ge styrelseledamöterna möjlighet att ställa

frågor utan närvaro av ledningen. Revisorerna deltog även i revisionsutskottets möten.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i PowerCell vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen och beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

PowerCell tillämpar ramverket "Internal Control Integrated Framework", lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Under 2013 lanserade COSO en uppdaterad version av ramverket. Powercells ramverk för internkontroll uppfyller de 17 grundläggande principerna i COSO 2013. COSO-ramverket består av fem inbördes relaterade komponenter. Kontrollmiljön är den komponent som utgör grunden för de övriga komponenterna. PowerCell har genom policyer, instruktioner och organisationsstruktur dokumenterat uppdelningen av ansvar inom hela bolaget. Detta reflekteras i att policyer och instruktioner, när så är tillämpligt, är baserade på internationellt accepterade standarder och/eller bästa arbetsätt. Policyer och instruktioner utvärderas av ansvariga funktioner baserat på behovet att justera på grund av ändrade krav och lagstiftning. PowerCell är ett processororienterat bolag och har integrerat riskbedömningen med affärsprocesserna, till exempel affärsplanering. Inom området kontrollstrukturer har PowerCell dokumenterat alla kritiska finansiella processer och kontroller.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av ledningen samt styrelsen genom dess revisionsutskott, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken

Tabell möten

Ledamotens namn	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
	Närvaro/totala antalet möten	Närvaro/totala antalet möten	Närvaro/totala antalet möten
Magnus Jonsson (ordförande)	12/12	5/5	4/4
Helen Fasth Gillstedt	12/12	5/5	
Dirk De Boever (avgick april 2023)	2/4		
Annette Malm Justad	11/12	5/5	4/4
Uwe Hillmann	9/12		
Karin (Kajsa) Ryttberg-Wallgren	12/12		4/4
Riku-Pekka Hägg	12/12		
Nicolas Boutin (invald april 2023)	8/8		

grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering.

PowerCell har etablerade kontrollsystem och bedriver en transparent verksamhet. Aktuella styrdokument ses över löpande. Vidare utvärderar styrelsen löpande den finansiella rapportering som erhålls i samband med styrelsemöten. I revisionsutskottet sker en löpande dialog med bolagets revisor kring omfattningen och kvaliteten av den finansiella rapporteringen. Ytterligare information om styrningen av PowerCell finns på bolagets webbplats.

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionsutskott utgör ledningsgruppen ett övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som satts i PowerCells ramverk för internkontroll. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontostämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga

berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 27 mars 2024

PowerCell Sweden AB (publ)

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i PowerCell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 58-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Styrelse



Magnus Jonsson

Styrelsens ordförande sedan 2015

Hemvist: Göteborg

Född: 1956

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik

Invald: 2012

Aktier: 8 000

VD för Magnus Jonsson Consulting AB och ledamot i ett flertal styrelser. Tidigare befattning som Senior Vice President, produktutveckling på Volvo Personvagnar. Bred erfarenhet från fordonsindustrin. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Helen Fasth Gillstedt

Styrelseledamot

Hemvist: Danderyd

Född: 1962

Utbildning: MSc i internationella affärer och ekonomistyrning

Invald: 2019

Aktier: 3 000 (inklusive via bolag)

Styrelseledamot i Munters Group AB, Handelsbanken Fonder AB där hon också är dess representant i valberedningar och Sortera AB. Tidigare Vice President i SAS-koncernen och ledande befattningar i Statoil Group A/S. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Nicolas Boutin

Styrelseledamot

Hemvist: London

Född: 1971

Utbildning: MSc i Aerospace Engineering

Invald: 2023

Aktier: 0

Nicolas Boutin har mer än 20 års erfarenhet från flygindustrin. Senast som Managing Director och Partner i Boston Consulting Group. I sitt arbete som globalt ansvarig för Travel Practice Area och Sustainable Aviation har han också arbetat med ledande företag inom industrin, från flygtillverkare, flygbolag och flygplatser. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Uwe Hillmann

Styrelseledamot

Hemvist: Leonberg, Tyskland

Född: 1967

Utbildning: Diplombildning i fysik

Invald: 2020

Aktier: 0

Ansvarig för affärsenheten Electronic Controls inom divisionen Power Solutions på Robert Bosch GmbH. Över 25 års erfarenhet av ledning och försäljning till bil- och icke-bilkunder. Representerar Robert Bosch GmbH. Oberoende i förhållande till bolaget men beroende till bolagets större aktieägare.

**Riku-Pekka Hägg**

Styrelseledamot

Hemvist: Vantaa, Finland**Född:** 1975**Utbildning:** MSc Maskinteknik**Invald:** 2020**Aktier:** 0

VD för Steerprop och styrelseordförande för Daphne Technology SA. Före detta Vice President, Ship Design på Wärtsilä Corporation. Erfaren företagsledare och strateg inom maritim teknik. Starkt intresse för avancerad teknologi och har lett internationell försäljning, strategisk transformation och prestationskultur inom högteknologisk ingenjör- och sjöfartsindustri. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Karin Rytberg-Wallgren**

Styrelseledamot

Hemvist: Stockholm**Född:** 1980**Utbildning:** Master of Business Administration, MBA**Invald:** 2022**Aktier:** 0

Executive Vice President, H2 Green Steel med ansvar för global tillväxt och affärsenheten Vätgas. Styrelsesuppleant i Okera AB. Tidigare erfarenhet omfattar chefsbefattningar på Sandvik, Sapa, Yara International och Piab. Bred erfarenhet av vätgas och material för bränsleceller. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

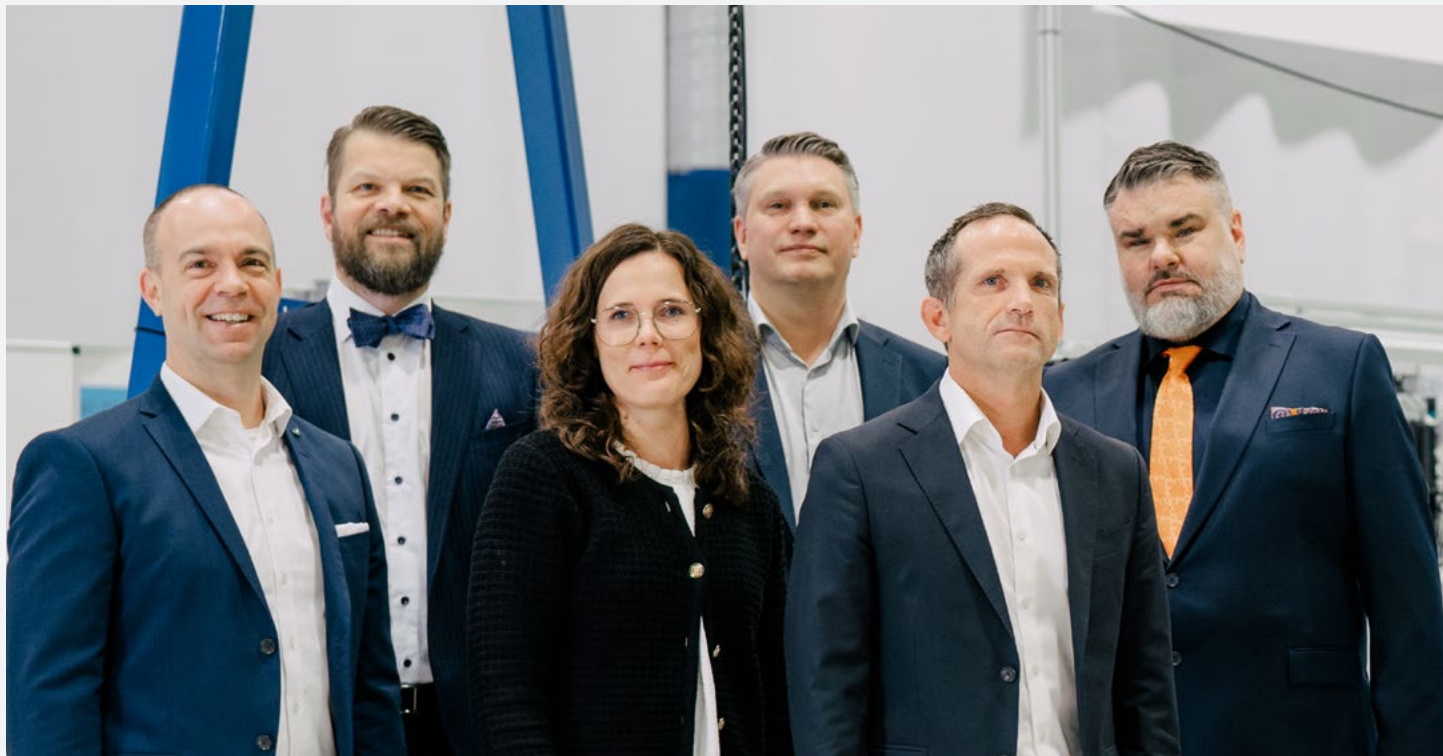
**Annette Malm Justad**

Styrelseledamot

Hemvist: Oslo, Norge**Född:** 1958**Utbildning:** MSc i kemiteknik, MSc i Technology Management**Invald:** 2020**Aktier:** 0

Senior rådgivare med mer än 25 års erfarenhet från internationella företag inom industri och sjöfart, däribland från rollen som VD för ett noterat bolag. Nuvarande styrelseuppdrag omfattar American Shipping Company ASA, Torm Plc, Awilco LNG, AMSC ASA, Småkraft AS, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS och Freddie Ocean Distillery AS. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ledning



Från vänster: Dr. Andreas Bodén, Karl Samuelsson, Dr. Lisa Kylhammar, Torbjörn Gustafsson, Patrik Brouzell, Peter Wallin, Alison Arnold, Oscar Hamréus, Karin Nilsson, Victor Åkerlund, Richard Berkling.

Dr. Andreas Bodén

Senior Vice President, CTO

Född: 1977

Anställd: 2009

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik och doktorsexamen i kemiteknik från KTH inom bränsleceller

Antal aktier: 2 000

Bred internationell erfarenhet inom bränslecellsrelaterad affärs- och teknikutveckling. Aktiv inom områdena bränsleceller och ren teknik sedan 2002 och över tio år som styrelseledamot i Vätgas Sverige. Tidigare positioner inom PowerCell som gruppchef, utvecklingschef och affärsutvecklare. Andreas Bodén har också varit projektledare på Volvo Technology för PEM bränslecellsutvecklingen.

Karl Samuelsson

Senior Vice President, Application Development

Född: 1971

Anställd: 2016

Utbildning: MSc i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola

Antal aktier: 0

Mångårig erfarenhet av ledarskap inom produktutveckling. Tidigare befattningar omfattar bland annat Senior Manager på Volvo Cars, forskning och utveckling samt Complexity Reduction Analyst på Ford Automotive Group.

Dr. Lisa Kylhammar

Senior Vice President, Engineering

Född: 1978

Anställd: 2011

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik och doktorsexamen i materialvetenskap, Chalmers tekniska högskola

Antal aktier: 1 600

Bred erfarenhet av bränslecellsteknik genom internationella samarbeten och internt utvecklingsarbete. Tidigare befattningar inkluderar chef för olika ingenjörsteam på PowerCell samt projektledning för utveckling och framtida teknikaktiviteter.

Torbjörn Gustafsson

Senior Vice President, CFO

Född: 1976

Anställd: 2022

Utbildning: MSc i företagsekonomi, Lunds universitet

Antal aktier: 170

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar och styrelseuppdrag, den senaste rollen var CFO på Christian Berner Tech Trade AB. Tidigare uppdrag inkluderar CFO på KappAhl och ledande befattning på AB Volvo.

Patrik Brouzell

Senior Vice President, Product Sales

Född: 1978

Anställd: 2021

Utbildning: MSc Industrial and Logistics Management, Handelshögskolan Göteborg

Antal aktier: 2 900

Patrik Brouzell är ansvarig för utvecklingen av PowerCells produktförsäljning till prioriterade segment samt etableringen av kompletterande marknadskanaler. Patrik Brouzell har tidigare bland annat varit VD för LWW Group.

Peter Wallin

Interim Chief Operating Officer, COO

Född: 1970

Anställd: 2023

Utbildning: Drifttekniker kraft och värme

Antal aktier: 0

Peter Wallin har mer än 25 års erfarenhet inom bolagsutveckling och effektiviseringsprocesser för produktion, logistik och leverantörer, bland annat för Meetab, Nolato Silikonteknik och Eberspächer. Peter har tidigare haft ledande positioner inom bland annat EuroMaint Rail och Tenneco Automotive och har sedan 2005 jobbat som konsult till olika bolag.



Alison Arnold

Chief Marketing Officer CMO

Född: 1973

Anställd: 2023

Utbildning: Diplombildning Project Management och Marketing Law, RMI Berghs

Antal aktier: 1 193

Mer än 20 års erfarenhet som Client Director på Forsman & Bodenfors med nationellt och internationellt varumärkesbyggande, i Sverige och globalt. Den senaste rollen var som Chief Marketing Officer på Pulsen Group.

Oscar Hamréus

Senior Vice President HR och IT- chef

Född: 1981

Anställd: 2022

Utbildning: Fil. kand i Personalvetenskap

Antal aktier: 339

Oscar Hamréus har tidigare haft roller som HRchef och senior HR-konsult inom ett brett spektrum av företag. Oscar Hamréus senaste roll innan han kom till PowerCell var VD och senior HR-konsult i ADDMatch HR-partner.

Karin Nilsson

Senior Vice President och vice VD

Född: 1969

Anställd: 2015

Utbildning: Business Administration, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet och Högskolan Väst

Antal aktier: 9 000

Mångårig internationell erfarenhet från finansiella och operativa ledande befattningar, den senaste rollen som CFO på KVD Kvarndammen AB. Tidigare arbetsgivare inkluderar Gunnebo AB och Sibelco Nordic AB.

Victor Åkerlund

Chief Analytics & Sustainability Officer

Född: 1986

Anställd: 2023

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi

Antal aktier: 210

Mångårig erfarenhet av strategi och verksamhetsutveckling som managementkonsult både för små och medelstora snabbväxande bolag och globala koncerner. Tidigare arbetsgivare inkluderar True-Point och Sweco.

Richard Berkling

VD och koncernchef

Född: 1972

Anställd: 2021

Utbildning: Business Administration, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet

Antal aktier: 15 000

Richard Berkling har 19 års erfarenhet som VD för ett oberoende dotterbolag inom Volvo Group. Genom att bygga ett företag från grunden och bli världsledande på säkerhetskritisk elektronik inom marin- och off-highway transportindustrin, fick han omfattande erfarenhet av affärsutveckling under ett teknikkifte i segmenten marint, anläggningsmaskiner och materialhantering.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för PowerCell Sweden AB (publ), organisationsnummer 556759-8353, med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Alla belopp anges i TSEK om inget annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

PowerCell Sweden AB (publ) utvecklar och producerar bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet, för applikationer inom segmenten Aviation, Marine, Power Generation, Off-road och On-road. PowerCells produkter drivs av ren eller reformerad vätgas och genererar el och värme utan att släppa ut några andra utsläpp än vatten. Vår teknik kombinerar hög effektivitet med ett kompakt format och bidrar till ökad energieffektivitet samt en betydande minskning av utsläpp av koldioxid och skadliga partiklar oavsett applikation.

Året i korthet

2023 har varit ett år med mycket utveckling i flera dimensioner för PowerCell. Nettoomsättningen har ökat, tillsammans med en god bruttomarginal, vilket främst beror på en god marknad för vätgaselektriska lösningar i flera branscher med ett ökat antal kommersiella kunder. Utvecklingen inom segmenten Aviation och Marine har varit särskilt stark. Vi har fortsatt att utveckla organisationen och verksamheten inom företaget för att möta aktivitetsnivån för produktion, försäljning och FoU-aktiviteter för kontinuerlig tillväxt under de kommande åren och för att möta de specifika behoven av aktivitetsnivån under 2023.

Det finns en delvis breddad och ny ledningsgrupp på plats som stöttat bolaget att öka takten i bolagets utveckling ytterligare.

Under 2023 gick vi med i Newborn-projektet, en del av EU-initiativet Clean Aviation Joint Undertaking som har som mål att utveckla miljömässigt hållbart flyg. Projektet ska utveckla ett flygcertifierat bränslecellssystem på flera MW som drivs med vätgas. PowerCell bidrar till projektet med teknisk kunskap och bränslecellsteknologi med målet att utveckla en ny 300 kW produktplattform.

Vi offentliggjorde att vi etablerar närvaro i USA för att möta den starka efterfrågan från amerikanska kunder. Genom att finns på plats nära kunderna kan vi bättre stötta dem i deras produktutveckling, innovation och affärsutveckling.

I mars tecknade bolaget en viktig order för leveranser till norska färjor, värderad till 19,2 MEUR. Avtalet, som tecknats med SEAM, omfattar leveranser av vätgaslösningar till två fartyg som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. PowerCell ska leverera Marine System 200 som gör det möjligt för färjorna att producera sammanlagt cirka 13 MW effekt.

I juni tecknade vi ett avtal med Bosch om kontraktstillverkning av vår bränslecellsstack S3. Vi ökar därmed vår produktionskapacitet betydligt och kan fokusera på fortsatt innovation och utveckling av nästa generation bränslecellsstackar. Dessutom påverkas vårt rörelsekapital positivt.

Vi tecknade även ett femårigt ramavtal för serieleveranser av bränslecellssystem med det brittiska företaget ColGar Energy, ett dotterbolag inom Vantastec-koncernen för ombyggnation av lätta kommersiella fordon för att exempelvis kunna transportera varm och kall mat. Ordervärdet kan potentiellt uppgå till totalt cirka 200 MSEK.

I juli tecknade vi en uppföljningsorder med H2FLY för leveranser av bränslecellssystem till flygplan. Ordervärdet är cirka 40 MSEK och en uppföljning på den första ordern som tecknades med H2FLY i juni 2022. Leveranserna omfattar bränslecellssystem på flera MW samt utvecklingsarbete och tester.

Hitachi Energy och PowerCell samarbetar för att skapa ett färdigt "plug and play"-erbjudande utformat i en containerlösning för integration av bränslecellssystem för mer hållbara verksamheter. Vi ska tillsammans utforma, utveckla och validera ett bränslecellskraftssystem.

I december noterades PowerCell på Nasdaq Stockholms huvudlista.

Försäljning och resultat

Koncernens nettoomsättning för 2023 var 310,3 MSEK (244,7 MSEK), vilket är en ökning på 65,6 MSEK motsvarande 27%. Ökningen kommer från ökad försäljning inom segmenten kraftproduktion, marin och flyg där segmenten marin och flyg bidrog mest till ökningen. Ett fåtal stora projekt har bedrivits under

2023, med intäktsredovisning allt eftersom projekten går framåt. Även verkstadstjänster, produktförsäljning och försäljning av immateriella rättigheter har ökat - vilket bidrar till den högre försäljningen.

Koncernens rörelseresultat är -66,5 MSEK (-75,0 MSEK) och efter jämförelsestörande poster -72,6 MSEK (-75,0 MSEK). Kassaflöde från investeringsverksamheten påverkas då PowerCell är i en ny fas av produktutveckling. Under året har därför 16,5 MSEK kapitaliserats och ses som immateriella tillgångar.

Moderbolagets siffror är i stort sett i linje med koncernens då den övervägande delen av verksamheten bedrivs i moderbolaget.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens finansiella ställning och likviditet är något som prioriteras och följs. Likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 70,8 MSEK (196,9 MSEK). Styrelsen bedömer att tillgängliga likvida medel per den 31 december 2023 är tillräckliga för att finansiera verksamheten under 2024 varför årsredovisningen upprättas med utgångspunkt i att antagande om fortsatt drift är uppfyllt.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet för 2023 uppgick till -95,7 MSEK (-120,5 MSEK). Koncernen har ökat omsättningen under fjärde kvartalet, vilket lämnar en hög ökning av kortfristiga fordringar och har aktivt ökat lagret under året för att matcha inkommande order och säkra kritiska komponenter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten för 2023 var -8,8 MSEK (-8,5 MSEK). Soliditeten vid periodens slut uppgick till 64,8% (70,2%).

Förvärv och investeringar

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under räkenskapsåret till 11,6 MSEK (9,2 MSEK).

Forskning och utveckling

Koncernen har under året fortsatt bedrivit betydande forskning och utveckling av bränslecellsplattformar och bränslecellssystem. Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till -114,5 MSEK (-92,3 MSEK) under 2023.

Medarbetare

Vid årets slut hade koncernen omräknat till heltidstjänster 151 anställda. Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster för 2023 var 110 (98).

Miljöpåverkan

PowerCell agerar ansvarsfullt och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. PowerCell har en helhetssyn och fokuserar på god affärsetik, miljö, mänskliga rättigheter och företagets framtid. Koncernen bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Utsikter 2024

PowerCell verkar inom en bransch som påverkas av teknisk utveckling och en marknadsefterfrågan som drivs av ett behov av miljöförbättringar. Det är svårt att förutse takten och tidpunkten för marknadstillväxten för vätgaselektriska lösningar, men ambitionen är att generera organisk tillväxt 2024.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

PowerCell utsätts genom sin verksamhet för risker och osäkerhetsfaktorer. Under det kommande året avser bolaget att fortsätta utvecklingen och industrialiseringen och kommersialiseringen av sina bränslecellsplattformar och moduler. Koncernens väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer kan delas in i operationella och finansiella faktorer:

Operativa risker

Marknadsrelaterade risker

Bolagets produkter bygger på bränslecellsteknik som är relativt ny i kommersiella sammanhang. Detta kan innebära att kunderna byter ut sina system i långsammare takt än förväntat, trots att bolagets produkter är kommersiellt och prestandamässigt överlägsna jämfört med konkurrerande teknik.

Kundberoende

Fram till 2022 har bolagets verksamhet främst handlat om produktutveckling. Bolaget har dessutom levererat ett antal produkter som håller på att utvärderas av kunder. Bolaget är fortsatt beroende av att utvecklingsverksamheten går enligt plan och inte påverkas av några större förseningar, kostnadsökningar eller andra svårigheter. Dessutom är bolaget beroende av att kundernas utvärdering av produkterna och att bolaget kan öka sin försäljning i takt med den fortsatta kommersialiseringen.

Beroende av enskilda leverantörer

PowerCell är beroende av att leveranser av inköpta komponenter kommer i tid och med rätt kvalitet. Skulle det uppstå problem med leveranserna finns det en risk att leveranserna till kunderna försenas och därmed riskerar koncernen att drabbas av såväl finansiella som operativa problem.

Begränsade resurser

PowerCell är ett litet bolag med begränsade resurser vad gäller förvaltning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det viktigt att resurserna utnyttjas i bolaget så optimalt som möjligt. Det finns en risk att bolagets resurser är otillräckliga och därmed drabbas av såväl finansiella som operativa problem.

Förmåga att hantera tillväxt

Verksamheten kommer att växa organiskt framöver. I takt med att verksamheten växer och personalstyrkan ökar behöver PowerCell säkerställa att bolaget alltid har effektiva planerings- och ledningsprocesser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som utvecklas snabbt. För att hantera denna tillväxt krävs investeringar och allokering av värdefulla ledningsresurser. Om PowerCell inte hanterar tillväxten effektivt kan det påverka resultatet negativt.

Medarbetarna

PowerCells framtida utveckling är beroende av bolagets förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kompetens och engagemang. Bolaget arbetar för att minska beroendet av nyckelpersoner genom att dokumentera rutiner och arbetssätt på ett professionellt sätt. Risken kvarstår dock att någon person som ingår i bolagets ledning, eller annan nyckelperson, avslutar sin anställning i bolaget. Det kan på kort sikt riskera en väsentlig negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

Koncernen är exponerad för olika slag av finansiella risker i sin verksamhet. De finansiella risker som koncernen är exponerad för är kredit-, valuta-, likviditets- och ränterisker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och policy för att hantera finansiella risker åligger företagsledningen och styrelsen. PowerCell har en finanspolicy för koncernen. För ytterligare information om de finansiella riskerna se not 3.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Utdelningspolicy

PowerCell har antagit en utdelningspolicy som fastställer bolagets långsiktiga avsikt att ge sina ägare en stabil och ökande utdelning. Utdelning föreslås av styrelsen och beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Historiskt har PowerCell inte haft någon utdelning och ingen utdelning har lämnats för föregående räkenskapsår. PowerCell är inne i en period av snabb utveckling och expansion. Styrelsens nuvarande policy är att bolaget balanserar eventuella vinstmedel för att finansiera bolagets tillväxt och verksamhet och förutser följaktligen inte att några utdelningar betalas ut under de kommande åren.

Styrelsen föreslår därför att ingen utdelning lämnas för 2023 utan vinstmedlen behålls för att finansiera fortsatt tillväxt och drift av verksamheten.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Överkursfond	555 506 677
Balanserat resultat	-218 285 433
Årets resultat	-82 098 804
SEK	255 122 440
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att följande belopp kan balanseras i ny räkning	255 122 440
SEK	255 122 440

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Flerårsöversikt

Belopp i TSEK om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	310 287	244 691	159 757	103 528	66 850
Bruttoresultat	124 012	113 023	49 034	25 780	20 539
Bruttomarginal (%)	40,0	46,2	30,7	24,9	30,7
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-66 518	-75 019	-80 475	-97 749	-79 898
Rörelseresultat	-72 575	-75 019	-81 731	-103 386	448 408
Rörelsens kassaflöde	-95 687	-120 506	-66 338	-3 863	369 147
Balansomslutning	425 114	473 946	521 328	564 692	683 213
Eget kapital	275 434	332 874	383 451	457 560	565 271
Soliditet (%)	64,8	70,2	73,6	81,0	82,7
Balanslikviditet	3,5	4,5	5,7	11,9	13,1
Antal aktier	52 142 434	52 142 434	52 142 434	52 142 434	51 868 810
Resultat per aktie (SEK)	-1,57	-1,09	-1,50	-2,19	8,38
Utdelning per aktie (SEK)	—	—	—	—	—

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	6	310 287	244 691
Kostnad för sålda varor	7	-186 275	-131 668
Bruttoresultat		124 012	113 023
Försäljnings- och administrationskostnader	7, 9	-105 796	-98 559
Forsknings- och utvecklingskostnader	7, 9	-114 498	-92 329
Övriga rörelseintäkter	10	55 036	21 807
Övriga rörelsekostnader	7, 11	-25 273	-18 961
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-66 518	-75 019
Jämförelsestörande poster	7, 13	-6 057	—
Rörelseresultat		-72 575	-75 019
Finansiella intäkter		21 505	32 319
Finansiella kostnader		-11 885	-15 518
Finansiella poster - netto		9 620	16 801
Resultat före skatt		-62 955	-58 218
Inkomstskatt	14, 26	-5	45
Årets resultat		-62 960	-58 173
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		234	37
Övrigt totalresultat för året		234	37
Summa totalresultat för året		-62 726	-58 136
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.			
Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare:			
Belopp i SEK		2023	2022
Resultat per aktie före utspädning	32	-1,57	-1,09
Resultat per aktie efter utspädning	32	-1,57	-1,09

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Programvara	18	5 996	8 173
Kapitaliserade utvecklingskostnader	18	16 490	—
Summa immateriella tillgångar		22 486	8 173
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	17	31 838	34 842
Summa nyttjanderättstillgångar		31 838	34 842
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	28 648	31 066
Inventarier, verktyg och installationer	16	4 728	3 751
Summa materiella anläggningstillgångar		33 376	34 817
Uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	14, 26	279	186
Summa uppskjutna skattefordringar		279	186
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga kundfordringar		—	6 677
Summa finansiella anläggningstillgångar		—	6 677
Summa anläggningstillgångar		87 979	84 695
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	21	100 683	54 489
Produkter i arbete	21	15 382	20 233
Färdigvarulager	21	920	763
Summa varulager		116 985	75 485
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19, 20	72 013	66 695
Aktuella skattefordringar		1 976	1 485
Avtalstillgångar	28	46 594	23 065
Övriga kortfristiga fordringar	19, 22	12 043	7 174
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	16 715	18 490
Summa kortfristiga fordringar		149 341	116 909
Likvida medel	19, 24, 31	70 809	196 857
Summa omsättningstillgångar		337 135	389 251
SUMMA TILLGÅNGAR		425 114	473 946

Koncernens balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	25		
Aktiekapital		1 147	1 147
Övrigt tillskjutet kapital		635 007	635 007
Reserver		—	-234
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-360 720	-303 046
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		275 434	332 874
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga finansiella skulder	19, 27	30 000	30 000
Leasingskuld	27	21 521	24 123
Uppskjuten skatteskuld	26	611	558
Summa långfristiga skulder		52 132	54 681
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	27	6 614	7 342
Avtalsskulder	28	1 789	15 222
Leverantörsskulder	19	35 198	19 272
Övriga kortfristiga skulder		8 521	6 567
Avsättningar	30	3 571	3 146
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	41 855	34 842
Summa kortfristiga skulder		97 548	86 391
Summa skulder		149 680	141 072
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		425 114	473 946

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2022	25	1147	635 007	-271	-252 432	383 451
Årets resultat		—	—	—	-58 173	-58 173
Övrigt totalresultat för året		—	—	37	—	37
Årets totalresultat		—	—	37	-58 173	-58 136
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Aktierelaterad ersättning	9	—	—	—	7 559	7 559
Utgående balans per 31 december 2022	25	1147	635 007	-234	-303 046	332 874
Ingående balans per 1 januari 2023	25	1147	635 007	-234	-303 046	332 874
Årets resultat		—	—	—	-62 960	-62 960
Övrigt totalresultat för året		—	—	234	—	234
Årets totalresultat		—	—	234	-62 960	-62 726
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Aktierelaterad ersättning	9	—	—	—	5 286	5 286
Utgående balans per 31 december 2023	25	1147	635 007	—	-360 720	275 434

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-72 575	-75 019
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	22 354	37 693
Erhållen ränta		3 897	234
Betald ränta		-892	-918
Betalda inkomstskatter		-77	493
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-47 293	-37 517
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-34 195	-41 609
Ökning/minskning av kundfordringar		1 359	-28 725
Ökning/minskning av övriga rörelsefordringar		-27 099	-19 922
Ökning/minskning av avtalsskulder		-13 432	4 157
Ökning/minskning av leverantörsskulder		15 922	477
Ökning/minskning av övriga rörelseskulder		9 051	2 631
Summa förändring av rörelsekapital		-48 394	-82 989
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-95 687	-120 506
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-28 482	-17 806
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		312	89
Långfristiga kundfordringar		—	-6 677
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28 170	-24 394
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering leasingsskuld	34	-8 780	-8 464
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 780	-8 464
Minskning/ökning av likvida medel		-132 637	-153 364
Valutakursdifferens i likvida medel		6 589	17 714
Likvida medel vid årets början		196 857	332 507
Likvida medel vid årets slut		70 809	196 857

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Allmän information

PowerCell Sweden AB (publ) (PowerCell), org nr 556759-8353 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Göteborg med adress Ruskvädersgatan 12, 418 34 Göteborg, Sverige.

Koncernredovisningen för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2023 har godkänts av styrelsen för offentliggörande den 27 mars 2024.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser föregående år.

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget PowerCell Sweden AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella standarder IFRS sådana de antagits av EU. Därutöver tillämpas Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.

Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Not 2.1 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Not 2.2 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. PowerCells verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. PowerCell har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

Not 2.3 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam.

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Not 2.4 Intäkter

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer bränslecellsstackar och bränslecellssystem (hårdvara). I merparten av fallen tillhandahåller PowerCell hårdvaran utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten av Koncernens produkter.

(ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende bränslecellsstackar och bränslecellssystem
- Utvecklingstjänster i form av kundanpassade bränslecellsstackar och bränslecellssystem
- Serviceavtal

Ovanstående tjänster redovisas som separata prestationsåtaganden när kunden enskilt eller tillsammans med andra tillgängliga resurser kan dra nytta av den samt att den avtalsmässigt kan särskiljas från andra löften i avtalet. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. Teknisk support och utvecklingstjänster bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

För större uppdrag som uppfyller kriterierna för intäktsredovisning över tid redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar

not 2 forts.

färdigställandegraden. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Bolaget har för vissa kontrakt tilldelats en avgift för överlåtelse av immateriella rättigheter vid tillkomsten av kontraktet och/eller vid vissa milstolpar under kontraktets löptid. Avgifterna anses av ledningen vara oåterkalleliga och utgöra ett direkt utbyte av tjänster i den meningen att rättigheter har överförts till motparten. Följaktligen har licensavgifterna, för IP-rättigheter, därför redovisats som intäkter direkt i samband med avtalets undertecknande och/eller i samband med uppnådda milstolpar satta i kontraktet.

(iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Not 2.5 Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av bränslellsstackar- och system som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Koncernens utgifter för forskning och utveckling har i vissa fall bedömts uppfylla kraven för att aktiveras. För övrigt har utgifterna kostnadsförts i sin helhet.

Programvara

Programvara som förvärvats separat tillsammans med relaterade installationskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår normalt till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa tillgångar kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Programvara 5 år

Not 2.6 Leasing

Koncernen som leasetagare

Koncernen agerar enbart som leasetagare. Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderättigheter avseende lokaler och maskiner. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättigheter med motsvarande leasingkulden den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde kostnadsförs.

För varje leasingbetalning fördelas amortering av leasingkulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisad skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagarna är rimligt säkra på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till ett nuvärde av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om en räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderättigheter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärde av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Not 2.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och fordon	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

Not 2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 2.9 Finansiella instrument – generellt

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Klassificering

Koncernen innehar endast finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförs och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Not 2.10 Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Netto försäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Not 2.11 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Not 2.12 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Not 2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

PowerCell har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. PowerCell har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

PowerCells förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har PowerCell inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 500 TSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 procent (2022: 172 procent).

not 2 forts.

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betalad frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar regleras med egetkapitalinstrument, och instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten redovisas över intjänandeperioden. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade egetkapitalinstrument. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital. Utöver detta gör koncernen avsättningar för beräknade sociala kostnader för det aktiebaserade ersättningsprogrammet. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag.

Not 2.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Not 2.15 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld.

Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i rapporten över totalresultat över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

Not 2.16 Resultat per aktie

(i) Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

(ii) Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Med finansiell risk avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Om kunder kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Då en väsentlig del av koncernens kontrakt avtalats med hel eller delvis förskotts betalning eller i andra fall utgörs av kunder med stark finansiell ställning bedöms den kundrelaterade kreditrisken vara begränsad.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I PowerCell uppstår valutarisk framförallt genom; likvida medel i utländsk valuta (EUR) samt framtida affärstransaktioner, främst i moderföretaget där en väsentlig del av transaktionerna sker i euro. Koncernen utsätts även för valutarisk relaterad till statligt finansierade projekt där bidragsfinansiering primärt erhålles i euro. I dotterföretagen finns ingen väsentlig valutarisk. Koncernen har ingen upplåning i utländsk valuta. Valutarisken i eget kapital vid omräkning av det utländska dotterföretaget är ej väsentlig för koncernen. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Känslighetsanalys

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR. Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar, likvida medel, avtalsskulder samt leverantörsskulder.

	31 december 2023	31 december 2022
Kundfordringar	76 461	66 483
Likvida medel	53 417	92 542
Avtalsskulder	-1 789	-15 222
Leverantörsskulder	-23 477	-8 157

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2023 ha varit 8 865 TSEK (10 944 TSEK) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och likvida medel.

Ränterisk

Skulden till Statens Energimyndighet består av ett lån som erhållits för utveckling av koncernens projekt avseende bränslecellsteknik att inkludera i bolagets affärsverksamhet. Lånet är ränte- och amorteringsfria till dess att projekten genererar intäkter. Därefter sker betalning av räntor och amortering på skulden baserat på PowerCells fakturering avseende respektive projekt. Ränta kommer att utgå med 6 procent över Riksbankens vid varje tillfälle gällande referensränta. Koncernen är inte utsatt för någon väsentlig ränterisk eftersom det lån som skulden består av ännu ej belöper med ränta. För ytterligare information se not 28.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av stora välkända kunder. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

31 dec 2022	Ej förfallna fordringar	1 till 30 dgr efter förfall	30 till 60 dgr efter förfall	60 till 120 dgr efter förfall	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Förväntad kreditförlust	—	—	—	—	—	—
Redovisat värde brutto - kund- fordringar	41 211	23 025	47	2 412	—	66 695

31 dec 2023	Ej förfallna fordringar	1 till 30 dgr efter förfall	30 till 60 dgr efter förfall	60 till 120 dgr efter förfall	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Förväntad kreditförlust	—	—	—	—	—	—
Redovisat värde brutto - kund- fordringar	32 787	36 347	962	—	1 917	72 013

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Även om vi känner oss säkra på att tillgängliga likvida medel är tillräckliga för att finansiera vår verksamhet under 2024, så är utvecklingen av kassaflödet högt prioriterat och ett antal kassaflödesförbättrande åtgärder är pågående.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen. Återbetalningstidpunkten avseende lånet från Statens Energimyndighet är fastställt baserat på bedömning av när projekten kommer att generera intäkter.

Not 3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som nettoskuld plus eget kapital.

	31 december 2023	31 december 2022
Total upplåning (not 27)	58 135	61 465
Avgår: likvida medel	-70 809	-196 857
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	-12 674	-135 392
Totalt eget kapital	275 434	332 874
Summa kapital	262 760	197 482

31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Övriga långfristiga skulder	—	—	—	—	30 000	30 000	30 000
Skulder leasing	1 999	5 326	5 440	14 774	3 857	31 396	31 465
Leverantörsskulder	19 272	—	—	—	—	19 272	19 272
Summa	21 271	5 326	5 440	14 774	33 857	80 668	80 737
31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Övriga långfristiga skulder	—	—	—	—	30 000	30 000	30 000
Skulder leasing	1 760	4 835	5 880	15 590	—	28 065	28 135
Leverantörsskulder	35 198	—	—	—	—	35 198	35 198
Summa	36 958	4 835	5 880	15 590	30 000	93 263	93 333

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Värdering av varulager

Koncernen redovisar ett lagervärde om 116 985 TSEK (75 485 TSEK). För 2023 minskades inkuransreserven med -5 137 TSEK (4 020 TSEK). Minskningen av inkuransreserven består främst av ett nytt användningsområde hittats för tidigare nedskrivna komponenter. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknande nettoförsäljningsvärden. Risker för inkurans aktualiseras i perioder med oväntade efterfrågebortfall och där den tekniska utvecklingen på de marknader där koncernen verkar utgör en särskild risk. En oförväntad kreditförlust. Denna ansats innebär att vissa bedömningar behöver göras kring sannolikheten att en kundfordran kommer tillfalla Koncernen.

Kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna grupperas kundfordringarna baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Denna ansats innebär att vissa bedömningar behöver göras kring sannolikheten att en kundfordran kommer tillfalla Koncernen.

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

Betydande bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattefordringar. Bolaget måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

I koncernen fanns vid utgången av 2023 sparade underskottsavdrag på cirka 449 039 TSEK (375 013 TSEK) som inte värderats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara sannolikt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Immateriella tillgångar

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av koncernens produkter är föremål för bedömningar och uppskattningar. Kostnaderna redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens utgifter för forskning och utveckling har i vissa fall bedömts uppfylla kraven för att aktiveras, se Not 18. För övrigt har utgifterna kostnadsförts i sin helhet. Under året har 16,5 MSEK aktiverats som immateriella tillgångar. Majoriteten av aktiveringarna avser utveckling av ett nytt PS200 system och en mindre del avser utveckling av ett 5 kW system för fordon som behöver hjälpström för att driva till exempel kylning- eller uppvärmningssystem. Dessa aktiveringar är föremål för nedskrivningsprövning vid balansdagen. Om utvecklingsprojekten bedöms ej leda till säljbara produkter eller om marknadens efterfråga på produkterna är lägre än vad ledningen prognostiserat kan tillgången behöva skrivas ner.

Successiv vinstavräkning

För längre, mer komplexa kundkontrakt tillämpas successiv vinstavräkning, vilken involverar en bedömning av ledningen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms i förhållandet mellan nedlagda uppdragskostnader för arbete som utförts på balansdagen och beräknade totala uppdragskostnaden, utom i de fall detta inte motsvarar färdigställandegraden. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas endast det belopp som motsvarar de nedlagda uppdragskostnaderna som sannolikt kommer att ersättas av kunden som en intäkt och övriga nedlagda uppdragskostnader redovisas som kostnad under perioden som de uppstår. Ändrade bedömningar av projektens totala kostnader får retroaktiva effekter som påverkar intäcks- och resultatavräkning. Som en del av den löpande verksamheten ingår att se över risker i projekt och totalkostnadsprognoser. Denna översyn kan resultera i korrigeringar av projektkalkyler, såväl positiva som negativa. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar även balansposter såsom avtalsstillgångar och avtalskulder samt i förekommande fall avsättning för förlustkontrakt.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

PowerCells verkställande direktör motsvarar högste verkställande beslutsfattare för PowerCell-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Verkställande direktör har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Verkställande direktör följer upp och utvärderar koncernen utifrån ett rörelsesegment vilket är koncernen som helhet.

Den verkställande direktören använder främst rörelseresultatet i bedömningen av koncernens resultat.

Samtliga anläggningstillgångar återfinns i Sverige.

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans.

	2023	2022
Intäkter från externa kunder		
Hårdvara	92 267	83 887
Tjänster	65 499	57 133
Royaltyintäkter	18 993	15 182
Projekt enligt successiv vinstavräkning	133 528	88 489
Summa	310 287	244 691

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2023	2022
Sverige	6 111	2 694
Tyskland	55 876	92 176
Storbritannien	83 694	30 267
Nederländerna	12 697	44 874
USA	38 514	42 366
Norge	93 687	3 724
Övriga	19 708	28 590
Summa	310 287	244 691

Koncernen har för 2023 två kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgår till cirka 91 581 TSEK respektive 62 736 TSEK.

Koncernen hade för 2022 fyra kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgick till cirka 43 789 TSEK, 42 958 TSEK, 37 359 TSEK respektive 25 694 TSEK.

Not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023	2022
Kostnad för sålda varor	186 275	131 668
Övriga externa kostnader	104 030	69 978
Personalkostnader	98 484	101 157
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	21 402	17 990
Avskrivningar immateriella tillgångar	2 434	1 762
Övriga rörelsekostnader	25 272	18 961
Summa	437 897	341 516

Not 8 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	905	623
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	207	160
Övriga tjänster	408	63
Summa	1 520	846

Not 9 Ersättningar till anställda, m.m.

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	90 190	73 207
Aktierelaterad ersättning	5 286	7 559
Sociala avgifter	25 288	21 993
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	10 763	10 333
Summa ersättningar till anställda	131 527	113 092

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	24 068 (3 089)	9 755 (4 158)	25 552 (2 768)	12 727 (4 698)
Övriga anställda	71 408 (4 192)	26 296 (6 605)	55 213 (2 464)	19,600 (5 635)
Koncernen totalt	95 476	36 051	80 765	32 327

Förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person och medianen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen): 10,4 (11,4).

Förhållandet mellan den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person och medianen av den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen): 0,4 (10,6).

Den totala ersättningen som används i beräkningarna inkluderar grundlön, bonus, aktierelaterade ersättningar, pension samt övriga förmåner.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2023		2022	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	106	79	94	71
Tyskland	1	1	1	1
Norge	1	1	1	1
Kina	2	1	2	1
Koncernen totalt	110	82	98	74

Andel individer i följande mångfaldskategorier för anställda

	<30 år		30–50 år		50+ år	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Män	18%	17%	42%	40%	14%	16%
Kvinnor	8%	8%	13%	12%	5%	7%

Andel individer i följande mångfaldskategorier för styrelseledamot och andra ledande befattningshavare

	<30 år		30–50 år		50+ år	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Män	—	—	14%	14%	43%	43%
Kvinnor	—	—	14%	14%	29%	29%

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	9	7	10	8
Koncernen totalt	16	11	17	12

not 9 forts.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2023

	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterade ersättningar	Summa
Styrelseordförande Magnus Jonsson	528	—	—	—	—	528
Styrelseledamot Dirk De Boever	55	—	—	—	—	55
Styrelseledamot Nicolas Boutin	165	—	—	—	—	165
Styrelseledamot Helen Fasth Gillstedt	330	—	—	—	—	330
Styrelseledamot Riku-Pekka Hägg	220	—	—	—	—	220
Styrelseledamot Uwe Hillmann	—	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Annette Malm Justad	292	—	—	—	—	292
Styrelseledamot Karin Rytberg-Wallgren	237	—	—	—	—	237
Verkställande direktör Richard Berkling	2 789	607	142	831	2 778	7 147
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	11 418	2 482	572	3 327	1 454	19 253
Koncernen totalt	16 034	3 089	714	4 158	4 232	28 227

VD och ledande befattningshavare

Till VD och ledande befattningshavare utgår utöver fast månadslön rörlig ersättning om uppställda resultatmål uppnås. Ersättningen fastställs av styrelsen. Under verksamhetsåret uppgick rörlig ersättning till 607 TSEK (473 TSEK) till VD och 2 482 TSEK (2 296 TSEK) till övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner består av 714 TSEK (735 TSEK) bestående i huvudsak av bilförmåner om 675 TSEK (696 TSEK).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid på nio månader. Mellan verkställande direktören och bolaget gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD även rätt till tre månaders avgångsvederlag. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för övriga anställda.

Styrelsen

Enligt stämmobeslut i maj 2023 utgår styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma med totalt 1 827 TSEK, varav 528 TSEK till styrelsens ordförande.

Aktierelaterade ersättningar

PowerCell införde under 2021 ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget ("LTI 2021"). Motiven till programmet är att stärka bolagets förmåga att behålla befintlig personalstyrka samt rekrytera nyckelpersoner till bolaget. Programmet är också framtaget i syfte att sprida och öka aktieägandet bland deltagarna samt säkerställa ett gemensamt fokus på en långsiktig och hållbar tillväxt för bolaget vilket innebär att aktieägarnas och deltagarnas intressen förenas ytterligare.

LTI 2021 omfattar maximalt 28 nyckelpersoner i bolaget. Maximalt antal prestationsaktierätter som kan tilldelas enligt LTI 2021 ska vara begränsat till 390 601 (motsvarande lika många aktier i bolaget). Prestationsaktierätterna innebär att deltagare i programmet är berättigade att för varje prestationsaktierätt vederlagsfritt erhålla en teckningsoption i bolaget med en rätt för dess innehavare att förvärva en aktie i bolaget till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde vid tidpunkten då aktierna tecknas (för närvarande 0,022 SEK) under förutsättning att intjänandevillkoren är uppfyllda.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2022

	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktierelaterade ersättningar	Summa
Styrelseordförande Magnus Jonsson	528	—	—	—	—	528
Styrelseledamot Dirk De Boever	220	—	—	—	—	220
Styrelseledamot Göran Linder	55	—	—	—	—	55
Styrelseledamot Helen Fasth Gillstedt	330	—	—	—	—	330
Styrelseledamot Riku-Pekka Hägg	220	—	—	—	—	220
Styrelseledamot Uwe Hillmann	—	—	—	—	—	—
Styrelseledamot Annette Malm Justad	292	—	—	—	—	292
Styrelseledamot Karin Rytberg-Wallgren	178	—	—	—	—	178
Verkställande direktör Richard Berkling	2 384	473	135	837	3 149	6 978
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	12 147	2 296	600	3 861	2 545	21 449
Koncernen totalt	16 354	2 769	735	4 698	5 694	30 250

Efter en intjänandeperiod om fem år kommer deltagarna vederlagsfritt att tilldelas teckningsoptioner i bolaget förutsatt att vissa intjänandevillkor är uppfyllda ("prestationsaktierätt"). För att dessa så kallade prestationsaktierätter ska berättiga deltagaren tilldelning krävs att deltagare valt att bibehålla sin anställning i bolaget under den aktuella intjänandeperioden fram till den 1 januari 2026.

Prestationsaktierätterna intjänas gradvis under cirka fem år, motsvarande fem perioder fram till den 1 januari 2026 (varje sådan tidsperiod en "intjänandeperiod").

I tillägg till ovan villkor är prestationsaktierätterna föremål för prestationsbaserad intjänning baserat på i vilken utsträckning bolaget för respektive intjänandeperiod uppnår vissa "milestones" fastställda av styrelsen. Utöver uppfyllande av prestationsmålen är det årliga utfallet av LTI 2021 avhängigt av den årliga utvecklingen av PowerCells aktiekurs i förhållande till den genomsnittliga årliga aktiekursutvecklingen för samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på den lista vid vilken PowerCells aktie vid var tid är noterad.

En teckningsoption för varje intjänad prestationsaktierätt tilldelas deltagaren i samband med årsstämman i bolaget 2026. Deltagaren har sedan rätt att påkalla lösen av teckningsoptionerna fram till den 1 juli 2026.

Värdet för en teckningsoption har estimerats till 151,08 SEK i december 2021. Denna värdering grundar sig på en Monte Carlo-modell som utfört 100 000 simuleringar för varje period. De viktigaste antagandena, förutom villkoren i programmet, är riskfri ränta, som satts till räntan för svenska statsobligationer med motsvarande löptid, och volatilitet där vi använt historisk volatilitet för PowerCell (61,3%) och för OMX Nordic First North (14,2%). Eventuella vinstutdelningar har inte tagits med i värderingen av optioner. Omvärdering har sedan gjorts i december 2022 och december 2023, för vilken resultatet påverkar nyintagna deltagare för respektive år, samt sociala avgifter för alla deltagare i programmet oavsett vilket år man kommit med i programmet.

För 2023 medförde LTI 2021 en kostnad i resultaträkningen på 4,4 MSEK (9,2 MSEK) (inklusive en minskad kostnad på -0,9 MSEK (1,6 MSEK) för sociala avgifter). Den totala reserven för sociala avgifter i balansräkningen uppgår till 1,1 MSEK (2,0 MSEK).

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Bidrag avseende projektfinansiering och statliga stöd	30 607	4 975
Valutakursvinster	23 908	16 410
Vinst avyttring anläggningstillgångar	131	—
Övriga poster	390	422
Summa	55 036	21 807

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Valutakursdifferenser	25 106	18 961
Övriga poster	166	—
Summa	25 272	18 961

Not 12 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter (not 10)	23 908	16 410
Övriga rörelsekostnader (not 11)	-25 106	-18 961
Summa	-1 198	-2 551

Not 13 Jämförelsestörande poster

Posten för jämförelsestörande poster fördelar sig enligt följande:

	2023	2022
Kostnader relaterade till omlistning Nasdaq Stockholm	-6 057	—
Summa	-6 057	—

Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av dess karaktär eller belopp. Transaktionerna ska inte ligga nära den löpande verksamheten.

Not 14 Inkomstskatt

	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-45	-15
Summa aktuell skatt	-45	-15
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	40	60
Summa uppskjuten skatt	40	60
Summa inkomstskatt	-5	45

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2023	2022
Resultat före skatt	-62 955	-58 218
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	12 969	11 993

Skatteeffekter av:

Ej avdragsgilla kostnader	-1 682	-466
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-11 292	-11 482
Inkomstskatt	-5	45

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 0% (0%).

Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2023:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Powercell Deutschland GmbH	Tyskland	Forskningsorganisation	100	100
Powercell Warrants One AB	Sverige	Administration	100	100
Powercell China LTD	Kina	Försäljningsorganisation	100	100
Powercell Norway AS	Norge	Administration	100	100

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	33 146	2 812	35 958
Inköp	6 902	2 265	9 167
Avskrivningar	-8 982	-1 326	-10 308
Utgående redovisat värde	31 066	3 751	34 817
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	107 385	8 704	116 089
Ackumulerade avskrivningar	-76 319	-4 953	-81 272
Redovisat värde	31 066	3 751	34 817
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	31 066	3 751	34 817
Inköp	9 135	2 503	11 638
Försäljning och utrangeringar	-446	-171	-617
Avskrivningar	-11 107	-1 355	-12 462
Utgående redovisat värde	28 648	4 728	33 376
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	116 074	11 036	127 110
Ackumulerade avskrivningar	-87 426	-6 308	-93 734
Utgående ackumulerade avskrivningar	28 648	4 728	33 376

Avskrivningskostnader på 12 462 TSEK (10 308 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Materiella anläggningstillgångar i koncernen återfinns i huvudsak i det svenska moderbolaget PowerCell Sweden AB.

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

Tillgångar med nyttjanderättigheter	Lokaler	Maskiner	Övrigt	Summa
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	30 682	7 105	2 588	40 375
Tillkommande leasingavtal	894	639	1 284	2 817
Förtidslösta avtal	—	—	-1 679	-1 679
Avskrivningar	-4 621	-1 799	-251	-6 671
Utgående redovisat värde	26 955	5 945	1 942	34 842
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	44 676	13 532	3 967	62 175
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-17 721	-7 587	-2 025	-27 333
Redovisat värde	26 955	5 945	1 942	34 842
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	26 955	5 945	1 942	34 842
Tillkommande leasingavtal	3 024	856	1 768	5 648
Förtidslösta avtal	—	—	-2 273	-2 273
Avskrivningar	-5 103	-1 898	622	-6 379
Utgående redovisat värde	24 876	4 903	2 059	31 838
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	47 700	14 388	3 462	65 550
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-22 824	-9 485	-1 403	-33 712
Redovisat värde	24 876	4 903	2 059	31 838

Leasingskulder	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga leasingskulder	21 521	24 123
Kortfristiga leasingskulder	6 614	7 342
Summa leasingskulder	28 135	31 465

Upplysningar

- Räntekostnader om 915 TSEK ingår i finansiella kostnader.
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och avtal till låga värden vilka ingår i rörelsens kostnader uppgår till 2 226 TSEK.
- Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2023 var -11 740 TSEK inklusive resultatförda avtal av kortare karaktär eller av lägre värde.
- Löptidsanalys av leasingskulder, se not 3.

Not 18 Immateriella tillgångar

	Produkt- utveckling	Programvara	Summa
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	—	864	864
Inköp	—	9 071	9 071
Avskrivningar	—	-1 762	-1 762
Utgående redovisat värde	—	8 173	8 173
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	—	11 547	11 547
Ackumulerade av- och nedskrivningar	—	-3 374	-3 374
Redovisat värde	—	8 173	8 173
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	—	8 173	8 173
Inköp	16 490	257	16 747
Avskrivningar	—	-2 434	-2 434
Utgående redovisat värde	16 490	5 996	22 486
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	16 490	11 804	28 294
Ackumulerade av- och nedskrivningar	—	-5 808	-5 808
Redovisat värde	16 490	5 996	22 486

Avskrivningskostnader på 2 434 TSEK (1 762 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och produktutvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Samtliga immateriella anläggningstillgångar i koncernen återfinns i det svenska moderbolaget PowerCell Sweden AB. De aktiverade produktutvecklingskostnaderna nedskrivningsprövas vid balansdagen och bedömningen är att utvecklingsprojekten följer planen att skapa säljbara produkter och att marknadens efterfråga på produkterna är i linje med vad ledningen tidigare bedömt.

Not 19 Finansiella instrument per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2022-12-31		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	66 695	66 695
Övriga kortfristiga fordringar*	4 540	4 540
Likvida medel	196 857	196 857
Summa	268 092	268 092
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
2022-12-31		
Skulder i balansräkningen		
Övriga långfristiga skulder	30 000	30 000
Leverantörsskulder	19 272	19 272
Summa	49 272	49 272
2023-12-31		
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	72 013	72 013
Övriga kortfristiga fordringar*	3 815	3 815
Likvida medel	70 809	70 809
Summa	146 637	146 637
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
2023-12-31		
Skulder i balansräkningen		
Övriga långfristiga skulder	30 000	30 000
Leverantörsskulder	35 198	35 198
Summa	65 198	65 198

* Del av post avser ej finansiella instrument.

Inga poster värderas till verkligt värde.

Not 20 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	72 013	66 695
Minus: reservering för förväntade kreditförluster		
Kundfordringar - netto	72 013	66 695

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2023-12-31	2022-12-31
SEK	913	212
EUR	62 735	60 245
GBP	2 251	2 408
USD	6 114	3 830
Summa	72 013	66 695

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 21 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	100 683	54 489
Produkter i arbete	15 382	20 233
Färdigvarulager	920	763
Totalt	116 985	75 485

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor i resultaträkningen och uppgår till 186 275 TSEK (131 668 TSEK).

Not 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Skattekonto	3 538	22
Förskott leverantörer	2 871	3 960
Momsfordran	4 690	2 612
Övrigt	944	581
Totalt	12 043	7 174

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	1 576	1 885
Upplupna intäkter, pågående bidragsprojekt	12 321	5 517
Övriga förutbetalda kostnader	2 271	2 107
Övriga upplupna intäkter	547	8 981
Totalt	16 715	18 490

Not 24 Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	70 809	196 857
Totalt	70 809	196 857

Not 25 Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2022	52 142 434	1 147	—	635 007
Per 31 december 2022	52 142 434	1 147	—	635 007
Per 31 december 2023	52 142 434	1 147	—	635 007

Aktiekapitalet består per den 31 december 2023 av 52 142 434 stamaktier med kvotvärdet 0,022 SEK.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda. Reserverna består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld är i sin helhet hänförligt temporära skillnader i redovisade värden på leasade tillgångar och leasingkulder.

Redovisade uppskjutna skattefordringar består av framtida avdrag för pensionsutbetalningar. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas då moderbolaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda. Outnyttjade underskottsavdrag i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 449 039 TSEK per den 31 december 2023 (31 december 2022: 375 013 TSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Not 27 Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig		
Statens Energimyndighet	30 000	30 000
Skulder avseende leasing	21 521	24 123
Summa	51 521	54 123
Kortfristig		
Skulder avseende leasing	6 614	7 342
Summa	6 614	7 342
Summa upplåning	58 135	61 465

(i) Lånevillkor Statens Energimyndighet

Skulden till Statens Energimyndighet består av ett lån som erhållits för utveckling av koncernens projekt avseende bränslecellsteknik att inkludera i bolagets affärsverksamhet. Lånen är ränte- och amorteringsfria till dess att projekten genererar intäkter. Därefter sker betalning av räntor och amortering på skulden baserat på PowerCells fakturering avseende respektive projekt. Ränta kommer att utgå med 6 procent över Riksbankens vid varje tillfälle gällande referensränta.

(ii) Verkligt värde Lån från Statens Energimyndighet

Amortering och ränta på ovan lån till Statens Energimyndighet påbörjas alltså först när respektive projekt är slutfört och börjar generera intäkter för PowerCell. Därefter betalas amortering och ränta med grund i projektens utveckling och i förhållande till PowerCells fakturering mot tredje part avseende varor relaterade till det finansierade projektet. Således är lånevillkoren mot Statens Energimyndighet av sådan karaktär att framtida betalningsflöden avseende amortering och ränta är mycket osäkra både i tidpunkt och belopp. Denna osäkerhet innebär att ett stort antal utfall är möjliga avseende återbetalning av lånen. Därför bedömer PowerCell att ett verkligt värde på lånen inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och återger därför istället ovan väsentliga lånevillkor.

	Redovisat värde	
	2023-12-31	2022-12-31
Statens Energimyndighet	30 000	30 000
Skulder avseende leasing	28 135	31 465
Summa	58 135	61 465

(iii) Riskexponering

Information om koncernens exponering för risker gällande långfristig upplåning finns i not 3.

(iiii) Nettoskuldssättning

Koncernens totala skulder minskad med likvida medel.

Not 28 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

	2023-12-31	2022-12-31
Avtalsstillgångar	46 594	23 065
Avtalsskulder	-1 789	-15 222
Totalt	44 805	7 843

Avtalsskulderna består i sin helhet av förskott från kunder och dessa har minskat med 88%. Minskningen beror främst på att projekten kommit längre, samt att projekten kommit närmare slutleverans. Avtalsstillgångarna har ökat med 102% och avser projekt som redovisas enligt principer för successiv vinstavräkning och där koncernen har en villkorad rätt till betalning och dessa har ökat i antal och storlek, se not 2 och 4.

Återstående uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2023 är 132 249 TSEK. Av dessa bedömer ledningen att 84% kommer att uppfyllas under nästa år. Av avtalsskulderna redovisade per 2022-12-31 har 100% uppfyllts under 2023.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	7 740	6 893
Upplupna sociala avgifter	6 315	6 205
Upplupna löner	11 766	9 036
Övriga förutbetalda intäkter	12 606	6 463
Övriga poster	3 428	6 245
Totalt	41 855	34 842

Not 30 Avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättning	3 571	3 146
Totalt	3 571	3 146

Garantiavsättningen avser beräknad kostnad för att åtgärda eventuella fel och brister som uppkommer under sålda varors garantitid. Garantitiden uppgår vanligtvis till 1 år.

Not 31 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Bolaget har inga eventalförpliktelser.

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel	3 967	—
Totalt	3 967	—

Not 32 Resultat per aktie

	2023	2022
SEK		
Resultat per aktie före utspädning	-1,57	-1,09
Resultat per aktie efter utspädning	-1,57	-1,09

Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	-82 099	-56 693
---	---------	---------

Antal

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	52 142 434	52 142 434
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning*	52 142 434	52 142 434

* Ingen utspädningseffekt för potentiella stamaktier beräknas då koncernen redovisar ett negativt resultat per aktie för såväl räkenskapsåret som jämförelseåret.

Bolaget har ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner, beslutat av årsstämman 2021 och avslutas 2025. Den maximala utspädningen från detta program är 0,97 procent.

Not 33 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har skett med närstående i perioden förutom ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9 och 15.

Not 34 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
Skuld avseende leasing	37 215	—	-8 464	2 714	31 465
Summa	67 215	—	-8 464	2 714	61 465

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2023-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
Skuld avseende leasing	31 465	—	-8 780	5 450	28 135
Summa	61 465	—	-8 780	5 450	58 135

Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	23 837	19 753
Periodisering av bidragsfinansierade projekt	—	5 397
Avsättning garanti	425	1 109
Aktierelaterad ersättning	5 285	7 559
Lagerinkurans	-7 305	4 020
Övrigt	112	-145
Totalt	22 354	37 693

Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

PowerCells produktdesign, av den nya VS5-M, till Vantastec Group godkändes och nästa steg i serieleveransavtalet togs med en order på cirka 35 MSEK.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	310 287	243 838
Kostnad för sålda varor	3	-186 274	-131 661
Bruttoresultat		124 013	112 177
Försäljnings- och administrationskostnader	3, 7	-102 806	-95 746
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 7	-131 751	-93 084
Övriga rörelseintäkter	4	54 987	21 856
Övriga rörelsekostnader	3, 5	-24 911	-18 803
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-80 468	-73 600
Jämförelsestörande poster	3, 8	-6 057	—
Rörelseresultat		-86 525	-73 600
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		-6 203	-944
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		21 507	32 330
Räntekostnader och liknande resultatposter		-10 971	-14 572
Resultat efter finansiella poster		-82 192	-56 786
Inkomstskatt	9, 13	93	93
Årets resultat		-82 099	-56 693

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Programvara	12	5 996	8 173
Summa immateriella tillgångar		5 996	8 173
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	28 648	31 066
Inventarier, verktyg och installationer	11	4 728	3 748
Summa materiella anläggningstillgångar		33 376	34 814
Uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	9, 13	279	186
Summa uppskjutna skattefordringar		279	186
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	10	1 015	1 890
Långfristiga kundfordringar		—	6 677
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 015	8 567
Summa anläggningstillgångar		40 666	51 740
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	16	100 683	54 489
Produkter i arbete	16	15 382	20 233
Färdigvarulager	16	920	763
Summa varulager		116 985	75 485
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	72 013	66 695
Fordringar hos koncernföretag	26	438	4 309
Aktuella skattefordringar		1 976	1 484
Avtalstillgångar	20	46 580	23 030
Övriga kortfristiga fordringar	17	11 916	7 096
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	17 515	19 219
Summa kortfristiga fordringar		150 438	121 833
Kassa och bank	14, 31	67 978	192 893
Summa omsättningstillgångar		335 401	390 210
SUMMA TILLGÅNGAR		376 067	441 951

Moderbolagets balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 147	1 147
Summa bundet eget kapital		1 147	1 147
Fritt eget kapital			
Överkursfond		555 507	555 507
Balanserade vinstmedel		-218 285	-166 878
Årets resultat		-82 099	-56 693
Summa fritt eget kapital		255 123	331 936
Summa eget kapital		256 270	333 083
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	19, 27	30 000	30 000
Summa långfristiga skulder		30 000	30 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35 162	19 308
Övriga kortfristiga skulder		7 293	6 384
Avtalsskulder	20	1 789	15 222
Avsättningar	23	3 571	3 146
Skulder hos koncernföretag	26	634	420
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	41 348	34 388
Summa kortfristiga skulder		89 797	78 868
Summa skulder		119 797	108 868
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		376 067	441 951

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2022	25	1 147	555 507	-174 437	—	382 217	
Årets resultat och tillika totalresultat		—	—	—	-56 693	-56 693	
Summa totalresultat		—	—	—	-56 693	-56 693	
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Aktierelaterad ersättning	7	—	—	7 559	—	7 559	
Utgående balans per 31 december 2022	25	1 147	555 507	-166 878	-56 693	333 083	
Ingående balans per 1 januari 2023	25	1 147	555 507	-223 571	—	333 083	
Årets resultat och tillika totalresultat		—	—	—	-82 099	-82 099	
Summa totalresultat		—	—	—	-82 099	-82 099	
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Aktierelaterad ersättning	7	—	—	5 286	—	5 286	
Utgående balans per 31 december 2023	25	1 147	555 507	-218 285	-82 099	256 270	

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-86 525	-73 600
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	13 785	30 149
Erhållen ränta		3 679	470
Betalda inkomstskatter		-63	493
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-69 124	-42 488
Förändring av varulager		-34 196	-41 605
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar		-26 609	-50 625
Förändring av kortfristiga rörelseskulder		10 802	6 894
Summa förändring av rörelsekapital		-50 003	-85 336
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-119 127	-127 824
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott till dotterbolag		-647	-1 675
Långfristiga kundfordringar		—	-6 677
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-11 895	-18 238
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		132	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 410	-26 590
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		—	—
Minskning/ökning av kassa och bank		-131 537	-154,414
Kursdifferens i kassa och bank		6 622	17 522
Kassa och bank vid årets början		192 893	329 785
Kassa och bank vid årets slut		67 978	192 893

Noter till moderbolagets redovisning

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning presenteras nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag" och nedskrivningar av andelar i intresseföretag redovisas som finansiell kostnad i finansnettot.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, sidorna 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Operationell leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Not 2 Nettoomsättning

Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:

	2023	2022
Hårdvara	92 267	83 034
Tjänster	65 499	57 133
Royaltyintäkter	18 993	15 182
Projekt enligt successiv vinstavräkning	133 528	88 489
Summa	310 287	243 838

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2023	2022
Sverige	6 111	2 694
Tyskland	55 876	92 176
Storbritannien	83 694	30 267
Nederländerna	12 697	44 874
USA	38 514	42 366
Norge	93 687	3 724
Övriga	19 708	27 737
Summa	310 287	243 838

Moderbolaget har för 2023 två kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgår till cirka 91 581 TSEK respektive 62 736 TSEK.

Moderbolaget hade för 2022 fyra kunder vars andel av totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgick till cirka 43 789 TSEK, 42 958 TSEK, 37 359 TSEK respektive 25 694 TSEK.

Not 3 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023	2022
Kostnad för sålda varor	186 274	131 661
Övriga externa kostnader	116 862	80 534
Personalkostnader	108 241	96 234
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	13 077	10 301
Avskrivningar immateriella tillgångar	2 434	1 762
Övriga rörelsekostnader	24 911	18 803
Summa	451 799	339 295

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Bidrag avseende projektfinansiering och statliga stöd	30 607	4 975
Valutakursvinster	23 908	16 410
Vinst avyttring anläggningstillgångar	132	—
Övriga poster	340	471
Summa	54 987	21 856

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Valutakursdifferenser	24 911	18 803
Summa	24 911	18 803

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	905	623
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	207	160
Övriga tjänster	408	63
Summa	1 520	846

Not 7 Ersättningar till anställda, m.m.

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	84 530	69 186
Aktierelaterad ersättning	5 286	7 559
Sociala avgifter	24 554	21 408
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	10 656	10 269
Summa ersättningar till anställda	125 026	108 422

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	24 068 (3 089)	9 754 (4 158)	25 552 (2,768)	12 727 (4 698)
Övriga anställda	65 748 (4 192)	25 456 (6 498)	51 193 (2,464)	18 950 (5 571)
Moderbolaget totalt	89 816	35 210	76 745	31 677

Medelantal anställda

	2023		2022	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Moderbolaget totalt	106	79	94	71

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	9	7	10	8
Moderbolaget totalt	16	11	17	12

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare uppgår till:	2023	2022
Löner och andra kortfristiga ersättningar	24 068	25 552
Pensionskostnader	4 158	4 698
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	28 226	30 250

För ytterligare information gällande ersättningar till styrelsen, verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare se koncernens not 9.

Not 8 Jämförelsestörande poster

	2023	2022
Kostnader relaterade till omlistning Nasdaq Stockholm	-6 057	—
Summa	-6 057	—

Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av dess karaktär eller belopp. Transaktionerna ska inte ligga nära den löpande verksamheten.

Not 9 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	—	—
Summa aktuell skatt	—	—
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	93	93
Summa uppskjuten skatt	93	93
Summa inkomstskatt	93	93

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2023	2022
Resultat före skatt	-82 192	-56 786
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	16 932	11 698
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 682	-466
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-15 250	-11 232
Förändring uppskjuten skatt	93	93
Inkomstskatt	93	93

Not 10 Andelar i dotterbolag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 890	1 159
Bildande av Powercell Norway AS	—	31
Aktieägartillskott av Powercell China LTD	647	—
Nedskrivning av Powercell China LTD	-1 522	—
Aktieägartillskott av Powercell Deutschland GmbH	—	1 643
Nedskrivning av Powercell Deutschland GmbH	—	-943
Utgående redovisat värde	1 015	1 890

Namn	Organisationsnummer	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Powercell Deutschland GmbH	HBR 28770	Frankfurt am Main	—	934	934
Powercell Warrants One AB	559110-7437	Göteborg	50 000	50	50
Powercell China LTD	91310115MA1K4F2020	Shanghai	—	—	875
Powercell Norway AS	928 054 470	Oslo	30 000	31	31

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	33 146	2 803	35 949
Inköp	6 902	2 264	9 166
Avskrivningar	-8 982	-1 319	-10 301
Utgående redovisat värde	31 066	3 748	34 814
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	107 385	8 682	116 067
Accumulerade avskrivningar	-76 319	-4 934	-81 253
Redovisat värde	31 066	3 748	34 814
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	31 066	3 748	34 814
Inköp	9 135	2 503	11 638
Försäljning och utrangeringar	-446	-170	-616
Avskrivningar	-11 107	-1 353	-12 460
Utgående redovisat värde	28 648	4 728	33 376
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	116 074	11 015	127 089
Accumulerade avskrivningar	-87 426	-6 287	-93 713
Redovisat värde	28 648	4 728	33 376

Avskrivningskostnader på 12 460 TSEK (10 301 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Not 12 Immateriella tillgångar

	Programvara	Summa
Räkenskapsåret 2022		
Ingående redovisat värde	864	864
Inköp	9 071	9 071
Årets avskrivningar	-1 762	-1 762
Utgående redovisat värde	8 173	8 173
Per 31 december 2022		
Anskaffningsvärde	11 547	11 547
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 374	-3 374
Redovisat värde	8 173	8 173
Räkenskapsåret 2023		
Ingående redovisat värde	8 173	8 173
Inköp	257	257
Årets avskrivningar	-2 434	-2 434
Utgående redovisat värde	5 996	5 996
Per 31 december 2023		
Anskaffningsvärde	11 805	11 805
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-5 809	-5 809
Redovisat värde	5 996	5 996

Avskrivningskostnader på 2 434 TSEK (1 762 TSEK) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Not 13 Uppskjuten skatt

Redovisade uppskjutna skattefordringar består av framtida avdrag för pensionsutbetalningar. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas då moderbolaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda. Outnyttjade underskottsavdrag i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 449 039 TSEK per den 31 december 2023 (31 december 2022: 375 013 TSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Not 14 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflyödesanalysen ingår följande i posten kassa och bank:

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	67 978	192 893
Summa	67 978	192 893

Not 15 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	72 013	66 695
Kundfordringar - netto	72 013	66 695

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2023-12-31	2022-12-31
SEK	913	212
EUR	62 735	60 245
GBP	2 251	2 408
USD	6 114	3 830
Summa	72 013	66 695

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 16 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	100 683	54 489
Produkter i arbete	15 382	20 233
Färdigvarulager	920	763
Totalt	116 985	75 485

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor i resultaträkningen och uppgår till 186 275 TSEK (131 661 TSEK).

Not 17 Övriga kortfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Skatteskonto	3 538	22
Förskott till leverantörer	2 871	3 960
Momsfordran	4 643	2 610
Övrigt	864	504
Totalt	11 916	7 096

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	1 576	1 885
Upplupna intäkter, pågående bidragsprojekt	12 313	5 510
Övriga förutbetalda kostnader	3 079	2 843
Övriga upplupna intäkter	547	8 981
Totalt	17 515	19 219

Not 19 Upplåning

Se koncernens not 27 för information om moderbolagets övriga långfristiga skulder.

Not 20 Avtalsstillgångar och avtalskulder

	2023-12-31	2022-12-31
Avtalsstillgångar	46 580	23 030
Avtalskulder	-1 789	-15 222
Totalt	44 791	7 808

Avtalskulderna består i sin helhet av förskott från kunder och dessa har minskat med 88%. Minskningen beror främst på att projekten kommit längre, samt att projekten kommit närmare slutleverans. Avtalsstillgångar har ökat med 102% och avser projekt som redovisas enligt principer för successiv vinstavräkning och där bolaget har en villkorad rätt till betalning och dessa har ökat i antal och storlek, se not 2 och 4.

Återstående uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2023 är 132 149 TSEK. Av dessa bedömer ledningen att 84% kommer att uppfyllas under nästa år. Av avtalskulderna redovisade per 2022-12-31 har 100% uppfyllts under 2023.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	7 591	6 731
Upplupna sociala avgifter	6 163	6 101
Upplupna löner	11 604	8 880
Övriga förutbetalda intäkter	12 606	6 463
Övriga poster	3 383	6 213
Totalt	41 348	34 388

Not 22 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3 och 10 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 9 514 TSEK (8 853 TSEK) avseende leasing av maskiner, fordon och hyreslokal ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2023.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2023	2022
Inom 1 år	6 595	7 325
Mellan 1 och 5 år	21 470	20 214
Mer än 5 år	—	3 857
Summa	28 065	31 396

Not 23 Avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Garantiavsättning	3 571	3 146
Totalt	3 571	3 146

Garantiavsättningen avser beräknad kostnad för att åtgärda eventuella fel och brister som uppkommer under sålda varors garantitid. Garantitiden uppgår vanligtvis till 1 år.

Not 24 Aktierelaterade ersättningar

För information om moderbolagets aktierelaterade ersättningar se koncernens not 9.

Not 25 Aktiekapital

Se koncernens not 25 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 26 Transaktioner med närstående

PowerCell Sweden AB (publ) är sedan 18 december 2023 noterat på Nasdaq Stockholm. Huvudägare per den 31 december 2023 är Robert Bosch GmbH vars ägarandel uppgår till 11,2%.

Under sista kvartalet 2021 har ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar ledande befattningshavare och nyckelpersoner införts, se koncernens not 9.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2023	2022
(a) Försäljning av varor/tjänster		
Powercell China LTD	—	1 926
Summa	—	1 926
(b) Köp av varor/tjänster		
Powercell Norway AS	2 179	1 345
Powercell Deutschland GmbH	2 787	2 242
Summa	4 966	3 587

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar på närstående:		
Powercell Warrants One AB	438	438
Powercell Norway AS	—	265
Powercell China LTD	—	3 606
Summa	438	4 309
Skulder till närstående:		
Powercell Norway AS	241	235
Powercell Deutschland GmbH	393	185
Summa	634	420

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
Summa	30 000	—	—	—	30 000

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster	2023-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	—	—	—	30 000
Summa	30 000	—	—	—	30 000

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	15 511	12 063
Avsättning garanti	425	1 109
Periodisering av bidragsfinansierade projekt	—	5 398
Aktierelaterade ersättningar	5 286	7 559
Lagerinkurans	-7 305	4 020
Övrigt	-132	—
Totalt	13 785	30 149

Not 31 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel	3 967	—
Totalt	3 967	—

Not 29 Händelser efter rapportperiodens slut

Se koncernens not 36 för information om händelser efter rapportperiodens slut.

Not 30 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	555 506 677
Balanserade vinstmedel	-218 285 433
Årets resultat	-82 098 804
SEK	255 122 440

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	255 122 440
SEK	255 122 440

Hållbarhetsnoter

Not 1 Antaganden och datakällor för beräkning av vår klimatpåverkan

PowerCells klimatavtryck har beräknats i enlighet med GHG protokollet. Nedan redovisas datakällor och antaganden som använts i beräkningarna. Den konsolideringsmetod som vi använt i klimatberäkningarna är operativ kontroll och en marknadsbaserad metod för scope 2. GWP-värdena tillämpas enligt IPCC:s Femte utvärderingsrapporten, 2014 (AR5).

Scope 1: Klimatavtryck från **fordon** har beräknats utifrån typ av fordon och antal registrerade km för fordon i PowerCells fordonsflotta. Klimatavtryck från **köldmedium** har beräknats utifrån mängd påfyllt köldmedium under året. I Scope 1 ingår också utsläpp av koldioxid från labbprocesser.

Scope 2: Klimatavtryck har baserats på inköpta mängder kWh el och fjärrvärme. För **fjärrvärme** har nätspecifik emissionsfaktor använts från Göteborg Energi. För **el** har ursprungspecifika emissionsvärden använts för förnybar el. Scope 2 innehåller dessutom klimatavtryck från den el som förbrukas från körning av el- och hybridfordon i PowerCells fordonsflotta. Då ursprunget av denna el är okänd har emissionsfaktor för nordisk residualmix använts från Energimarknadsinspektionen.

Scope 3: Klimatavtryck från **avfall** har beräknats utifrån registrerade avfallsmängder från avfallsentreprenören. **Tjänsteresor** har baserats på förstahandsdata från resebyråer. Vad gäller tjänsteresor med flyg så har koldioxidutsläppen räknats upp med en faktor 1,9 för att ta hänsyn till utsläpp av partiklar, NOX och vattenånga som sker på hög höjd, den så kallade "höghöjdseffekten". Siffran 1,9 har tagits fram av forskare på Chalmers och anges bland annat av Naturvårdsverket och Transportstyrelsen.

Uppströms och nedströms logistik beräknats utifrån förstahandsdata från PowerCells fraktleverantörer i de fall PowerCell beställt frakterna. För de fall PowerCell inte har beställt frakterna själva har data uppskattats med hjälp av extrapolering från PowerCells leverantörers förstahandsdata och antal registrerade inleveranser under året. För nedströms logistik där kunder själva stått för frakten har utsläpp beräknats baserat på tonkilometer och fraktsätt. Klimatavtryck för **köpta varor och tjänster** har beräknats genom att samtliga leverantörer har sorterats utifrån inköpsvärde. Leverantörer som står för 0–80% och 81–90% av det totala inköpsvärdet har kategoriserats baserat på typ av inköpt vara eller tjänst. De leverantörer som står för topp 80% av inköpsvärdet av varor har kontaktats för att efterfråga förstahandsdata. För leverantörer som kunnat tillhandahålla bra förstahandsdata har detta använts. I andrahand har data från intern livscykelanalys utförd av RISE på PowerCells PS-100 system använts, och i övriga fall har schablonvärden baserat på inköpskategori och inköpsvärde

använts. Samtliga tjänstleverantörer har beräknats utifrån schablonvärden. Sista 10% av inköpsvärdet har räknats ut med extrapolering. Klimatavtryck för **kapitalvaror** har beräknats genom att kategorisera samtliga inköp av kapitalvaror utifrån typ av vara och majoriteten av leverantörer har kontaktats för inhämtning av förstahandsdata. I de fall detta inte funnits har schablonvärden använts baserat på inköpsvärde. Anställdas pendling har beräknats utifrån en resvaneundersökning som gick ut till samtliga anställda i januari 2024. Klimatavtryck från **användning av sålda varor** har beräknats med följande antaganden: Livslängd och bränsleåtgång i enlighet med produktdatablad. Kunder har kontaktats för att efterfråga hur vätgasen de använder blivit producerad. Utsläppsfaktorer för produktion av vätgas och ammoniak har inhämtats från IEA:s rapport "Towards hydrogen definitions based on their emissions intensity". Utsläppsfaktor för fossilt baserad metanol utan CCS är inhämtat från Methanol institute (Well-to-Tank carbon footprint of methanol). Utsläppsfaktor för direkta utsläpp vid användning av reformerad metanol är inhämtad från tillverkaren av metanolreformern. **Behandling av sålda produkter vid slutet av livslängd** har beräknats utifrån data från en intern livscykelanalys utförd av RISE på PowerCells PS-100 system. De livscykelutsläpp från drivmedel, elektricitet och fjärrvärme som inte inkluderas i scope 1 eller 2 redovisas i kategori **bränsle- och energirelaterade aktiviteter**.

Not 2 Antaganden och datakällor för beräkning av energiförbrukning

Följande antaganden har använts vid beräkning av PowerCells energiförbrukning: Dieselförbrukning företagsbilar: 0,52 l per 10 km, bensinförbrukning företagsbilar 0,54 l per 10 km (schablonvärde från svenska naturvårdsverket), bensinförbrukning plugin-hybrid 0,08 l per km (Volvo V60 PHEV). Bränsleåtgång har beräknats utifrån reseräkningar, typ av fordon och antal registrerade km för fordon i PowerCells fordonsflotta. Energimängd per liter diesel och bensin: 38,6 MJ respektive 34,2 MJ. Energimängd per kg vätgas 120 MJ. El och värme beräknat utifrån förstahandsdata från el- och fjärrvärmeleverantörer. Vätgasåtgång beräknat utifrån leveranser från PowerCells vätgasleverantörer.

Not 3 Antaganden för beräkning av fördelning av ursprung på inköpta varor och tjänster

Fördelning av ursprung på inköpta varor och tjänster har beräknats utifrån huvudkontorets lokalisering för de leverantörer som tillsammans står för 90% av det totala inköpsvärdet av varor och tjänster.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

27 mars 2024

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Karin Rytberg-Wallgren
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i PowerCell Sweden AB
(publ), org.nr 556759-8353

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för PowerCell Sweden AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68-100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar. Vi anpassade inriktningen och omfattningen av vår revision, under det att vi beaktat PowerCell Sweden AB (publ) koncernstruktur och interna kontrollmiljö, så att vi utför tillräckliga revisionsinsatser för att kunna avge en revisionsberättelse på årsredovisningen och koncernredovisningen som en helhet.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Successiv vinstavräkning

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i flera kundprojekt över tid enligt successiv vinstavräkning, vilken baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående utgifter. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas. Då redovisade intäkter och resultat från projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning utgör betydande poster i både resultat- och balansräkningen för koncernen och baseras på ledningens bedömningar utgör det ett betydelsefullt område i vår revision.

Färdigställandegraden och vinstavräkningen fastställs i normalfallet utifrån upparbetade utgifter på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att redovisade intäkter och vinstavräkning inte representerar PowerCells uppfyllande av sina prestationsåtaganden i kontrakten och att de faktiska totala uppdragutgifterna avviker från det förväntade utfallet. Detta kan leda till att vinstavräkning sker baserad på felaktigt marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av redovisade intäkter och kostnader över projektets löptid.

Successiv vinstavräkning av kundkontrakt påverkar, utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor, balansposterna avtalstillgångar och avtalskulder, kundfordringar, varulager, och i förekommande fall avsättningar för förlustkontrakt. I årsredovisningens not 4 beskrivs de viktiga uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra för redovisning av de projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning. I noterna till de finansiella rapporterna (not 2.4) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision av kundprojekt som redovisas enligt principerna för successiv vinstavräkning har omfattat bl. a. följande granskningsmoment:

- Vi har gjort ett urval av projekt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, vinstavräkning eller omfattningen av risker i återstående upparbetning.
- För de kundkontrakt vi valt ut har vi sedan skapat oss en förståelse för projekten bland annat genom att ta del av kontraktsklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och prognoser över återstående upparbetning och bedömd marginal.
- Vi har inhämtat information från ledningen för att bedöma status på projektgenomförandet och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, upparbetning och bedömning av återstående upparbetning och marginal.
- Vi har stämt av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämfört dessa med ledningens bedömningar från tidigare perioder.
- Vi har stämt av finansiell information mellan olika rapporter och system samt gjort kontrollberäkningar.
- Vi har granskat om redovisningen skett enligt PowerCells redovisningsprinciper med konsekvent tillämpning mellan olika kontrakt.
- Vi har även granskat de upplysningar som lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–67 och 105–112. Den andra informationen består också av Ersättningsrapporten för 2023 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för PowerCell Sweden AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för PowerCell Sweden AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till PowerCell Sweden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om

värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till PowerCell Sweden AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan bolaget etablerades under 2008. PowerCell Sweden AB (publ) har varit noterat på reglerad marknad sedan december 2023.

Göteborg den 27 mars 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

GRI-index

Uttalande av användning	PowerCell Sweden AB har rapporterat med referens till GRI-standarden för perioden 1 januari 2023–31 december 2023
GRI 1 använt	GRI 1: Bas 2021
Tillämpad GRI sektor standard	Inte tillämpbart

Allmänna upplysningar

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021				
2-1 Uppgifter om organisationen	51-52			
2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	51			
2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	51			
2-4 Justerad information	51			
2-5 Extern försäkring	51			
2-6 Verksamhet, värdekedja och andra affärsrelationer	47			
2-7 Medarbetare	41			
2-8 Medarbetare som inte är anställda	41			
2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	46, 58-62			
2-10 Nominering och val av högsta ledningsorganet	58-59			
2-11 Ordförande för det högsta ledningsorganet	64			
2-12 Det högsta ledningsorganets roll i övervakningen av förvaltningen	46			
2-13 Delegering av ansvaret för hantering av konsekvenser	46			
2-14 Det högsta ledningsorganets roll i hållbarhetsrapporteringen	46, 48			
2-15 Intressekonflikter	58-62			
2-16 Kommunikation kritiska frågor	46			
2-17 Samlad kunskap hos det högsta ledningsorganet	46			
2-18 Utvärdering av det högsta ledningsorganets utförande	58-62			
2-19 Ersättningspolicier	35, 60-61, 81-82			
2-20 Process för att fastställa ersättningar	60-61	Del b	Inte tillämpbar	Finns ej data
2-21 Årlig total ersättningskvot	81			
2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	4-27			
2-23 Policyåtaganden	46			
2-24 Implementering av policier	46			
2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	46, 50, 52-55			
2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp problem	46			
2-27 Efterlevnad av lagar och regelverk	34, 38-39, 46			
2-28 Medlemskap i organisationer	44			
2-29 Strategi för att engagera intressenter	50			
2-30 Kollektivavtal	40-41			

Väsentliga ämnen

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-1 Processen för att fastställa väsentliga ämnen	48			
3-2 Förteckning över väsentliga ämnen	48			
Robusta och tillförlitliga produkter				
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	38, 46, 50, 55			
GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016				
416-1 Bedömning av hälso- och säkerhetskonsekvenserna av produkt- och tjänstekategorier	38			
416-2 Incidenter av bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetsbestämmelserrörande produkter och tjänster	38			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016				
417-1 Krav på information och märkning av produkter och tjänster	38			
417-2 Incidenter rörande bristande efterlevnad av information om och märkning av produkter och tjänster	38			
417-3 Incidenter rörande bristande efterlevnad i fråga om marknadskommunikation	38			
Lägre utsläpp från PowerCells verksamhet				
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	34-37, 50, 52-53			
GRI 301: Material 2016				
301-1 Använt material i vikt eller volym	36			
301-2 Återanvänt ingående material		Del i, ii	Information otillgänglig	Inga tillgängliga data. Vi undersöker hur vi kan få korrekt data och öka mängden återvunnet insatsmaterial.
301-3 Återkallade produkter och deras förpackningsmaterial		Del a, b	Inte tillämplig	Inte väsentlig information 2023.
GRI 302: Energi 2016				
302-1 Energiförbrukning inom organisationen	36			
302-2 Energiförbrukning utanför organisationen		Del a, b, c	Information otillgänglig	Energiförbrukning utanför organisationen har inte beräknats. Aktiviteter utanför organisationen har använts som underlag för scope 2-3-utsläppen.
302-3 Energiintensitet	36			
302-4 Minskning av energiförbrukningen	36			
302-5 Minskning av produkters och tjänsters energibehov	34, 36, 100			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018				
303-1 Interaktioner med vatten som en gemensam resurs	34, 53			
303-2 Hantering av effekter relaterade till vattenutsläpp	34, 53			
303-3 Vattenuttag	36			
303-4 Vattenutsläpp	36			
303-5 Vattenförbrukning	36			

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 305: Utsläpp 2016				
305-1 Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)	35, 100			
305-2 Indirekta växthusgasutsläpp från energi (scope 2)	35, 100			
305-3 Andra indirekta växthusgasutsläpp (scope 3)	35, 100			
305-4 Intensitet av växthusgasutsläpp	35, 100			
305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	35, 100			
305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	34			
305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande luftutsläpp	34			
Ansvarsfulla inköp				
GRI 204: Upphandlingsmetoder 2016				
204-1 Andel utgifter avseende lokala leverantörer	47			
GRI 205: Antikorruption 2016				
205-1 Verksamhet bedömd med avseende på risker relaterade till korruption	42, 55	Del a	Information otillgänglig	Data har ej samlats in under 2023
205-2 Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och förfaranden	43	Del c-e	Information otillgänglig	Data har ej samlats in under 2023
205-3 Bekräftade incidenter rörande korruption och vidtagna åtgärder	43			
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016				
407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara i fara	42, 54			
GRI 408: Barnarbete 2016				
408-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av barnarbete	42, 52, 54			
GRI 409: Tvångsarbete eller tvingande arbete 2016				
409-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av tvångsarbete eller tvingande arbete	42, 52, 54			
GRI 308: Leverantörmiljöbedömning				
308-1 Nya leverantörer som screenats med miljökriterier	42	Del a	Information otillgänglig	Data har ej samlats in under 2023
308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	37, 35, 42, 52	Del a-b, d-e	Information otillgänglig	Data har ej samlats in under 2023
Säkra och stimulerande arbetsplatser				
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	39-41, 46, 50, 53-55			
GRI 401: Sysselsättning 2016				
401-1 Nyanställningar och personalomsättning	41			
401-2 Förmåner som tillhandahålls heltidsanställda men som inte erbjuds till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	40			
401-3 Föräldraledighet	41			
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018				
403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	38-40			
403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	39-40, 46, 53			
403-3 Företagshälsovård	39			
403-4 Medarbetarnas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	39-40			
403-5 Utbildning av medarbetare om hälsa och säkerhet i arbetet	39			
403-6 Främjande av medarbetarnas hälsa	39-40			
403-7 Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetspåverkan i uppgifter som är direkt kopplade till affärsförbindelser	39-40			
403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	100%			
403-9 Arbetsrelaterade olyckor	40			
403-10 Arbetsrelaterad ohälsa	40			

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 404: Träning och utbildning				
404-2 Program för att utveckla medarbetares kompetens och övergångsprogram	39	Del b	Inte tillämplig	Ej relevant 2023
404-3 Andel anställda som har regelbundna utvärderings- och utvecklingssamtal 29	41			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016				
405-1 Mångfald i ledningsorgan och bland medarbetare	41			
405-2 Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner och ersättningar	41			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016				
406-1 Incidenter av diskriminering och åtgärder som vidtagits	40			

GRI-uppgifter som rapporterats men inte utgör en del av PowerCells väsentliga ämnen

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 201: Ekonomiska resultat 2016				
201-1 Direkt skapat och fördelat ekonomiskt värde	44			
201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringarna	52	Del a iii & v	Information otillgänglig	Data ej tillgänglig
201-3 Definierade förpliktelser för förmånsplan och andra pensionsplaner	77-78			
GRI 206: Konkurrensgränsande beteende 2016				
206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, karteller och monopolistiska metoder	43			
GRI 207: Skatt 2019				
207-1 Inställning till skatt	43, 50			
207-2 Styrning, kontroll och riskhantering inom skatteområdet	55			
207-3 Intressentengagemang och hantering av angelägenheter relaterade till skatt	50			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016				
304-1 Verksamhetsplatser som ägs, hyrs ut, förvaltas i eller gränsar till skyddade områden och områden med högt värde för den biologisk mångfalden utanför skyddade områden	53			
GRI 306: Avfall 2020				
306-1 Producerat avfall och betydande avfallsrelaterad effekter	36, 53			
306-2 Hantering av väsentliga avfallsrelaterade effekter	34, 53			
306-3 Producerat avfall	36			
306-4 Avfall som inte omhändertagits	36			
306-5 Avfall som omhändertagits	36			
GRI 413: Lokalsamhälle 2016				
413-1 Verksamheter med engagemang i lokalsamhället, konsekvensbedömningar och utvecklingsprogram	43, 50			
413-2 Verksamheter med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen	54-55			
GRI 415: Lobbying och politiskt stöd 2016				
415-1 Politiska bidrag	43			
GRI 418: Kundintegritet 2016				
418-1 Bekräftade brott mot kundintegriteten och förlust av kunduppgifter	43			

Aktieägarinformation

Finansiell kalender

25 april 2024	Rapport för första kvartalet
25 april 2024	Årsstämma
18 juli 2024	Rapport för andra kvartalet
17 oktober 2024	Rapport för tredje kvartalet
13 februari 2025	Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2024

IR-kontakter



Richard Berkling
VD och koncernchef
+46 (0) 31 720 36 20
richard.berkling@powercellgroup.com



Torbjörn Gustafsson
Senior Vice President, CFO
+46 (0) 31 720 36 20
torbjorn.gustafsson@powercellgroup.com

Information till aktieägarna

Information om PowerCell inklusive delårsrapporter och årsredovisningar finns på företagets webbplats powercellgroup.com. Tryckta rapporter kan beställas via e-post till ir@powercellgroup.com.







PowerCell Sweden AB (publ)

Ruskvädersgatan 12
418 34 Göteborg
Sverige
Tel. +46 (0) 31-720 36 20

PowerCell Deutschland GmbH

Mainzer Landstrasse 49
60329 Frankfurt
Tyskland
Tel. +49 (0) 69 3085 5470

PowerCell Inc.

900 3rd Avenue, 29th Floor
New York, NY, 10023